



Faura Casas

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, S.A.

Informe d'auditoria a
31 de desembre de 2025

Protocol número: A-9.010

ÍNDEX

	Pàgina
Informe d'auditoria	2
Comptes anuals i Informe de gestió	6

An independent member of



Colsega, 288, 0a, 08008 Barcelona - Tel. 902 28 28 30 - 934 816 469
Passeig de la Castellana, 123, 8º C, 28046 Madrid - Tel. 910 321 805
faurcasas.com - faurcasas@faurcasas.com
Barcelona - Madrid - Màlaga

FAURA CASAS AUDITORS OCONSULTORS S.L. CIF: B-6667010 - Societat inscrita al Registre Mercantil de Barcelona, Tom 2719, Foli 602, Número 8-1827, Inscripció 2



Faura Casas

**INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS EMÉS PER UN AUDITOR
INDEPENDENT**

A l'Accionista únic de
Badalona Serveis Assistencials, S.A.

Opinió

Hem auditat els comptes anuals de **Badalona Serveis Assistencials, S.A.** (la Societat), que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2025, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Societat a 31 de desembre de 2025, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals* del nostre informe.

Som independents de la Societat de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre judici professional, han estat considerats com els riscos d'inconcrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.



Faura Casas

Aspecte rellevant

Procediments aplicats

Xifra de negoci (nota 4.11 i 30 de la memòria)

Els principals ingressos que formen part de la xifra de negoci de la Societat (92%) provenen de la prestació de serveis al Servei Català de la Salut.

El finançament d'aquestes activitats estan regulades pels contractes signats entre les parts, i les clàusules addicionals en què es fixa l'activitat contractada, la contraprestació econòmica, el mètode de facturació, la forma de pagament i el sistema de regularització.

D'acord amb els contractes de prestació de serveis, els ingressos de l'exercici resten pendents de regularització per part del Servei Català de la Salut. L'acceptació durant el procés de verificació de l'activitat realitzada i dels diferents programes específics de l'exercici, podria suposar una modificació de les estimacions realitzades en la valoració dels ingressos. L'import pendent de regularització de l'activitat de l'exercici 2025 registrat per la Societat és de 3.259 milers d'euros. L'emittent estima que una vegada es disposi de l'acceptació i regularització definitiva de l'activitat, les desviacions que es puguin produir, no tindrien un efecte significatiu respecte les previsions de tancament registrades en els comptes anuals adjunts.

Atenent a la complexitat del sistema de facturació i de les estimacions realitzades pel reconeixement de l'activitat pendent de facturació, conjuntament amb la significació en el conjunt dels comptes anuals, s'ha considerat com un aspecte rellevant en els treballs d'auditoria.

Altra informació: Informe de gestió i estat d'informació no financera

L'altra informació comprèn l'informe de gestió de l'exercici 2025 la formulació de la qual és responsable dels administradors de la Societat, i no forma part integrant dels comptes anuals.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals no cobreix l'informe de gestió. La nostra responsabilitat sobre la informació continguda en l'informe de gestió es troba definida en la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, que estableix dos nivells diferenciat sobre la matèria:

a) Un nivell específic que resulta d'aplicació a la informació no financera, que consisteix a comprovar únicament que l'esmentada informació s'ha facilitat en l'informe de gestió, o, si s'escau, que s'ha incorporat a aquest la referència corresponent a l'informe separat sobre la informació no financera en la forma prevista en la normativa, i en cas contrari, a informar sobre això.

b) Un nivell general aplicable a la resta de la informació inclosa a l'informe de gestió, que consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'esmentada informació amb els comptes anuals, a partir del coneixement de l'entitat obtingut en la realització de l'auditoria dels comptes esmentats i sense incloure informació diferent de l'obtinguda com a evidència durant la mateixa, així com avaluar i informar de si el contingut i presentació d'aquesta part de l'informe de gestió són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar-ne.

Sobre la base del treball realitzat, segons el descrit anteriorment, hem comprovat que la informació esmentada en l'apartat a) anterior es facilita en l'informe de gestió i que la resta de la informació que conté l'informe de gestió, concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2025 i el seu contingut i presentació són conformes a la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat dels administradors en relació amb els comptes anuals

Els administradors són responsables de formular els comptes anuals adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la Societat, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a Espanya, i del control intern que considerin necessari per permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals, els administradors són responsables de la valoració de la capacitat de la Societat per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si els administradors tenen la intenció de liquidar la Societat o de cessar les seves operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió. Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influïssin en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals.

Com a part d'una auditoria, de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per a proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusion, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elisió del control intern.
- Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de l'entitat.
- Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada pels administradors.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part dels administradors, del principi comptable d'empresa en funcionament i, basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat de la Societat per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que la Societat deixi de ser una empresa en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconseguïssin expressar la imatge fidel.

Ens comuniquem amb els administradors de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'àmbit i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre les qüestions que han estat objecte de comunicació als administradors de l'entitat, determinem les que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Barcelona, 13 de maig de 2026
Faura-Casas, Auditores Consultors, S.L.
Núm. ROAC 50206

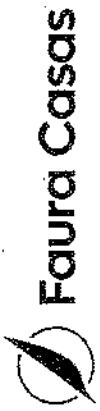


Mena Josep Arasa Alegre
Núm. ROAC 15397

Col·legi de Comptables i Auditors
de Catalunya
EL COL·LEGI 1361

FAURA-CASAS
AUDITORS-CONSULTORS EL

2026 Núm. ROAC 50206
Per Jordi Gual, Mena Josep Arasa Alegre
Membre d'Esborja de comptes i altres
a l'auditoria de comptes anuals
del període 2025-2026



BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, S.A.
Comptes anuals i Informe de gestió
Exercici 2025



Badalona Serveis Assistencials, SA
Plaça de Port Carabats, 1
08911 Badalona
NIF - A59551655

COMPTES ANUALS
ANY 2025

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

BALANCE DE SITUACIÓN NORMAL
BALANÇ DE SITUACIÓ NORMAL

B1.2

ACTIVO ACTIU	LA MEMORIA LA MEMÒRIA	ENERO 2025 ENERO 2025	ENERO 2024 ENERO 2024
VI. Activos por impuesto diferido Actiu per impostos diferits	12190		
VII. Deudores comerciales no corrientes Deutors comercials no corrents	11700		
B) ACTIVO CORRIENTE ACTIU CORRENT		23.963.352,00	24.852.640,04
1. Activos no corrientes mantenidos para la venta Actius no corrents mantinguts per a la venda	12100	12.440,00	12.440,00
2. Corrientes Corrents	12200	981.518,18	973.158,83
1. Comerciales Comercials	12210	910.018,86	907.765,77
2. Mercaderías Mercaderies	12220	71.498,32	65.391,06
3. Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo Materies primeres i altres aprovisionaments a llarg termini	12221		
4. Inventario de bienes a valor razonable Inventari de béns a valor raonable	12222	71.498,32	65.391,06
5. Productos en curso Productes en curs	12223		
6. De ciclo largo de producción De cicle llarg de producció	12224		
7. De ciclo corto de producción De cicle curt de producció	12225		
8. Productos terminados Productes terminats	12240		
9. Productos en proceso de producció Productes en procés de producció	12241		
10. De ciclo largo de producció De cicle llarg de producció	12242		
11. De ciclo corto de producció De cicle curt de producció	12243		
12. Subproductos, residuos y materiales recuperables Subproductes, residus i materials recuperables	12244		
13. Anticipos a proveedores Anticipos a proveïdors	12260		
14. Bienes en camino y otros aprovisionamientos a largo plazo Béns en camí i altres aprovisionaments a llarg termini	12261		
15. Clientes por ventas y prestaciones de servicios Clients per vendes i prestacions de serveis	12300	22.596.225,91	23.878.919,01
16. Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo Clients per vendes i prestacions de serveis a curt termini	12310	21.871.312,01	22.734.577,30
17. Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo Clients per vendes i prestacions de serveis a llarg termini	12311		
18. Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo Clients per vendes i prestacions de serveis a curt termini	12312	21.871.312,01	22.734.577,30
19. Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo Clients per vendes i prestacions de serveis a llarg termini	12313		
20. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12320	568.558,43	482.077,22
21. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12330	5.485,22	7.855,76
22. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12340	8.042,16	10.819,81
23. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12350		
24. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12360		
25. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12370		
26. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12380		
27. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12390		
28. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12400	144.828,09	433.788,92
29. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12410		
30. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12420		
31. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12430		
32. Clientes empresas del grupo y asociadas Clients empreses del grup i associades	12440		

1) Estado de los resultados de cuentas anuales / Estado de que ven reflectat els comptes anuals.
2) Estado de los resultados de cuentas anuales / Estado de que ven reflectat els comptes anuals.

BALANCE DE SITUACIÓN NORMAL
BALANÇ DE SITUACIÓ NORMAL

B1.3

ACTIVO ACTIU	LA MEMORIA LA MEMÒRIA	ENERO 2025 ENERO 2025	ENERO 2024 ENERO 2024
5. Otros activos financieros Altres actius financers	12450		
6. Otras inversiones Altres inversions	12460	860,68	1.584,78
V. Inversiones financieras a corto plazo Inversions financeres a curt termini	12500		
1. Instrumentos de patrimonio Instrumentes de patrimoni	12510		
2. Créditos a empresas Crèdits a empreses	12520		
3. Valores representativos de deuda Valors representatius de deute	12530		
4. Derivados Derivats	12540		
5. Otros activos financieros Altres actius financers	12550	860,68	1.584,78
6. Otras inversiones Altres inversions	12560		
W. Participaciones a corto plazo Participacions a curt termini	12600	5.886,82	219,94
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes Efectiu i altres actius líquids equivalents	12700	364.720,41	286.319,48
1. Tesorería Tresoreria	12710	364.720,41	286.319,48
2. Otros activos líquidos equivalentes Altres actius líquids equivalents	12720		
TOTAL ACTIVO (A+B) TOTAL ACTIU (A+B)	12800	46.966.716,13	49.123.341,36

1) Estado de los resultados de cuentas anuales / Estado de que ven reflectat els comptes anuals.
2) Estado de los resultados de cuentas anuales / Estado de que ven reflectat els comptes anuals.

BALANCE DE SITUACIÓN NORMAL
BALANÇ DE SITUACIÓ NORMAL

RIF: A-59/65/1655 DENOMINACIÓ SOCIAL: DENOMINACIÓ SOCIAL: BADALONA.SERVEIS ASSISTENCIALS, SA		EXERCICI DE L'EXERCICI LA PERÍODE LA PERÍODE		EXERCICI 2025 (1)	EXERCICI 2024 (2)
2.	Deuda con entidades de crédito	31230			
3.	Concepciones por empréstitos bancarios	31231			
4.	Deuda por empréstitos financieros	31240			
5.	Otros pasivos financieros	31250		810.449,39	644.681,66
III.	Deudas con empresas del grupo y sociedades a largo plazo	31300		6.766.594,48	7.140.398,51
IV.	Deudas con empresas del grupo / asociadas a largo plazo	31400			
V.	Deudas con otras entidades de crédito	31500			
VI.	Deudas con entidades de crédito	31600			
VII.	Deudas con entidades de crédito	31700		17.084.940,33	17.669.347,96
32000					
32100					
32200				439.812,85	289.394,05
32300				439.812,85	289.394,05
32400				292.750,89	2.091.206,94
32500				5.764,37	1.711.398,64
32600					
32700					
32800					
32900					
33000					
33100					
33200					
33300					
33400					
33500					
33600					
33700					
33800					
33900					
34000					
34100					
34200					
34300					
34400					
34500					
34600					
34700					
34800					
34900					
35000					
35100					
35200					
35300					
35400					
35500					
35600					
35700					
35800					
35900					
36000					
36100					
36200					
36300					
36400					
36500					
36600					
36700					
36800					
36900					
37000					
37100					
37200					
37300					
37400					
37500					
37600					
37700					
37800					
37900					
38000					
38100					
38200					
38300					
38400					
38500					
38600					
38700					
38800					
38900					
39000					
39100					
39200					
39300					
39400					
39500					
39600					
39700					
39800					
39900					
40000					
40100					
40200					
40300					
40400					
40500					
40600					
40700					
40800					
40900					
41000					
41100					
41200					
41300					
41400					
41500					
41600					
41700					
41800					
41900					
42000					
42100					
42200					
42300					
42400					
42500					
42600					
42700					
42800					
42900					
43000					
43100					
43200					
43300					
43400					
43500					
43600					
43700					
43800					
43900					
44000					
44100					
44200					
44300					
44400					
44500					
44600					
44700					
44800					
44900					
45000					
45100					
45200					
45300					
45400					
45500					
45600					
45700					
45800					
45900					
46000					
46100					
46200					
46300					
46400					
46500					
46600					
46700					
46800					
46900					
47000					
47100					
47200					
47300					
47400					
47500					
47600					
47700					
47800					
47900					
48000					
48100					
48200					
48300					
48400					
48500					
48600					
48700					
48800					
48900					
49000					
49100					
49200					
49300					
49400					
49500					
49600					
49700					
49800					
49900					
50000					
50100					
50200					
50300					
50400					
50500					
50600					
50700					
50800					
50900					
51000					
51100					
51200					
51300					
51400					
51500					
51600					
51700					
51800					
51900					
52000					
52100					
52200					
52300					
52400					
52500					
52600					
52700					
52800					
52900					
53000					
53100					
53200					
53300					
53400					
53500					
53600					
53700					
53800					
53900					
54000					
54100					
54200					
54300					
54400					
54500					
54600					
54700					
54800					
54900					
55000					
55100					
55200					
55300					
55400					
55500					
55600					
55700					
55800					
55900					
56000					
56100					
56200					
56300					
56400					
56500					
56600					
56700					
56800					
56900					
57000					
57100					
57200					
57300					
57400					
57500					
57600					
57700					
57800					
57900					
58000					
58100					
58200					
58300					
58400					
58500					
58600					

ACTIU NO CORRENT	2019	2018	%
0. Immobilitzat financer	23.902.393,12	24.170.781,32	-1.097.388,19 -4,54%
0.1. Inversió en participacions	99.634,11	81.829,46	17.804,65 21,76%
0.2. Inversió en derivats	28.635,11	81.808,48	-53.173,37 -63,78%
0.3. Inversió en altres actius financers	22.565.372,43	23.875.953,37	-1.270.579,24 -5,32%
0.4. Inversió en altres actius financers	18.089.412,70	17.135.322,65	954.090,05 5,57%
0.5. Inversió en altres actius financers	6.752.899,37	6.079.699,10	673.200,27 11,09%
0.6. Inversió en altres actius financers	712.595,36	712.159,24	436,12 0,06%
0.7. Inversió en altres actius financers	3.005,05	3.005,05	0,00 0,00%
0.8. Inversió en altres actius financers	3.005,05	3.005,05	0,00 0,00%
0.9. Inversió en altres actius financers	21.812,54	21.812,54	0,00 0,00%
0.10. Inversió en altres actius financers	150.000,00	150.000,00	0,00 0,00%
0.11. Inversió en altres actius financers	64.912,54	64.912,54	0,00 0,00%
0.12. Inversió en altres actius financers	23.813.362,00	24.052.299,24	-238.937,24 -0,99%
1. Actiu no corrent	12.440,00	12.440,00	0,00 0,00%
1.1. Actiu no corrent	86.970,19	973.159,68	-886.189,49 -10,19%
1.2. Actiu no corrent	970.018,86	907.705,77	62.313,09 6,87%
1.3. Actiu no corrent	71.494,82	65.387,08	6.107,74 9,34%
1.4. Actiu no corrent	22.670.919,01	22.670.919,01	0,00 0,00%
1.5. Actiu no corrent	21.971.372,97	22.174.377,24	-203.004,27 -0,91%
1.6. Actiu no corrent	565.558,40	492.077,22	73.481,18 14,93%
1.7. Actiu no corrent	3.485,72	7.055,76	-3.570,04 -50,73%
1.8. Actiu no corrent	6.042,16	30.819,01	-24.776,85 -80,39%
1.9. Actiu no corrent	144.628,69	433.789,32	-289.160,63 -20,04%
1.10. Actiu no corrent	863,09	1.884,74	-1.021,65 -54,21%
1.11. Actiu no corrent	860,98	1.584,79	-723,81 -84,09%
1.12. Actiu no corrent	5.886,82	210,94	5.675,88 2680,16%
1.13. Actiu no corrent	562.319,47	268.319,49	294.000,00 109,57%
1.14. Actiu no corrent	384.720,41	250.219,49	134.500,92 53,76%
1.15. Actiu no corrent	27.394,11	27.394,11	0,00 0,00%

PASSIU NO CORRENT	2019	2018	%
1. Passiu no corrent	31.783.290,05	31.271.461,53	511.828,52 1,64%
1.1. Passiu no corrent	11.652.873,51	12.032.999,75	-380.126,24 -3,16%
1.2. Passiu no corrent	7.587.090,09	7.587.090,09	0,00 0,00%
1.3. Passiu no corrent	7.587.090,09	7.587.090,09	0,00 0,00%
1.4. Passiu no corrent	4.316.693,79	4.307.690,89	9.002,90 0,21%
1.5. Passiu no corrent	306.793,25	306.914,22	-120,97 -0,04%
1.6. Passiu no corrent	4.005.296,56	4.008.093,77	-2.797,21 -0,07%
1.7. Passiu no corrent	408.173,24	6.109,76	392.063,48 6383,46%
1.8. Passiu no corrent	9.841.424,54	10.776.491,96	-935.067,42 -8,68%
2. Passiu no corrent	8.974.617,12	8.262.502,42	712.114,70 8,61%
2.1. Passiu no corrent	487.431,88	487.431,88	0,00 0,00%
2.2. Passiu no corrent	497.451,88	497.451,88	0,00 0,00%
2.3. Passiu no corrent	810.448,39	844.911,88	-34.463,49 -4,08%
2.4. Passiu no corrent	810.448,39	844.911,88	-34.463,49 -4,08%
2.5. Passiu no corrent	644.691,65	644.691,65	0,00 0,00%
2.6. Passiu no corrent	7.140.398,49	7.140.398,49	0,00 0,00%
3. Passiu no corrent	17.084.940,33	17.159.247,26	-74.306,93 -0,43%
3.1. Passiu no corrent	495.612,85	299.394,05	196.218,80 62,21%
3.2. Passiu no corrent	282.250,89	2.091.269,95	-1.809.019,06 -86,46%
3.3. Passiu no corrent	5.764,37	1.711.396,64	-1.705.632,27 -29,59%
3.4. Passiu no corrent	285.963,32	370.812,00	-84.848,68 -22,88%
3.5. Passiu no corrent	374.084,03	382.823,89	-8.739,86 -2,28%
3.6. Passiu no corrent	15.977.272,76	14.835.731,09	1.141.541,67 7,69%
3.7. Passiu no corrent	3.005.000,10	3.794.602,23	-789.602,13 -20,81%
3.8. Passiu no corrent	1.030.000,10	1.445.589,94	-415.589,84 -28,76%
3.9. Passiu no corrent	7.883.064,22	6.154.363,33	1.728.699,89 28,09%
3.10. Passiu no corrent	3.578.595,23	3.462.195,29	116.399,94 3,36%
TOTAL PASSIU NO CORRENT	48.868.837,47	48.533.211,21	335.626,26 0,69%

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS NORMAL
COMpte DE PÉRDUES I GUANYNS NORMAL**

NIF: A-59/551655 DENOMINACIÓN SOCIAL: DENOMINACIÓ SOCIAL: BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA		(SENYAL) NIBER KIBER/INIBER PIBER/IBER PEIBER/IBER		EJERCICIO 2025 (1)	EJERCICIO 2024 (2)
12. OPERACIONES INTERRUPTIDAS OPERACIONS INTERRUPTIDES					
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de operaciones interrumpidas					
A.1) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.1 + 21)					
RESULTAT DE L'EXERCICI (A.1 + 21)					
					42000
					49300
					-636.126,24
					8.189,76

(1) En caso de que se vieran afectadas las cuentas anuales, / En cas de que se veien afectats els comptes anuals.
(2) Ejercicio anterior, / Exercici anterior.

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS NORMAL
COMpte DE PÉRDUES I GUANYNS NORMAL**

NIF: A-59/551655 DENOMINACIÓN SOCIAL: DENOMINACIÓ SOCIAL: BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA		(SENYAL) NIBER KIBER/INIBER PIBER/IBER PEIBER/IBER		EJERCICIO 2025 (1)	EJERCICIO 2024 (2)
12.	Diferencia negativa de combinaciones de negocio Diferència negativa de combinacions d'negocis	41200			
13.	Otros resultados Altres resultats	41300	110.315,37		-38.191,03
A.1)	RESULTADO DE EXPLORACIÓN RESULTAT D'EXPLORACIÓ (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	45100	-368.038,49		442.655,48
14.	Impuestos financieros Impostes financeres	41400	80.094,05		85.963,10
a)	De participaciones en instrumentos de patrimonio De participacions en instruments de patrimoni	41410			
a.1)	En empresas del grupo y asociadas En empreses del grup i associades	41411			
a.2)	En terceros En tercers	41412			
b)	De valores negociados y de instrumentos financieros De valors negociats i de instruments financers	41420	80.094,05		85.963,10
b.1)	De empresas del grupo y asociadas D'empreses del grup i associades	41421	78.985,48		81.900,78
b.2)	De terceros De tercers	41422	1.108,57		4.062,32
c)	Impugnación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero Impugnació de subvencions, donacions i legats de caràcter financer	41430			
16.	Gastos financieros Gastos financers	41500	-348.180,80		-520.428,82
a)	Por créditos con vencimiento a más de 12 meses Per crèdits amb venciment a més de 12 mesos	41510	-259.651,23		-81.900,78
b)	Por créditos con vencimiento a corto plazo Per crèdits amb venciment a curt plaç	41520	-88.529,57		-438.528,04
c)	Por actualización de provisiones Per actualització de provisions	41530			
16.	Variación de valor razonable en instrumentos financieros Variació de valor raonable en instruments financers	41600			
a)	Por instrumentos con cambios en precios y ganancias Per instruments amb canvis en preus i guanys	41610			
b)	Transmisión de activos de valor razonable con cambios en el patrimonio neto Transmissió d'actius de valor raonable amb canvis en el patrimoni net	41620			
17.	Diferencias de cambio Diferències de canvi	41700			
18.	Deducción y resultado por operaciones de instrumentos financieros Deducció i resultat per operacions d'instruments financers	41800			
a)	Deducción y pérdidas Deducció i pèrdues	41810			
b)	Resultados por operaciones financieras Resultats per operacions financeres	41820			
19.	Otros ingresos y gastos de carácter financiero Altres ingressos i gaudis de caràcter financer	42100			
a)	Incorporación al activo de gastos financieros Incorporació a l'actiu de gastos financers	42110			
b)	Ingresos financieros derivados de contratos de creadores Ingressos financers derivats de contractes de creadors	42120			
c)	Resto de ingresos y gastos Reste de ingressos i gaudis	42130			
A.2)	RESULTADO FINANCIERO (A.1 + 14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	42200	-268.086,75		-434.466,72
A.3)	RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)	43000	-636.126,24		8.189,76
20.	Impuestos sobre beneficios Impostes sobre beneficis	43100			
A.4)	RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUAS (A.3 + 20)	43200	-636.126,24		8.189,76

(1) En caso de que se vieran afectadas las cuentas anuales, / En cas de que se veien afectats els comptes anuals.
(2) Ejercicio anterior, / Exercici anterior.



Badalona Serveis Assistencials, SA
 Plaça de Pau Casals, 1
 08911 Badalona
 NIF - A39251625



Badalona Serveis Assistencials, SA
 Plaça de Pau Casals, 1
 08911 Badalona
 NIF - A39251625

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET ANY 2025

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

OPERACIONS CONTINGUTS	31/12/2024	31/12/2025	%
A) OPERACIONS CONTINGUTS	116.511.825,00	112.328.278,78	9,64%
1. Import net de la venda de negocis.	0,00	0,00	0,00%
a) Vendes.	0,00	0,00	0,00%
b) Prestacions de serveis.	116.511.825,00	112.328.278,78	9,64%
2. Aportacions externes.	-25.023.220,00	-21.482.444,04	6,77%
a) Consum de mercaderies.	-8.317.512,43	-8.567.379,75	4,09%
b) Consum de primers materials i altres materials consumibles.	-891.225,00	-854.872,04	-0,49%
c) Treballs realitzats per altres empreses.	-16.474.621,40	-14.230.669,26	8,74%
3. Altres ingressos d'explotació.	853.881,47	341.871,01	-34,30%
a) Ingressos ocasionals i abats de gestió comarcal.	853.881,47	112.611,61	-27,43%
b) Subvencions d'impugnació i participacions d'import de l'importació.	-493.000,00	720.332,49	35,63%
4. Despeses de explotació.	-45.232.498,83	-43.634.928,70	3,81%
a) Sou, salaris i indemnitats.	-46.619.635,84	-43.634.928,70	3,69%
b) Carregues socials.	-20.217.059,97	-19.328.219,35	4,55%
7. Altres despeses d'explotació.	-6.886.776,46	-228.759,89	-3,45%
a) Serveis contractats.	-5.493.051,88	-5.458.025,23	1,02%
b) Tributs.	-189.425,89	-3.545,70	2,28%
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions continguttes.	-12.776,97	226.651,32	-65,71%
8. Amortització de l'imobilització.	-2.031.525,84	-2.410.642,81	3,05%
9. Impedició de subvencions d'imobilització no finançades i altres.	379.226,46	1.037.643,83	-5,62%
12. Altres resultats.	110.315,27	-38.191,03	348,65%
a) Ingressos extraordinaris.	120.444,62	4.382,90	115,46%
b) Despeses extraordinàries.	-10.129,29	-43.173,90	-75,54%
A) RESULTAT D'EXPLOACIÓ	112.328.278,78	108.283,07	100,16%
14. Ingressos financers.	80.894,66	8.899,85	-8,83%
a) De valor negociables i altres instruments financers.	80.894,66	-4.669,85	-4,83%
b) D'empréstec del grup i associats.	78.985,49	51.800,79	-3,59%
12) De l'empresa.	1.108,87	4.082,32	-2,85%
14. Despeses financeres.	-349.189,89	-172.248,82	-35,18%
a) Per deutes amb empreses del grup i associats.	-259.651,21	-51.800,79	-217,00%
b) Per deutes amb tercers.	-89.538,67	-120.448,03	-79,91%
A) RESULTAT FINANCER	-268.295,23	166.641,92	100,16%
A) RESULTAT D'EXPLOACIÓ I FINANCER	85.033,55	1.089.424,99	100,16%
16. Impostos sobre beneficis.	0,00	0,00	0,00%
A) RESULTAT DE L'EXERCICI (PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINGUTS)	85.033,55	1.089.424,99	100,16%
A.3) RESULTAT DE L'EXERCICI	85.033,55	1.089.424,99	100,16%

PN2.2

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO NORMAL
ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET NORMAL

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto / Estat total de canvis en el patrimoni net

NIF: A-50/551855
DENOMINACIÓN SOCIAL: BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

RENTAS FINANCIERAS RENTES FINANCERES	RENTAS FINANCIERAS RENTES FINANCERES	RENTAS FINANCIERAS RENTES FINANCERES
511	3.638.169,83	
512		
513		
514	3.638.169,83	
515		
516		
517		
518		
519		
520		
521		
522		
523	1.269.640,16	
524		
525		
526		
527		
528		
529		
530		
531		
532	1.269.640,16	
533		
534		
535		
536		
537		
538		
539		
540		
541		
542		
543		
544		
545		
546		
547		
548		
549		
550		
551		
552		
553		
554		
555		
556		
557		
558		
559		
560		
561		
562		
563		
564		
565		
566		
567		
568		
569		
570		
571		
572		
573		
574		
575		
576		
577		
578		
579		
580		
581		
582		
583		
584		
585		
586		
587		
588		
589		
590		
591		
592		
593		
594		
595		
596		
597		
598		
599		
600		
601		
602		
603		
604		
605		
606		
607		
608		
609		
610		
611		
612		
613		
614		
615		
616		
617		
618		
619		
620		
621		
622		
623		
624		
625		
626		
627		
628		
629		
630		
631		
632		
633		
634		
635		
636		
637		
638		
639		
640		
641		
642		
643		
644		
645		
646		
647		
648		
649		
650		
651		
652		
653		
654		
655		
656		
657		
658		
659		
660		
661		
662		
663		
664		
665		
666		
667		
668		
669		
670		
671		
672		
673		
674		
675		
676		
677		
678		
679		
680		
681		
682		
683		
684		
685		
686		
687		
688		
689		
690		
691		
692		
693		
694		
695		
696		
697		
698		
699		
700		

CONTINUA EN LA PAGINA PN2.3 / CONTINUA A LA PAGINA PN2.3

PN2.3

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO NORMAL
ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET NORMAL

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto / Estat total de canvis en el patrimoni net

NIF: A-50/551855
DENOMINACIÓN SOCIAL: BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

RENTAS FINANCIERAS RENTES FINANCERES	RENTAS FINANCIERAS RENTES FINANCERES	RENTAS FINANCIERAS RENTES FINANCERES
511	1.269.640,16	
512		
513		
514	1.269.640,16	
515		
516		
517		
518		
519		
520		
521		
522		
523		
524		
525		
526		
527		
528		
529		
530		
531		
532		
533		
534		
535		
536		
537		
538		
539		
540		
541		
542		
543		
544		
545		
546		
547		
548		
549		
550		
551		
552		
553		
554		
555		
556		
557		
558		
559		
560		
561		
562		
563		
564		
565		
566		
567		
568		
569		
570		
571		
572		
573		
574		
575		
576		
577		
578		
579		
580		
581		
582		
583		
584		
585		
586		
587		
588		
589		
590		
591		
592		
593		
594		
595		
596		
597		
598		
599		
600		
601		
602		
603		
604		
605		
606		
607		
608		
609		
610		
611		
612		
613		
614		
615		
616		
617		
618		
619		
620		
621		
622		
623		
624		
625		
626		
627		
628		
629		
630		
631		
632		
633		
634		
635		
636		
637		
638		
639		
640		
641		
642		
643		
644		
645		
646		
647		
648		
649		
650		
651		
652		
653		
654		
655		
656		
657		
658		
659		
660		
661		
662		
663		
664		
665		
666		
667		
668		
669		
670		
671		
672		
673		
674		
675		
676		
677		
678		
679		
680		
681		
682		
683		
684		
685		
686		
687		
688		
689		
690		
691		
692		
693		
694		
695		
696		
697		
698		
699		
700		

CONTINUA EN LA PAGINA PN2.4 / CONTINUA A LA PAGINA PN2.4

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO NORMAL
ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET NORMAL

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto / Estat total de canvis en el patrimoni net

Form header for PN2.4 including NIF: A-591651655, DENOMINACION SOCIAL: BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

Table for PN2.4 showing financial data with columns for description, code, and amount. Includes rows for SALDO FINAL DEL EJERCICIO, Ajustes por cambios de criterio, and various income and expense items.

VER DE LA PAGINA PN2.1 Y DE LA PAGINA PN2.2
CONTINUA LA PAGINA PN2.3 Y CONTINUA LA PAGINA PN2.4

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO NORMAL
ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET NORMAL

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto / Estat total de canvis en el patrimoni net

Form header for PN2.5 including NIF: A-591651655, DENOMINACION SOCIAL: BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

Table for PN2.5 showing financial data with columns for description, code, and amount. Includes rows for SALDO FINAL DEL EJERCICIO, Ajustes por cambios de criterio, and various income and expense items.

VER DE LA PAGINA PN2.1 Y DE LA PAGINA PN2.2
CONTINUA LA PAGINA PN2.3 Y CONTINUA LA PAGINA PN2.4

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU
ANY 2025

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA		ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU	
ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU		2025	2024
A. RESULTAT D'EXERCICI DE PERDUES I GUANY:			
INGRESSOS I DESPESES IMPUTATS DIRECTAMENT A PATRIMONI NET			
III. Subvencions, donacions i legats rebuts.	21.08	116.182,48	1.763.253,89
IV. TOTAL INGRESSOS I DESPESES IMPUTATS DIRECTAMENT A PATRIMONI NET		116.182,48	1.763.253,89
V. TRANSFERÈNCIES AL COMPTA DE PERDUES I GUANY:			
X. Subvencions, donacions i legats rebuts.	21.08	-4.854.209,24	-1.190.544,81
VI. TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTA DE PERDUES I GUANY		-4.854.209,24	-1.190.544,81
TOTAL D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (A+B+D)		-4.738.026,76	572.708,08
TOTAL D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (A+B+D)		-4.738.026,76	572.708,08

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA		ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU	
ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU		2025	2024
A. SALDO FINAL DE L'ANY 2023			
I. Ajustos per canvi de criteri 2023 i anteriors.			
II. Ajustos per errors 2023 i anteriors.			
B. SALDO INICIAL INICI DE L'ANY 2024	7.847.000,00	3.439.169,23	1.269.240,16
I. Total ingressos i despeses reconeguts:			
1. Altres operacions amb efectes o propietaris.	1.289.546,16	-1.289.546,16	0,00
III. Altres variacions del patrimoni net	7.557.453,84	4.728.715,39	1.269.240,16
C. SALDO FINAL DE L'ANY 2024	7.557.453,84	4.728.715,39	1.269.240,16
I. Ajustos per errors 2024			
D. SALDO AJUSTAT INICI DE L'ANY 2025	7.557.453,84	4.728.715,39	1.269.240,16
I. Total ingressos i despeses reconeguts:			
II. Operacions amb socis o propietaris.	0,00	0,00	0,00
III. Altres variacions del patrimoni net	8.189,76	-8.189,76	0,00
E. SALDO FINAL DE L'ANY 2025	7.565.643,60	4.720.525,63	1.269.240,16

B ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO NORMAL
ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU NORMAL

F1.1

NIF: A-69/651655 DENOMINACION SOCIAL: DENOMINACIO SOCIAL: BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA	EJERCICIO 2025 (1)		EJERCICIO 2024 (2)	
	ERESULTADO	ERESULTADO	ERESULTADO	ERESULTADO
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOACION FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOACIO	81200	-636.126,24	8.189,76	
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos Resultat de l'exercici abans d'impostos	81201	1.493.726,93	1.472.711,75	
2. Ajustes del resultado Ajustos del resultat	81202	2.031.645,84	2.010.542,81	
a) Amortizaci6 de inmovilitzaci6 (1-)	81203	170.218,80	85.347,05	
b) Comisiones relativas por ejercicio (1-)	81204	-976.224,46	-1.037.643,83	
c) Comisiones relativas por periodo (1-)	81205			
d) Variaci6 de provisiones (1-)	81206			
e) Imputaci6 de subvenciones (-)	81207			
f) Resultado de actividades de explotaci6n (1-)	81208			
g) Resultados por ventas y adquisiciones de instrumentos financieros (1-)	81209			
h) Resultados por cambios en valoraciones de instrumentos financieros (1-)	81210			
i) Ingresos financieros (-)	81211	-80.064,05	-85.963,10	
j) Ingresos financieros (-)	81212	348.180,80	520.428,82	
k) Gastos financieros (1)	81213			
l) Diferencias de cambio (1-)	81214			
m) Variaci6n de otros resultados en instrumentos financieros (1-)	81215			
n) Variaci6n de otros resultados en instrumentos financieros (1-)	81216			
o) Otros ingresos y gastos (-)	81217			
p) Otros ingresos (empresas (-))	81218	503.109,38	-1.570.356,22	
q) Cambios en el capital corriente Canvis en el capital corrent	81219	-8.361,35	-84.315,78	
r) Emissiones (-)	81220			
s) Pagos y otros cobros por pagar (-)	81221	-624.939,17	-1.149.198,37	
t) Otros cobros (-)	81222			
u) Otros cobros (-)	81223	-4.842,78	877,23	
v) Otros cobros (-)	81224			
w) Otros cobros (-)	81225	1.141.051,58	-337.819,30	
x) Otros cobros (-)	81226			
y) Otros cobros (-)	81227			
z) Otros cobros (-)	81228			
aa) Otros cobros (-)	81229			
ab) Otros cobros (-)	81230			
ac) Otros cobros (-)	81231			
ad) Otros cobros (-)	81232			
ae) Otros cobros (-)	81233			
af) Otros cobros (-)	81234			
ag) Otros cobros (-)	81235			
ah) Otros cobros (-)	81236			
ai) Otros cobros (-)	81237			
aj) Otros cobros (-)	81238			
ak) Otros cobros (-)	81239			
al) Otros cobros (-)	81240			
am) Otros cobros (-)	81241			
an) Otros cobros (-)	81242			
ao) Otros cobros (-)	81243			
ap) Otros cobros (-)	81244			
aq) Otros cobros (-)	81245			
ar) Otros cobros (-)	81246			
as) Otros cobros (-)	81247			
at) Otros cobros (-)	81248			
au) Otros cobros (-)	81249			
av) Otros cobros (-)	81250			
aw) Otros cobros (-)	81251			
ax) Otros cobros (-)	81252			
ay) Otros cobros (-)	81253			
az) Otros cobros (-)	81254			
ba) Otros cobros (-)	81255			
bb) Otros cobros (-)	81256			
bc) Otros cobros (-)	81257			
bd) Otros cobros (-)	81258			
be) Otros cobros (-)	81259			
bf) Otros cobros (-)	81260			
bg) Otros cobros (-)	81261			
bh) Otros cobros (-)	81262			
bi) Otros cobros (-)	81263			
bj) Otros cobros (-)	81264			
bk) Otros cobros (-)	81265			
bl) Otros cobros (-)	81266			
bm) Otros cobros (-)	81267			
bn) Otros cobros (-)	81268			
bo) Otros cobros (-)	81269			
bp) Otros cobros (-)	81270			
bq) Otros cobros (-)	81271			
br) Otros cobros (-)	81272			
bs) Otros cobros (-)	81273			
bt) Otros cobros (-)	81274			
bu) Otros cobros (-)	81275			
bv) Otros cobros (-)	81276			
bw) Otros cobros (-)	81277			
bx) Otros cobros (-)	81278			
by) Otros cobros (-)	81279			
bz) Otros cobros (-)	81280			
ca) Otros cobros (-)	81281			
cb) Otros cobros (-)	81282			
cc) Otros cobros (-)	81283			
cd) Otros cobros (-)	81284			
ce) Otros cobros (-)	81285			
cf) Otros cobros (-)	81286			
cg) Otros cobros (-)	81287			
ch) Otros cobros (-)	81288			
ci) Otros cobros (-)	81289			
cj) Otros cobros (-)	81290			
ck) Otros cobros (-)	81291			
cl) Otros cobros (-)	81292			
cm) Otros cobros (-)	81293			
cn) Otros cobros (-)	81294			
co) Otros cobros (-)	81295			
cp) Otros cobros (-)	81296			
cq) Otros cobros (-)	81297			
cr) Otros cobros (-)	81298			
cs) Otros cobros (-)	81299			
ct) Otros cobros (-)	81300			
cu) Otros cobros (-)	81301			
cv) Otros cobros (-)	81302			
cw) Otros cobros (-)	81303			
cx) Otros cobros (-)	81304			
cy) Otros cobros (-)	81305			
cz) Otros cobros (-)	81306			
ca) Otros cobros (-)	81307			
cb) Otros cobros (-)	81308			
cc) Otros cobros (-)	81309			
cd) Otros cobros (-)	81310			
ce) Otros cobros (-)	81311			
cf) Otros cobros (-)	81312			
cg) Otros cobros (-)	81313			
ch) Otros cobros (-)	81314			
ci) Otros cobros (-)	81315			
cj) Otros cobros (-)	81316			
ck) Otros cobros (-)	81317			
cl) Otros cobros (-)	81318			
cm) Otros cobros (-)	81319			
cn) Otros cobros (-)	81320			
co) Otros cobros (-)	81321			
cp) Otros cobros (-)	81322			
cq) Otros cobros (-)	81323			
cr) Otros cobros (-)	81324			
cs) Otros cobros (-)	81325			
ct) Otros cobros (-)	81326			
cu) Otros cobros (-)	81327			
cv) Otros cobros (-)	81328			
cw) Otros cobros (-)	81329			
cx) Otros cobros (-)	81330			
cy) Otros cobros (-)	81331			
cz) Otros cobros (-)	81332			
ca) Otros cobros (-)	81333			
cb) Otros cobros (-)	81334			
cc) Otros cobros (-)	81335			
cd) Otros cobros (-)	81336			
ce) Otros cobros (-)	81337			
cf) Otros cobros (-)	81338			
cg) Otros cobros (-)	81339			
ch) Otros cobros (-)	81340			
ci) Otros cobros (-)	81341			
cj) Otros cobros (-)	81342			
ck) Otros cobros (-)	81343			
cl) Otros cobros (-)	81344			
cm) Otros cobros (-)	81345			
cn) Otros cobros (-)	81346			
co) Otros cobros (-)	81347			
cp) Otros cobros (-)	81348			
cq) Otros cobros (-)	81349			
cr) Otros cobros (-)	81350			
cs) Otros cobros (-)	81351			
ct) Otros cobros (-)	81352			
cu) Otros cobros (-)	81353			
cv) Otros cobros (-)	81354			
cw) Otros cobros (-)	81355			
cx) Otros cobros (-)	81356			
cy) Otros cobros (-)	81357			
cz) Otros cobros (-)	81358			
ca) Otros cobros (-)	81359			
cb) Otros cobros (-)	81360			
cc) Otros cobros (-)	81361			
cd) Otros cobros (-)	81362			
ce) Otros cobros (-)	81363			
cf) Otros cobros (-)	81364			
cg) Otros cobros (-)	81365			
ch) Otros cobros (-)	81366			
ci) Otros cobros (-)	81367			
cj) Otros cobros (-)	81368			
ck) Otros cobros (-)	81369			
cl) Otros cobros (-)	81370			
cm) Otros cobros (-)	81371			
cn) Otros cobros (-)	81372			
co) Otros cobros (-)	81373			
cp) Otros cobros (-)	81374			
cq) Otros cobros (-)	81375			
cr) Otros cobros (-)	81376			
cs) Otros cobros (-)	81377			
ct) Otros cobros (-)	81378			
cu) Otros cobros (-)	81379			
cv) Otros cobros (-)	81380			
cw) Otros cobros (-)	81381			
cx) Otros cobros (-)	81382			
cy) Otros cobros (-)	81383			
cz) Otros cobros (-)	81384			
ca) Otros cobros (-)	81385			
cb) Otros cobros (-)	81386			
cc) Otros cobros (-)	81387			
cd) Otros cobros (-)	81388			
ce) Otros cobros (-)	81389			
cf) Otros cobros (-)	81390			
cg) Otros cobros (-)	81391			
ch) Otros cobros (-)	81392			
ci) Otros cobros (-)	81393			
cj) Otros cobros (-)	81394			
ck) Otros cobros (-)	81395			
cl) Otros cobros (-)	81396			
cm) Otros cobros (-)	81397			
cn) Otros cobros (-)	81398			
co) Otros cobros (-)	81399			
cp) Otros cobros (-)	81400			
cq) Otros cobros (-)	81401			
cr) Otros cobros (-)	81402			
cs) Otros cobros (-)	81403			
ct) Otros cobros (-)	81404			
cu) Otros cobros (-)	81405			
cv) Otros cobros (-)	81406			
cw) Otros cobros (-)	81407			
cx) Otros cobros (-)	81408			
cy) Otros cobros (-)	81409			
cz) Otros cobros (-)	81410			
ca) Otros cobros (-)	81411			
cb) Otros cobros (-)	81412			
cc) Otros cobros (-)	81413			
cd) Otros cobros (-)	81414			
ce) Otros cobros (-)	81415			
cf) Otros cobros (-)	81416			
cg) Otros cobros (-)	81417			
ch) Otros cobros (-)	81418			
ci) Otros cobros (-)	81419			
cj) Otros cobros (-)	81420			
ck) Otros cobros (-)	81421			
cl) Otros cobros (-)	81422			
cm) Otros cobros (-)	81423			
cn) Otros cobros (-)	81424			
co) Otros cobros (-)	81425			
cp) Otros cobros (-)	81426			
cq) Otros cobros (-)	81427			
cr) Otros cobros (-)	81428			
cs) Otros cobros (-)	81429			
ct) Otros cobros (-)	81430			
cu) Otros cobros (-)	81431			
cv) Otros cobros (-)	81432			
cw) Otros cobros (-)	81433			
cx) Otros cobros (-)	81434			
cy) Otros cobros (-)	81435			
cz) Otros cobros (-)	81436			
ca) Otros cobros (-)	81437			
cb) Otros cobros (-)	81438			
cc) Otros cobros (-)	81439			
cd) Otros cobros (-)	81440			
ce) Otros cobros (-)	81441			
cf) Otros cobros (-)	81442			
cg) Otros cobros (-)	81443			
ch) Otros cobros (-)	81444			
ci) Otros cobros (-)	81445			
cj) Otros cobros (-)	81446			
ck) Otros cobros (-)	81447			
cl) Otros cobros (-)	81448			
cm) Otros cobros (-)	81449			
cn) Otros cobros (-)	81450			
co) Otros cobros (-)	81451			
cp) Otros cobros (-)	81452			
cq) Otros cobros (-)	81453			
cr) Otros cobros (-)	81454			
cs) Otros cobros (-)	81455			
ct) Otros cobros (-)	81456			
cu) Otros cobros (-)	81457			
cv) Otros cobros (-)	81458			
cw) Otros cobros (-)				

B ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO NORMAL
ESTAT DE FLUJOS D'EFECTIU NORMAL

F1.3

NIF: A-59/651655
DENOMINACIÓ SOCIAL:
DENOMINACIÓ SOCIAL:
**BADALONA SERVEIS
ASSISTENCIALS, SA**

PERIODE DE LA INFORMACIÓ
PERIODE DE LA INFORMACIÓ
EXERCICI 2025 (*)
EXERCICI 2024 (D)

EXERCICI 2025 (*)	EXERCICI 2024 (D)		
63100	21	39.168,40	1.331.366,80
63101			
63102			
63103			
63104		39.168,40	1.331.366,80
63105			
63200		-196.256,16	5.134.224,31
63201		-121.542,92	5.487.054,49
63202			
63203			
63204		-362.023,89	5.428.202,06
63205			
63206		240.400,97	58.852,43
63207		-74.713,24	-352.830,16
63208			
63209		-74.713,24	-352.830,16
63210			
63211			
63212			
63300			
63301			
63302		-157.087,76	6.465.591,11
63400			
64000			
65000		78.400,93	116.251,16
65100	16	286.319,48	167.068,32
65200	16	364.720,41	286.319,48



Badalona Serveis Assistencials, SA
Plaça de Pau Casals, 1
08911 Badalona
NIF: A59651655

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO NORMAL (CONTINUA)

NOTES	31/12/2025	31/12/2024
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES D'EXPLOITACIÓ		
1. Resultados de explotación antes de los impuestos	436.128,24	8.891,76
2. Ajustes del resultado	1.851.706,83	1.721.111,57
3. Amortización de inmovilizado (*)	2.015.645,84	2.010.542,81
4. Variación de provisiones (*)	170.216,90	65.247,05
5. Imparidad de subvenciones (*)	-576.224,46	-1.037.643,83
6. Imparidad de subvenciones (*)	-50.094,05	-55.616,10
7. Gastos por el cambio de moneda funcional (*)	346.169,89	520.228,82
8. Gastos por el cambio de moneda funcional (*)	346.169,89	520.228,82
9. Diferencia entre cuentas a cobrar (*)	-9.381,25	-94.315,78
10. Diferencia entre cuentas a pagar (*)	-424.839,17	-1.188.188,37
11. Otros ajustes corrientes (*)	-4.642,28	877,25
12. Cuentas a cobrar de clientes (*)	1.141.051,08	-337.919,30
13. Cuentas a pagar de proveedores (*)	-268.066,75	-454.045,72
14. Otros rubros de cambio de las actividades d'exploitació	-544.160,80	-520.228,82
15. Pagos de impuestos (*)	20.094,05	85.925,10
16. Cambios de valor de los activos financieros (*)	1.092.822,32	-633.820,43
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES D'INVERSIÓ		
17. Pagos por adquisición de activos financieros (*)	-487.333,53	-5.822.419,92
18. Pagos por adquisición de activos financieros (*)	-41.427,31	-7.295,56
19. Pagos por adquisición de activos financieros (*)	-416.766,32	-4.508.726,94
20. Pagos por adquisición de activos financieros (*)	0,00	-4.000,00
21. Pagos por adquisición de activos financieros (*)	-887.133,63	-5.822.419,92
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
22. Cambios de valor de los instrumentos financieros (*)	39.168,40	1.331.366,80
23. Subvenciones, donaciones, ingresos no operativos (*)	140.200,16	1.134.224,31
24. Cobros de préstamos y participaciones en empresas de pasivo financiero (*)	121.542,92	5.487.054,49
25. Otros deudas (*)	362.023,89	5.428.202,06
26. Otros deudas (*)	240.400,97	58.852,43
27. Otros deudas (*)	-74.713,24	-352.830,16
28. Otros deudas (*)	-74.713,24	-352.830,16
29. Otros deudas (*)		
30. Otros deudas (*)		
31. Otros deudas (*)		
32. Otros deudas (*)		
33. Otros deudas (*)		
34. Otros deudas (*)		
35. Otros deudas (*)		
36. Otros deudas (*)		
37. Otros deudas (*)		
38. Otros deudas (*)		
39. Otros deudas (*)		
40. Otros deudas (*)		
41. Otros deudas (*)		
42. Otros deudas (*)		
43. Otros deudas (*)		
44. Otros deudas (*)		
45. Otros deudas (*)		
46. Otros deudas (*)		
47. Otros deudas (*)		
48. Otros deudas (*)		
49. Otros deudas (*)		
50. Otros deudas (*)		
51. Otros deudas (*)		
52. Otros deudas (*)		
53. Otros deudas (*)		
54. Otros deudas (*)		
55. Otros deudas (*)		
56. Otros deudas (*)		
57. Otros deudas (*)		
58. Otros deudas (*)		
59. Otros deudas (*)		
60. Otros deudas (*)		
61. Otros deudas (*)		
62. Otros deudas (*)		
63. Otros deudas (*)		
64. Otros deudas (*)		
65. Otros deudas (*)		
66. Otros deudas (*)		
67. Otros deudas (*)		
68. Otros deudas (*)		
69. Otros deudas (*)		
70. Otros deudas (*)		
71. Otros deudas (*)		
72. Otros deudas (*)		
73. Otros deudas (*)		
74. Otros deudas (*)		
75. Otros deudas (*)		
76. Otros deudas (*)		
77. Otros deudas (*)		
78. Otros deudas (*)		
79. Otros deudas (*)		
80. Otros deudas (*)		
81. Otros deudas (*)		
82. Otros deudas (*)		
83. Otros deudas (*)		
84. Otros deudas (*)		
85. Otros deudas (*)		
86. Otros deudas (*)		
87. Otros deudas (*)		
88. Otros deudas (*)		
89. Otros deudas (*)		
90. Otros deudas (*)		
91. Otros deudas (*)		
92. Otros deudas (*)		
93. Otros deudas (*)		
94. Otros deudas (*)		
95. Otros deudas (*)		
96. Otros deudas (*)		
97. Otros deudas (*)		
98. Otros deudas (*)		
99. Otros deudas (*)		
100. Otros deudas (*)		

MEMÒRIA ANY 2025

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA MEMÒRIA DE L'EXERCICI 2025

1.- ACTIVITAT DE L'EMPRESA.

Badalona Serveis Assistencials és una Societat Anònima Municipal, amb personalitat jurídica pròpia i plena capacitat d'obrar, a l'empara del previst en l'article 85 de la Llei de Règim Local. El seu domicili social està a la Plaça Pau Casals número 1 de Badalona (08911).

El seu objecte social, tal com figura als estatuts és la gestió i prestació de serveis d'atenció sanitària, socio sanitària i social.

La Societat presta els seus serveis per part de l'Ajuntament de Badalona, a través de gestió directa i amb la naturalesa de Societat Privada Municipal, gestionant els centres i serveis següents:

Atenció Hospitalària.

Hospital Municipal de Badalona.
Unitat de Salut Laboral de Badalona.

Atenció Socio sanitària i Dependència.

Centre Socio sanitari El Carme.
Unitat d'avaluació a la dependència i la discapacitat.

Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva.

Centre d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva.

Atenció Domiciliària.

Servei d'Atenció Integral Domiciliària.

Atenció Primària.

Centre d'Atenció Primària ABS Badalona 12 (Morena Pomar).
Centre d'Atenció Primària ABS Badalona 9 (Apenins Montgatà).
Centre d'Atenció Primària ABS Badalona 1 (Martí Julià).
Centre d'Atenció Primària ABS Badalona 3 (Progrés).
Centre d'Atenció Primària ABS Badalona 8-10 (Nova Lloreda).

- Centre d'Atenció Primària ABS Badalona 15 (Monigat i Triana).
- Programa de Formació Postgrauada en Medicina Familiar i Comunitària.
- Atenció Psiquiàtica, Mental i drogo dependència.**
- Centre de salut mental d'adults Badalona 1 (Torre Badal).
- Centre de salut mental d'adults Badalona 2, (Gran Sol).
- Centre de salut mental infantil 1 (Joan Obiols).
- Centre de salut mental infantil 2 (Creu Verda).
- Centre de drogo dependència (Centre Delta).
- Centre de Dia d'hospitalització parcial d'adults
- Centre de Rehabilitació Comunitària.

2.- BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS.

2.1.- IMATGE FIDEL.

Els Comptes Anuals han estat preparats a partir dels registres comptables de Badalona Serveis Assistencials, S.A. a 31 de desembre de 2025, aplicant-se les disposicions legals vigents en matèria comptable amb l'objecte de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de l'exercici, així com la veracitat dels moviments incorporats a l'estat de fluxos d'efectiu.

2.2.- PRINCIPIS COMPTABLES.

Els principis comptables utilitzats i aplicats són els que marca la legislació actual vigent (Pla General de Comptabilitat RD 1514/2007, de 16 de novembre).

- **Empresa en funcionament:** S'ha considerat que la gestió de l'empresa és indefinida, no havent-se determinat el valor del seu patrimoni amb efectes de la seva alienació global.
- **Meritació:** La imputació d'ingressos i despeses ha estat realitzada en base a la data de meritació, independentment del moment de pagament o cobrament.

- **Uniformitat:** El criteri adoptat han estat homogenis al llarg del temps. En cas d'alteració s'ha justificat aquest fet a la memòria.
- **Prudència:** L'emissió ha estat prudent en les estimacions i valoracions a realitzar en condicions d'incertesa. La prudència no implica que la valoració del patrimoni no mostri la imatge fidel dels comptes anuals.
Només s'han de comptabilitzar els beneficis obtinguts fins a la data de tancament de l'exercici. Per contra s'han de tenir presents tots els riscos, amb origen en l'exercici o en un altre d'anterior, tan aviat siguin coneguts.
- **No compensació:** Llevat que una norma disposi el contrari de manera expressa, no es poden compensar les pèrdues de l'actiu i del passiu o les de despeses i ingressos i s'han de valorar separatament els elements integrants dels comptes anuals.
- **Importància relativa:** S'han emprat els principis comptables anteriors. En el cas de no aplicar-se estrictament els mateixos, sempre i quan la seva importància hagi estat quantitativament poc significativa, s'ha justificat a la memòria.

2.3.- COMPARACIÓ DE LA INFORMACIÓ.

A efectes comparatius s'han adjuntat a les xifres del pròpi exercici 2025 les corresponents a l'exercici anterior 2024, podent així comparar les dades en el Balanç de Situació, Compte de Resultats, Estat de Canvis en el Patrimoni Net, Estat de Fluxos d'Efectiu i Memòria.

2.4.- ASPECTES CRÍTIQS DE LA VALORACIÓ I ESTIMACIÓ DE LA INCERTESA.

En els comptes anuals adjunts s'han utilitzat ocasionalment judicis i estimacions realitzats per la direcció de la societat per quantificar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que estan registrats. Bàsicament, aquestes estimacions fan referència a:

- La vida útil dels actius materials i intangibles
- El càlcul de les provisions a llarg termini i de les remuneracions pendents de pagament
- Càlcul dels ingressos procedents del CaiSalut

Malgrat que aquests judicis i estimacions s'han realitzat d'acord amb la millor informació disponible sobre els fets analitzats a 31 de desembre de 2025, és possible que esdeveniments (fets econòmics, canvis de normativa, etc.) que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-los (a l'alça o a la baixa) en els propers exercicis, la qual cosa es portaria a terme de forma prospectiva.

2.5.- AGRUPACIÓ DE PARTIDES.

La informació agrupada en balanç i compte de resultats està detallada en els diferents apartats de la memòria.

2.6.- ELEMENTS RECOLLITS EN VARIES PARTIDES.

A la memòria i al balanç es tracten diferenciantment els elements a llarg i curt termini recollits al balanç de situació.

2.7.- CANVIS EN CRITERIS COMPTABLES.

Al llarg l'exercici 2025 els criteris comptables han estat homogènics amb els aplicats a l'exercici anterior i coherents amb el Pla General de Comptabilitat. En cas d'alteracions significatives aquestes es justificuen a les notes corresponents de la memòria.

3.- APLICACIÓ DE RESULTATS.

El resultat negatiu de l'exercici 2025 es traspasarà a Resultats negatius d'exercicis anteriors i es compensarà amb reserves voluntàries.

Base de Reparament	Exercici 2025
Saldo Pèrdues i guanys	-536.126,24
Rotament	0,00
Reserves legals	636.126,24
Reserves voluntàries	0,00
Reserve de capitalització	0,00
Total	636.126,24

Un cop aprovada la distribució anterior es proposa a la Junta General aplicar-la de la forma següent:

Aplicació de Fons Propis	Saldo Inicial	Aplicació	Saldo final
Reserves legals	0,00	0,00	0,00
Reserves voluntàries	0,00	-636.126,24	-636.126,24
Reserva de capitalització	0,00	0,00	0,00
Resultats negatius d'exercicis anteriors	636.126,24	-636.126,24	0,00
Total	636.126,24	-1.272.252,48	-636.126,24

4.- NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ.

Els principis comptables i normes de valoració més significatius aplicats en l'elaboració dels Comptes Anuals de l'exercici 2025 han estat els següents:

4.1.- IMMOBILITZAT INTANGIBLE

Els diversos conceptes comprats en aquest apartat es valoren pel seu preu d'adquisició. L'amortització es calcula de forma lineal, d'acord al temps de vida útil estimada per a cada element.

Concepte	Vida útil
Aplicacions informàtiques	5 anys
Aplicacions informàtiques (licències)	3

4.2.- IMMOBILITZAT MATERIAL

Els béns que figuren en l'immobilització material es valoren pel seu preu d'adquisició. Els immobilitzats adscrits/ceditis figuren en l'actiu pel valor facilitat en el seu moment pel cedent.

Pel que fa referència als béns aportats en la constitució de la Societat així com els incorporats com a Patrimoni adscrit i ceditis en propietat i d'acord amb la valoració efectuada, s'han respectat els seus valors d'adquisició, no figurant per tant pel valor net deduïdes les amortitzacions acumulades que figuren separatament als seus comptes corresponents.

Els actius incòcoss a l'immobilització s'amortitzen de forma sistemàtica en funció de la vida útil dels béns, atenent a la depreciació que normalment es produeix pel seu funcionament i ús sense perjudici de considerar també l'obsolescència que pogués afectar-los.

Les reparacions efectuades sobre els béns immobilitzats es carreguen a resultats amb excepció d'aquelles reparacions i manteniments que incrementen la vida útil del bé, en aquest cas s'incorporen al valor del bé immobilitzat.

Els terrenys i béns naturals figuren en l'actiu pel seu valor d'adquisició. Els terrenys adscrits/ceditis figuren pel valor facilitat pel cedent. No existint cap partida compensatòria per aquest concepte.

No existeix cap actualització de valors de l'immobilització feta a l'empara d'una determinada llei.

La vida útil estimada de l'immobilització material es mostra al quadre adjunt:

Conceptes	Vida útil - anys -
Edifici i altres construccions	35
Instal·lacions tècniques	15
Mequraments	10
Equips de transport marítim	6
Equips mèdics assistencials	10
Equips mèdics assistencials	6
Equips no sanitaris	3
Equips sanitaris	15
Altres instal·lacions	10
Mobiliari	6
Equips d'oficina	6
Electrodomèstics	6
Mobiliari mèdic	10
Altres mobiliaris	10
Equips informàtics	6
Elements de transport aeri	6
Altres mobiliaris	6

4.3.- INVERSIONS IMMOBILIÀRIES

En aquest apartat d'inversions immobiliàries s'inclouen les finques provinents d'un llegat, situades a Llorret de Mar a la urbanització "La Soledat", tenint en compte que no es preveu la seva utilització en les activitats i serveis gestionats per la societat. S'apliquen les mateixes normes de registre i valoració que per a l'immobilització material.

4.4.- ARRENDAMENTS

Els arrendaments es qualifiquen com financers sempre que de les condicions dels mateixos es dedueixi que s'ha transferit substancialment tots els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte. La resta d'arrendaments es registren com arrendaments operatius.

Els arrendaments financers es reconeixen a l'actiu, d'acord a la seva naturalesa com immobilització material, i al passiu del balanç de situació a l'ítem de l'arrendament pel valor més petit entre el valor raonable de l'actiu arrendat i el valor actual a l'inici de l'arrendament dels pagaments mínims acordats.

Es registren dins de l'immobilització material diversos contractes de renting d'equipaments assistencials i informàtics que en aplicació de la normativa establerta al Pla General de Comptabilitat, es consideren com arrendaments financers.

Les despeses i els ingressos derivades dels arrendaments operatius s'imputen linealment al compte de pèrdues i guanys durant la vigència del contracte amb independència de la forma estipulada pel pagament d'aquestes.

Al tancament de l'exercici 2025 no existeix cap arrendament financer.

4.5.- PERMUTES

No s'ha realitzat durant aquest exercici, ni en l'anterior, cap operació de permuta.

4.6.- INSTRUMENTS FINANCERS

La Societat classifica els instruments financers en el moment del seu reconeixement inicial com un actiu financer, un passiu financer o un instrument de patrimoni, de conformitat amb el fons econòmic de l'acord contractual.

Els saldos es classifiquen entre corrents i no corrents. Els corrents comprenen aquells saldos d'elements que l'empresa espera vendre, consumir, desemborsar o realitzar en el transcurs del cicle normal d'exploatació. Aquells altres que no corresponguin amb aquesta classificació es consideraran no corrents.

4.6.1.- Actius financers

Els actius financers de la Societat, a efectes de la seva valoració, s'inclouen en alguna de les següents categories:

Actius financers a cost amortitzat

En aquesta categoria s'inclouen els actius que originats per la venda de béns o prestació de serveis per operacions de tràfic de l'empresa, o els que no tenint origen comercial, són instruments de patrimoni ni derivats, el cobrament dels quals és de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.

Aquests actius financers es registren inicialment pel seu valor raonable, més els costos de transacció que siguin directament atribuïbles, i es valoren al tancament pel seu cost amortitzat calculat segons el mètode de l'interès efectiu, sempre que tinguin un termini de venciment superior a un any.

No obstant d'allò esmentat en el paràgraf anterior, els crèdits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual, així com les bestretes i els crèdits al personal, els dividendes a cobrar i els desemborsaments exigits sobre instruments de patrimoni, així com les fiances i dipòsits l'import dels quals s'espera rebre a curt termini, es valoren pel seu valor nominal, quan l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no és significatiu.

Al tancament de l'exercici es realitzen les correccions valoratives per deteriorament necessàries. En particular, i respecte de les correccions valoratives relatives dels deutors comercials i altres comptes a cobrar, la societat procedeix a calcular les corresponents correccions valoratives si n'haigues, en base a les anàlisis específiques del risc d'insolvència en cada compte a cobrar.

Els actius financers es donen de baixa comptable quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat. Pel contrari, no es donen de baixa els actius financers, i es reconeixen uns passius financers per import igual a la contraprestació rebuda, en les que es retinguí substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Actius financers a cost

S'inclouen en aquesta categoria les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, multigrup i associades. Les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades o multigrup, tal com queden definides a la Norma 13a del Pla General Comptable, es valoraran inicialment al preu de cost, que equivaldrà al valor raonable de la contraprestació entregada més els costos de transacció atribuïbles.

També s'inclouen en aquesta categoria els instruments de patrimoni pels quals el seu valor raonable no es pot determinar per referència a un preu cotitzat en un mercat actiu o no pot estimar-se amb fiabilitat.

La valoració posterior serà al preu de cost menys, si és el cas, l'import acumulat de les correccions valoratives.

Al tancament de l'exercici, s'efectuen les correccions valoratives necessàries per l'existència d'evidència objectiva que el valor en llibres d'una inversió no és recuperable. L'import d'aquesta correcció és la diferència entre el valor en llibres de l'actiu financer i l'import recuperable. S'entén per import recuperable com el més gran import entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió.

Les correccions valoratives per deteriorament, i si s'escau, la seva reversió s'han registrat com una despesa o un ingrés respectivament en el compte de pèrdues i guanys. La reversió té el límit del valor en llibres de l'actiu financer.

4.6.2.- Passius Financers

Els passius financers, a efectes de la seva valoració, s'inclouen en alguna de les següents categories:

Passius financers a cost amortitzat

Dins d'aquesta categoria es classifiquen tots els passius financers excepte quan han de valorar-se a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys. Amb caràcter general, s'inclouen els debits per operacions comercials i els debits per operacions no comercials.

Inicialment, aquests passius financers s'han registrat pel seu valor raonable que és el preu de la transacció més tots aquells costos que han estat directament atribuïbles. No obstant, els debits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tenen un tipus d'interès contractual, així com els desemborsaments exigits per tercers sobre participacions, el pagament de les quals s'espera que sigui en el curt termini, s'han valorat pel seu valor nominal.

Posteriorment, es valoren pel seu cost amortitzat. Els interessos meritats es comptabilitzen al Compte de pèrdues i guanys, aplicant el mètode d'interès efectiu. No obstant, els debits amb venciment no superior a un any que, d'acord amb l'indicat al paràgraf anterior, es valoren inicialment al seu valor nominal, continuaran valorant-se per l'indicat import.

Passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys

Dins d'aquesta categoria es classifiquen els passius financers que compleixin alguna de les següents condicions:

- Són passius que es mantenen per negociar.
- Són passius que, des del moment del reconeixement inicial, i de forma irrevocable, han estat designats per l'entitat per comptabilitzar-los a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, sempre que l'esmentada designació compleixi amb l'objectiu de la norma comptable.
- Opcionalment i de forma irrevocable, es poden incloure a la integritat d'aquesta categoria els passius financers híbrids subjecte als requisits establerts al PGC.

Inicialment es quantificaran a valor raonable, reconeixent els costos de transacció que siguin directament atribuïbles al compte de pèrdues i guanys.

Posteriorment, es valoren a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

4.7.- COBERTURES COMPTABLES

No s'ha realitzat durant aquest exercici ni en l'anterior cap operació de cobertura.

4.8.- EXISTÈNCIES

Les existències han estat valorades pel seu preu mig ponderat. Els impostos indirectes s'inclouen en el preu d'adquisició per la part que no són recuperables directament de la hisenda pública. Periòdicament i al final de l'exercici es realitza inventari físic dels magatzams i en el cas que el valor net de realització sigui per sota del valor comptable es fan les corresponents correccions valoratives reconeixent-les com a despeses al compte de pèrdues i guanys.

4.9.- TRANSACCIONS EN MONEDA ESTRANGERA

No s'ha realitzat durant aquest exercici ni en l'anterior cap transacció en moneda estrangera.

4.10.- IMPOST SOBRE BENEFICIS

L'impost sobre societats es comptabilitza seguint la normativa del Pla General de Comptabilitat. No són suficientment significatius pel seu registre les diferències temporàries en la liquidació de l'impost. En tractar-se d'una societat mercantil municipal que pertany a l'Ajuntament de Badalona, per tant, podria gaudir de la bonificació del 99% de la quota íntegra relativa a rendes procedents de serveis públics municipals, segons l'Article 25 Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases del Règim Local.

4.11.- INGRESSOS I DESPESES

Els ingressos i les despeses es calculen al valor raonable de la contraprestació a rebre o pagar i representen els imports a cobrar/pagar pels béns lliurats o rebuts i els serveis prestats o rebuts, en el marc ordinari de l'activitat, menys descomptes, devolucions,

impostos indirectes recuperables. A aquests efectes, l'ingrés i la despesa es produeix en el moment que s'entenguin rebuts o creditos els riscos i beneficis amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari financer que se'n deriva. A aquests efectes, l'ingrés es produeix en el moment que s'entenguin creditos els riscos i beneficis amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari financer que se'n deriva. Per l'aplicació d'aquest criteri, la societat prèviament ha procedit a la identificació del contracte amb el client; la identificació de l'obligació u obligacions a complir en el contracte; la determinació del preu de la transacció o contraprestació; i la assignació d'aquest preu a l'obligació o obligacions identificades.

Per la que fa als ingressos per prestació de serveis sanitaris, com en exercicis anteriors, i en aplicació de les instruccions rebudes del CatSalut (Servei Català de la Salut), pel que respecta a la facturació de l'Hospital i Centre Sociosanitari El Carme no s'han pogut facturar ni s'han comptabilitzat els processos d'assistència sanitària iniciats i no acabats a 31 de desembre de 2025.

Al tancament d'aquest exercici 2025, no es disposa de les diferents dades de l'activitat assistencial definitiva necessàries per calcular de forma exacta i ajustada les xifres corresponents a la facturació final, ja que aquestes encara es troben en fase de reassignació i validació per part del CatSalut.

Durant l'exercici 2025 s'ha rebut la regularització definitiva de l'activitat de l'exercici 2024 i part del 2023.

A data actual no es disposa de l'acceptació i regularització definitiva de l'activitat de l'exercici 2025 per part del CatSalut. Les desviacions que es puguin produir no es preveu tinguin un efecte significatiu respecte les previsions de tancament comptabilitzades.

Així mateix durant el present exercici s'han mantingut els convenis:

Concert d'assistència sanitària per l'atenció a malalts aguts, signat en data 1 de gener de 2012, entre Servei Català de la Salut (CatSalut) i Badalona Serveis Assistencials, SA.

Concert d'activitat assistencial sociosanitària (llarga estada, mitjana estada, convalescència, mitjana estada-cures pal·liatives, mitjana estada-polivalent, subsegüts, sida, hospital de dia, padres, ufias, eua i programa d'integració assistencial), signat en

data 1 d'octubre de 2015, entre Badalona Serveis Assistencials, S.A., l'Institut Català d'Assistència i Serveis Socials (ICASS) i el Servei Català de la Salut (CatSalut).

Conveni de col·laboració signat l'1 d'octubre de 2015 entre Badalona Serveis Assistencials, S.A., el Departament de Benestar Social i Família i el Servei Català de la Salut (CatSalut) pel reforç dels programes d'atenció domiciliar (PADES) i Pla Integrat d'Urgències de Catalunya en relació a l'àmbit de l'atenció sociosanitària. En aplicació del DECRET LLEI 25/2021, de 2 de novembre, pel qual s'estableixen mesures organitzatives en l'àmbit de l'atenció sociosanitària, a partir de l'1 de novembre de 2021 es fa efectiva la gestió íntegra de l'atenció sociosanitària per part del Departament de Salut, mitjançant el Servei Català de Salut. D'acord amb l'article 1.3 d'aquesta norma, les addendes relatives al mòdul social dels serveis sociosanitaris dels contractes, convenis o conceptes signats pel Departament de Drets Socials per a l'any 2020 restaran vigents fins la data de la seva entrada en vigor. A partir de l'1 de novembre de 2021 queden inclosos als convenis de CatSalut.

Concert d'assistència sanitària per l'activitat derivada dels Equips d'Atenció Primària, signat entre el Servei Català de la Salut (CatSalut) i Badalona Serveis Assistencials, SA.:

- ABS 12 (Morera Pomar), signat el 16 de Febrer de 2011.
- ABS 9 (Apenins Montigalà), signat l'1 de novembre de 2020.
- ABS 15 (Montigal Tiana), signat el 15 de novembre de 2012.
- ABS 8/10 (Nova Llobreda), signat l'1 de novembre de 2020.
- ABS 1 (Martí Jullà), signat l'1 de novembre de 2020.
- ABS 3 (Progrés), signat l'1 de novembre de 2020.

Unitat de Salut Laboral Badalona, inclosa dins la clàusula 87ª de l'any 2018 del conveni signat amb data l'1 de Gener de 2012 amb l'Hospital Municipal de Badalona.

Programa formació postgraduada:

- En Medicina Familiar i Comunitària, a l'ABS 12, ABS 9, ABS 8 i ABS 10 signats a les mateixes dates dels concerts anteriorment esmentats.
- En Infermeria de Família i Comunitària, a l'ABS 12, ABS 8 i ABS 10 signats a les mateixes dates dels concerts anteriorment esmentats.

Conveni de cooperació signat l'1 de Gener de 2018 entre CatSalut - Ajuntament de Badalona - Badalona Serveis Assistencials, per la Activitat assistencial de salut mental (hospitalització d'eguts, subaguts, mitja i llarga estada, hospitalització parcial adults,

hospitalització parcial infantil, centre de dia adults i infantil, centres de salut mental d'adults, centres de salut mental infantils i juvenils, consultes perifèriques, centres d'atenció i seguiment a les drogodependències, unitat de crisi d'adolescents, unitat de subaguts per adolescents, unitat de patologia dual i programes.

També s'obtenen ingressos per prestació de serveis assistencials, en aplicació dels següents convenis:

- Generalitat de Catalunya - Departament de Benestar Social i Família. Secretària d'Inclusió Social i de Promoció de l'Autonomia Personal (SISPAP), pels Serveis de valoració de la discapacitat i de valoració del grau de dependència.
- Generalitat de Catalunya - Departament de Salut, amb Sistema d'Emergències Mèdiques, SA pels serveis assistencials d'emergència.

4.12.- PROVISIONS I CONTINGÈNCIES.

Es consideren passius contingents aquelles possibles obligacions sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització dels quals està condicionada, que ocorri o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat de la societat. Aquests passius contingents no són objecte de registre comptable presentant-se detall dels mateixos en la memòria.

Les provisions són aquelles passius que resulten indeterminats respecte al seu import o a la data en què s'han de cancel·lar i es valoren a data de tancament pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir a un tercer l'obligació, registrant-ne els ajustos que sorgeixen per l'actualització de la provisió com una despesa als comptes del grup 6 que correspongui a mida que es merita.

La societat té comptabilitzades provisions pels següents conceptes:

- Provisió premi de fidelització a llarg termini.

Al III Conveni Col·lectiu dels centres concertats amb el Servei Català de la Salut, art. 29.3 es descriu el tractament del Premi de fidelització:

29.3 Premi de fidelització: el personal que presti serveis de forma efectiva a l'empresa durant 25 anys tindrà dret per una sola vegada en consolidar aquesta antiguitat, a un premi que consistirà en un mes de vacances addicional al que tindran dret a gaudir a partir d'aquell any, i que no es podrà substituir per una compensació en metàl·lic, excepte casos excepcionals, que hauran de ser autoritzats per la Comissió paritària del Conveni. En cas que sigui autoritzada, la compensació serà equivalent a l'import d'una mensualitat del salari base.

Totes les persones treballadores amb un temps de prestació efectiva de serveis a l'empresa de més de 10 anys, en cas que sigui objecte d'economidament declarat o reconegut com a imprevist, o per acomiadament objectiu, que determini l'extinció del seu contracte de treball, tindran dret a que se'ls hi compensi aquest premi en la part proporcional al temps transcorregut amb referència al mòdul de 25 anys, establert amb caràcter general.

Per tant, al tancament de l'exercici 2025, es considera adient i prudent mantenir la provisió a llarg termini existent per aquest concepte, per 497.431,88 €.

BSA té contractades diverses pólisses d'assegurances per cobrir possibles contingències que puguin donar-se com a conseqüència de la seva activitat.

La societat té actualment diferents litigis en curs dels quals s'estima que de la seva resolució no es donaran variacions significatives respecte a les previsions registrades.

4.13.- ELEMENTS PATRIMONIALS DE NATURALESA MEDIAMBIENTAL.

No s'han realitzat durant l'exercici inversions patrimonials en elements destinats a temes mediambientals; però sí que s'han fet accions destinades a la millora de l'eficiència energètica de les instal·lacions en edificis de l'Entitat (Nota 41).

4.14.- DESPESES DE PERSONAL (COMPROMISOS PER PENSIONS).

Les despeses de personal es registren en el moment de meritar-se l'obligació, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari finançat que se'n deriva.

No existeixen compromisos ni aportacions per a pensions i obligacions similars al personal.

4.15.- PAGAMENTS BASATS EN INSTRUMENTS DE PATRIMONI.

No existeixen pagaments basats en instruments de patrimoni.

4.16.- SUBVENCIIONS, DONATIS I LLEGATS

Les subvencions, donacions i llegats que tinguin caràcter de reintegrables es registren com a passius de l'empresa fins que adquireixen la condició de no reintegrables.

Les subvencions, donacions i llegats no reintegrables es valoren pel valor raonable de l'import concedit. Es comptabilitzen com ingressos directament imputats al patrimoni net i es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys formulat com ingressos sobre una base sistemàtica i racional de forma correlacionada amb les despeses derivades de la despesa o inversió objecte de la subvenció.

En el cas d'actius no depreciables, la subvenció s'imputarà al resultat de l'exercici en el que es produeixi la venda o baixa en l'inventari d'aquests actius.

Al llarg dels anys, l'entitat ha anat rebent diferents subvencions i donacions procedents del Servei Català de la Salut, Ajuntament de Badalona i altres entitats, per al finançament de part dels seus actius immobilitzats.

4.17.- COMBINACIONS DE NEGOCIS.

No tenim combinació de negocis.

4.18.- NEGOCIS CONJUNTS.

No existeixen negocis conjunts.

4.19.- TRANSACCIONS ENTRE PARTS VINCULADES.

Considerem l'Ajuntament de Badalona i les seves Empreses Municipals com a parts vinculades a Badalona Serveis Assistencials. Les operacions realitzades entre les entitats vinculades "BSA i Ajuntament de Badalona", es comptabilitzen en el moment inicial pel seu valor raonable o preu de la transacció. Si el preu acordat en una operació difereix del

seu valor raonable, es registra la diferència d'acord amb la realitat econòmica de l'operació. Aquestes operacions es detallen en el punt 46 d'aquesta memòria.

4.20.- ACTIUS NO CORRENTS MANTINGUTS PER A LA VENDA.

Amb data 30/03/2018, el Consell d'Administració va aprovar i acceptar els immobles del llegat que la Sra. Sabina Lloreda Floris va fer a favor de l'Hospital Municipal de Badalona, SA, actualment Badalona Serveis Assistencials, SA; incorporats a l'actiu corrent (Nota 11); en procés de venda.

Actius no corrents mantinguts per a la venda	Valoració Econòmica (B)	Valoració Econòmica (M)	Valor Escritura Pública
Parking CI Ruben Daro, 11F Planta -1 - Referència Catastral N 720301DF3970A0239.B	6.305,68	14.420,00	12.440,00
	6.305,68	14.420,00	12.440,00

4.21.- OPERACIONS INTERROMPUDES.

No existeixen en operacions interrompudes ni ingressos i despeses que es puguin originar d'aquestes.

BALANÇ DE SITUACIÓ

ACTIU

A) ACTIU NO CORRENT

5.- IMMOBILITZAT INTANGIBLE

Durant aquest exercici s'han adquirit actius intangibles per import de 41.427,31€, que corresponen a noves implantacions de programes i de llicències informàtiques. La vida útil d'aquests actius s'estima en 5 anys. La totalitat d'aquest immobilitzat correspon a aplicacions informàtiques i el seu detall es el següent:

Descripció	31/12/2023	31/12/2024
Saldo inicial	3.101.115,12	3.093.622,94
Altes per compra d'inversió	41.427,31	7.200,58
Altes per compra d'inversió en règim	0,00	0,00
Altes per participacions/cessions d'ús	0,00	0,00
Baxes de immobilitzat	0,00	0,00
Saldo final	3.142.542,43	3.100.823,52
Saldo inicial	3.019.214,66	2.965.573,27
Dotacions a immobilització	33.697,66	33.641,30
Dotacions a immobilització participacions/cessions d'ús	0,00	0,00
Baxes de immobilitzat	0,00	0,00
Saldo final	3.052.912,32	3.000.214,57

Els imports dels immobilitzats intangibles totalment amortitzats són els següents:

Immobilitzat intangible totalment amortitzat a 31/12/2023	2.950.938,45
Immobilitzat intangible totalment amortitzat a 31/12/2024	2.931.877,43

6. IMMOBILITZAT MATERIAL

L'anàlisi dels moviments que s'han produït durant l'exercici, es presenta de forma resumida en els següents quadres.

No s'ha efectuat revalorització de cap element inclòs en aquest apartat.

Existeixen actius materials d'exercicis anteriors -equips mèdics i equips informàtics- adquirits en règim d'arrendament financer així com actius materials cedits/adscrits, el detall i característiques d'aquests es fa de forma separada a la resta d'actius.

La vida útil estimada de l'immobilitzat material es mostra en el quadro 4.2

No hi ha compromisos de compra o venda de cap partida de l'immobilitzat material descrit anteriorment.

Existeix una pòlissa d'assegurances, per a la cobertura dels elements immobilitzats descrits anteriorment.

Durant l'any 2025 s'han incorporat actius materials per import de 722.680,34 €:

- Autofinanciament amb pressupost d'inversions corrents per 544.284,34 €.

- Autofinanciament amb pressupost de reforma de l'Hospital Municipal de Badalona per 60.442,12 €.

- Jardi Terapèutic del Centre Sociosanitari El Carme, amb donació del Rotary Club Badalona per import de 9.612,28€.

- Cessió d'ús d'Edificis i Equipaments del Servei Català de Salut (CatSalut), en aplicació del Conveni signat pel Pla de Millora en l'Atenció Primària per 108.541,60€

Immobilitzat material incorporat	Exercici 2023	Exercici 2024	Variacions
Inversions per reemplaçament d'equipaments	553.896,62	461.128,66	92.767,96
Cessions d'equipaments	108.541,60	707.823,79	-699.282,19
Reforma IHAIE	60.442,12	333.396,65	-272.953,43
Inversions programa PERT	0,00	2.122.146,64	-2.122.146,64
Compra edifici CESA	0,00	2.773.425,74	-2.773.425,74
Total	722.880,34	6.397.922,38	-2.122.146,64

Descripció	2019	2018	2017
Saldo inicial	69.963.186,39	64.291.817,61	5.676.370,79
Altes per compres d'inversió	614.530,74	5.680.080,86	-5.075.769,85
Altes per compres d'inversió en renting	0,00	0,00	0,00
Altes per adquisicions/cessions d'us	108.541,80	707.823,79	-699.282,19
Baixes de immobilitzats	0,00	-721.551,80	721.551,80
Cancel·lació i transferències d'immobilitzats en curs	0,00	0,00	0,00
Saldo final	72.686.259,93	70.978.271,26	723.902,54
ANIRITZACIÓ D'IMMOBILITZAT MATERIAL			
Fons inicial	46.097.203,12	44.491.591,79	1.656.311,36
Dotacions a l'amortització	1.329.936,60	1.200.407,51	129.431,09
Dotacions a l'amortització adquisicions/cessions d'us	668.119,58	778.499,29	-108.378,81
Baixes de immobilitzats	0,00	-371.505,54	371.505,54
Saldo final	48.095.259,30	46.098.993,05	1.848.869,18

6.1.- TERRENYS I CONSTRUCCIONS

No hi ha hagut canvis durant l'exercici en la composició dels terrenys, situats a la finca de Montigalà (Edifici Centre Socosanitari El Carme), finca Santa Eulàlia (Edifici Hospital Municipal de Badalona) i finca Pl. Pau Casals (Edifici Ca l'Amigo).

Descripció	2019	2018	2017
Saldo inicial	4.769.414,80	4.173.593,39	3.037.531,41
Altes per compres d'inversió	0,00	2.779.425,74	-2.779.425,74
Altes per compres d'inversió en renting	0,00	0,00	0,00
Altes per adquisicions/cessions d'us	0,00	641.742,07	-641.742,07
Baixes de immobilitzats	0,00	-377.535,40	377.535,40
Saldo final	4.769.414,80	6.917.326,10	5.042.900,00
ANIRITZACIÓ D'IMMOBILITZAT MATERIAL			
Fons inicial	27.831.091,85	26.544.994,07	1.695.107,89
Dotacions a l'amortització	530.730,84	478.253,94	52.478,90
Dotacions a l'amortització adquisicions/cessions d'us	538.179,31	654.981,69	-119.402,39
Baixes de immobilitzats	0,00	-48.727,75	48.727,75
Saldo final	29.408.031,99	27.629.606,95	2.076.912,15

Descripció	2019	2018	2017
Saldo inicial	2.811.093,33	1.029.214,52	1.041.084,00
Saldo inicial Terrenys adquirits (PSP/SG)	17.107.909,06	17.107.909,06	0,00
Altes per compres d'inversió (CESA)	0,00	1.601.499,53	-1.601.499,53
Altes per adquisicions/cessions d'us	0,00	0,00	0,00
Baixes de immobilitzats	0,00	0,00	0,00
Saldo final	19.918.992,39	20.738.623,11	19.440,47
ANIRITZACIÓ D'IMMOBILITZAT MATERIAL			
Fons inicial	11.514.115,92	16.793.279,63	1.781.272,74
Saldo inicial Construccions adquirides (HMB)	10.765.972,12	10.596.536,41	909.235,71
Saldo inicial Construccions adquirides (HMB) (Cops at primària)	12.202.109,81	12.202.109,81	641.742,07
Saldo inicial Construccions adquirides (Cops at primària)	10.049.499,08	10.427.093,48	37.636,40
Altes per compres d'inversió (CESA)	0,00	1.781.272,74	-1.781.272,74
Altes per adquisicions/cessions d'us	0,00	641.742,07	-641.742,07
Baixes de immobilitzats	0,00	-377.636,40	377.636,40
Saldo final	22.266.587,81	23.270.587,25	18.013.665,84
ANIRITZACIÓ D'IMMOBILITZAT MATERIAL			
Fons inicial	10.655.907,94	10.076.375,00	472.253,94
Fons inicial construccions adquirides (HMB)	10.765.972,12	10.596.536,41	909.235,71
Fons inicial construccions adquirides (Cops M. primària)	6.370.211,29	6.071.539,64	209.619,22
Dotacions a l'amortització construccions	500.750,54	478.253,94	52.478,90
Dot. a l'amortització construccions adquirides (HMB)	191.756,19	300.235,71	-117.489,55
Dot. a l'amortització construccions adquirides (Cops A primària)	336.419,32	330.657,54	4.861,58
Dot. a l'amortització construccions d'us (Cops Spat. Menors)	19.873,63	14.789,34	-5.144,51
Baixes de immobilitzats	0,00	-48.727,75	48.727,75
Saldo final	12.073.857,59	12.777.425,74	13.013.106,48
ANIRITZACIÓ D'IMMOBILITZAT MATERIAL			
Saldo net inicial construccions	6.029.377,89	6.999.109,43	353.730,54
Saldo net construccions adquirides (HMB)	1.946.298,70	1.493.204,78	449.995,17
Saldo net construccions adquirides (Cops a primària)	3.332.751,02	4.505.899,24	469.135,22
Saldo final	11.071.427,61	12.998.213,45	13.822.861,53

6.2.- INSTAL·LACIONS TÈCNiques I ALTRE IMMOBILITZAT MATERIAL

Descripció	2019	2018	2017
Saldo inicial	24.495.620,39	22.181.178,65	2.305.453,82
Altes per compres d'inversió	563.869,62	2.593.277,30	-2.929.390,89
Altes per compres d'inversió en renting	0,00	0,00	0,00
Altes per adquisicions/cessions d'us	108.541,60	66.081,72	42.459,89
Baixes de immobilitzats	0,00	-343.915,20	343.915,20
Saldo final	25.177.971,61	24.496.522,47	2.162.528,81
ANIRITZACIÓ D'IMMOBILITZAT MATERIAL			
Fons inicial	18.408.111,17	17.946.907,69	619.203,48
Dotacions a l'amortització	799.107,76	722.153,57	78.954,19
Dotacions a l'amortització adquisicions/cessions d'us	129.940,21	121.917,70	8.022,57
Baixes de immobilitzats	0,00	-324.867,79	324.867,79
Saldo final	19.337.169,14	18.466.114,17	199.048,03

Les altes de l'exercici 2025 han estat les següents:

Altes de l'exercici 2025 per tipus de classes d'actiu	Imports €
Instal·lacions tècniques	292.874,25
Equips mèdico assistencials	162.740,31
Equips informàtics	81.297,44
Mobiliari no assistencial	63.570,70
Construccions en curs	60.442,12
Aparells mèdico assistencials	34.467,42
Altres instal·lacions	27.488,10
Total	722.880,34

Els imports dels immobilitzats materials totalment amortitzats són els següents:

Immobilitzat material totalment amortitzat a 31/12/2023	22.993.026,12
Immobilitzat material totalment amortitzat a 31/12/2024	18.961.476,35

En l'apartat d'altre immobilitzat material s'inclouen elements no vinculats directament a l'activitat assistencial, per import de 8.743,04 €. D'aquests elements no es realitzen dotacions a l'amortització.

6.3.- CONSTRUCCIONS EN CURS

Altes de l'exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2023	Exercici 2022	Exercici 2021	Exercici 2020
Saldo Inicial	712.153,24	378.757,69	333.395,55	272.282,21	212.112,21
Altres per compres d'inversió	60.442,12	333.395,55	-272.983,43	0,00	0,00
Altres per compres d'inversió en renting	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altres per adquisicions/cessions d'us	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancellacions i traspassos d'immobilitzat en curs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo Final	772.595,36	712.153,24	333.395,55	272.282,21	212.112,21

Les construccions en curs comprenen el pla de cases, projecte bàsic d'estructura corresponent a la remunta de l'Hospital Municipal i substituït de la reformatora d'aigua.

Arrendaments Financers:

Subvencions, donacions i altres rebudes per finançament a curt i mitjà termini	Subvencions Rebutades	Subvencions Aplicades	Subvencions Pendents
Carisall Nou Projectes d'Inversió - Consultes Externes	2.998.706,07	1.579.173,40	1.417.526,67
Carisall Adscripció/Cessió Edifici Equipament Alestick Pinnaia	12.980.198,90	7.741.990,31	5.144.228,59
Ajuntament Badalona Adscripció/Cessió Terrenys i Edifici Hospital	13.728.890,84	11.521.731,61	2.207.119,23
Ajunt Badalona préstec interès impactat	994.912,70	202.894,18	792.018,54
Ajuntament Badalona Obres i Inversions	1.039.893,79	1.555.469,95	291.403,84
Altres Entitats Obres i Inversions	376.141,60	347.972,93	29.128,97
Total	32.178.603,90	22.949.333,38	9.241.405,64

Subvencions, donacions i altres rebudes	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo Inicial	10.778.491,60	10.494.759,63	293.722,97
Altes de l'exercici (*)	118.153,88	1.763.228,63	-1.645.087,75
Baixes de l'exercici: reversió cessió Centre Salut	0,00	0,00	0,00
Aplicacions de l'exercici	-1.095.299,94	-1.119.549,91	24.349,67
Valor Comptable	9.793.345,54	10.778.491,60	-987.146,06

Durant l'exercici no s'ha efectuat cap nova operació d'arrendament financer. Les variacions dels actius adquirits en exercicis anteriors mitjançant contractes d'arrendament financer es mostren valorats calculant el seu valor actual en el següent quadre:

Equips Immobilitzats - Renting	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo Inicial	5.684.683,51	5.684.683,51	0,00
Altes de l'exercici	0,00	0,00	0,00
Baixes de l'exercici	0,00	0,00	0,00
Amortització acumulada	-5.684.683,51	-5.684.683,51	0,00
Valor Comptable	0,00	0,00	0,00

A 31 de desembre de 2025 no existeixen deutes pendents de pagament dels arrendaments financers.

Subvencions en capital:

Al llarg dels anys, l'entitat ha anat rebent diferents subvencions i donacions procedents del Servei Català de la Salut, Ajuntament de Badalona i Altres entitats, per al finançament de part dels seus actius immobilitzats. Durant aquest exercici 2025 Badalona Serveis Assistencials, S.A. ha rebut les següents subvencions en capital:

- Cessió d'us d'Equipaments del Servei Català de Salut (CatSalut), en aplicació del Conveni signat pel Pla de Millora en l'Atenció Primària per Import 108.541,60€.
- Donació del Rotary Club Badalona per Import de 9.612,28€.

A la taula següent es mostra la situació de les subvencions i donacions rebudes per al finançament de l'immobilitzat a 31 de desembre de 2025:

Conveni Pla de millora Atenció Primària - CatSalut	108.541,60
Donació en capital del Rotary Club Badalona	9.612,28
(*) Total subvencions, cessions i llegats rebuts	118.153,88

7.- INVERSIONS IMMOBILIÀRIES

S'inclouen en aquest apartat d'inversions les finques no destinades a cap activitat assistencial ni a serveis gestionats per la societat. Es tracta de finques provinents d'un llegat, situades a Lloret de Mar a la urbanització "La Soleia".

Inversions immobiliàries	Exercici 2025	Exercici 2024	Verificacions
Terminats (finques no immobilitzades)	3.005,05	3.005,05	0,00
Saldo inicial	0,00	0,00	0,00
Altes per compra d'inversió	0,00	0,00	0,00
Cancel·lacions i traspassos	3.005,05	3.005,05	0,00
Saldo final	0,00	0,00	0,00

Al tancament de l'exercici no s'ha rebut cap oferta ni s'han obtingut ingressos que suposin la revalorització de cap de les finques incloses en aquest apartat.

8.- ARRENDAMENTS I ALTRES OPERACIONS SIMILARS

8.1.- Arrendaments Financers. Arrendataris.

A l'exercici 2024 no s'ha formalitzat cap contracte d'arrendament financer

8.2.- Arrendaments Operatius. Arrendataris.

Durant aquest exercici 2025 hem rebut serveis de lloguer/arrendament dels Proveïdors/contractes següents:

Arrendaments Operatius	Exercici 2025	Exercici 2024	Verificacions
Abast Systems, S.L.	103.774,44	50.499,93	53.274,76
Arval Service Lease, S.A.	82.682,71	55.637,12	27.548,59
HVAC Clima servicios controles Iberia SA	36.623,64	36.623,64	0,00
Linat Iberia SL	36.339,64	20.814,79	14.724,85
Melacharia Antonio SA	27.406,56	27.406,56	0,00
Gelinge Group Spain	17.918,52	17.918,52	0,00
Teknoservics SL	12.362,16	12.362,16	0,00
Instrumentación y componentes SA	8.493,72	8.493,72	0,00
ERBE España soluciones médicas SL	6.824,40	3.496,90	3.327,50
Vygon SA	741,02	10.609,20	-9.868,18
Hewlett Packard Intimational	0,00	7.410,60	-7.410,60
Dextro medica SL	348.624,88	287.060,97	61.563,92

- Abast Systems, SL: lloguer d'equips informàtics per a l'Hospital Municipal de Badalona, amb una facturació de 103.774,44€.
- Arval Service Lease, SA: lloguer de vehicles utilitzats en la prestació dels serveis assistencials d'atenció hospitalària, atenció primària i atenció domiciliaria. La facturació rebuda en aquest any ha estat de 82.582,71€.
- HVAC Clima Servicios controles Iberia, SA: lloguer d'un equip de climatització per a edifici Micaco, amb una facturació de 36.623,64€.
- Linat Iberia, SL: lloguer de llits, amb una facturació de 35.339,64€
- Matachana Antonio, SA: lloguer d'un equip d'endoscòpia per a l'Hospital Municipal de Badalona, amb una facturació de 27.406,56€
- Gelinge Group Spain: lloguer d'equip d'anestèsia, amb una facturació de 17.918,52€
- Teknoservicos, SA: lloguer d'equips informàtics pel Centre Sociosanitari El Carme, amb una facturació de 14.578,08 €.
- Instrumentación y Componentes, SA: lloguer d'equips informàtics l'Hospital Municipal de Badalona, amb una facturació de 12.362,16 €.
- ERBE España soluciones médicas, SL: lloguer de bisturi de dissecció endoscòpia per l'Hospital Municipal de Badalona, amb una facturació de 8.493,72 €.
- Vygon, SA.: lloguer d'un ecògraf portàtil pel Centre Sociosanitari El Carme, amb una facturació de 8.824,40 €.
- Hewlett Packard International, SA: lloguer d'equips informàtics pels Centres de Salut Mental, amb una facturació de 741,02 €.

No existeix cap quota contingent reconeguda com a despesa en l'exercici.
Tampoc s'ha realitzat cap operació de subarrendament.
No hi ha contractes d'arrendament no cancel·lables.

9.- INSTRUMENTS FINANCERS

9.1.- Informació sobre el balanç

9.1.1 Actius financers a llarg termini, excaptat Inversions en el patrimoni del grup, multigrup i associades.

CATEGORIES	INSTRUMENTS DE PATRIMONI		CREDITES DERIVATS		TOTAL
	15/12/2018	31/12/2018	15/12/2018	31/12/2018	
Actius financers a cost	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
Valors a Valor de cost	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
Total Actius Financers a llarg termini	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00

9.1.2 Actius financers a curt termini, excaptat Inversions en el patrimoni del grup, multigrup i associades.

CATEGORIES	INSTRUMENTS DE PATRIMONI		CREDITES DERIVATS		TOTAL
	15/12/2018	31/12/2018	15/12/2018	31/12/2018	
Actius financers a cost amortitzat (Deutors) (*)	22.029.897,48	23.186.841,79	0,00	0,00	22.029.897,48
Actius financers a cost amortitzat (Empreses grup)	568.559,43	492.077,22	0,00	0,00	568.559,43
Actius financers a cost amortitzat (Deposits)	860,68	1.594,78	0,00	0,00	860,68
Actius financers a cost	12.440,00	12.440,00	0,00	0,00	12.440,00
Total Actius Financers a curt termini	23.471.857,59	23.892.953,79	0,00	0,00	23.471.857,59

(*) Dins la categoria prestatcs i partides a pagar (deutors) figureuen partides a cobrar a les Administracions Públiques.

9.1.3. Classificacions dels actius financers per venciments

CATEGORIES	VENCIMENT		TOTAL	
	1 any	> 5 anys	1 any	> 5 anys
Inversions financeres	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
Instruments de patrimoni	84.812,84	0,00	84.812,84	0,00
Altres actius financers	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Actius Financers a llarg termini	234.812,84	0,00	234.812,84	0,00
Deutors comercials i altres a cobrar	21.871.312,01	0,00	21.871.312,01	0,00
1-Cobrança per vendes i prestació de serveis	568.559,43	0,00	568.559,43	0,00
2-Cobrança de multigrup	5.485,22	0,00	5.485,22	0,00
3-Deutors directes	6.042,18	0,00	6.042,18	0,00
4-Propista	144.828,09	0,00	144.828,09	0,00
5-Administracions públiques i organismes administratius	12.440,00	0,00	12.440,00	0,00
6-Altres disponibles per a la venda	890,68	0,00	890,68	0,00
Total Actius Financers a curt termini	22.811.528,99	0,00	22.811.528,99	0,00

9.1.4. Passius financers a llarg termini

CATEGORIES	DEBITES AMB ENTITATS DE DEBIT		DEBITES AMB ALTRES		DEBITES AMB EMPRESES DEL GRUP		TOTAL
	15/12/2018	31/12/2018	15/12/2018	31/12/2018	15/12/2018	31/12/2018	
Passius financers a cost amortitzat	0,00	0,00	80.040,30	84.681,89	6.762,94	7.140.298,51	81.803,24
Total Passius Financers a llarg termini	0,00	0,00	80.040,30	84.681,89	6.762,94	7.140.298,51	81.803,24

9.1.5. Passius financers a curt termini

CATEGORIES	DEBITES AMB ENTITATS DE DEBIT		DEBITES AMB ALTRES		DEBITES AMB EMPRESES DEL GRUP		TOTAL
	15/12/2018	31/12/2018	15/12/2018	31/12/2018	15/12/2018	31/12/2018	
Passius financers a cost amortitzat (Deutors i altres) (*)	5.784,31	1.711.968,64	263.896,32	3.783.817,30	311.891,03	362.222,88	675.571,66
Passius financers a cost amortitzat (Deutors i altres) (*)	15.917.722,74	14.938.211,09	1.628.370,00	1.541.603,50	311.891,03	362.222,88	18.388.217,16
Total Passius Financers a curt termini	21.702,05	16.650.180,73	1.892.266,32	5.325.420,80	623.782,06	724.445,76	19.061.566,94

(*) Dins la categoria Deutors i partides a pagar (deutors) figureuen partides a cobrar a les Administracions Públiques.

9.1.6. Classificacions dels passius financers per venciments

CATEGORIES	Venciments				
	1 any	2 any	3 any	4 any	TOTAL
1. Deutes a llarg termini	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Deutes amb venciment de curt termini	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Condició per anul·laments financers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Altres passius financers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo inicial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altres per compres d'inversió	368.038,01	401.741,99	415.002,83	558.081,65	6.755.594,48
Altres per noves incorporacions	183.012,51	401.741,99	318.839,93	3.170.331,99	7.478.935,97
Saldo final	368.038,01	401.741,99	415.002,83	558.081,65	6.755.594,48
Total passius financers a llarg termini	368.038,01	401.741,99	415.002,83	558.081,65	6.755.594,48
Total passius financers a llarg termini	368.038,01	401.741,99	415.002,83	558.081,65	6.755.594,48
Total passius financers a llarg termini	368.038,01	401.741,99	415.002,83	558.081,65	6.755.594,48

10.- INVERSIONS FINANCERES A LLARG TERMINI

Inversions Financeres a llarg termini	Exercici 2025		Exercici 2024		Variacions
	Saldo inicial	Altres per compres d'inversió	Saldo inicial	Altres per compres d'inversió	
Saldo inicial	214.812,54	0,00	205.412,54	0,00	8.400,00
Altres per compres d'inversió	0,00	0,00	6.400,00	0,00	-6.400,00
Saldo final	214.812,54	0,00	211.812,54	0,00	0,00
Total Inversions Financeres a llarg termini	214.812,54	0,00	211.812,54	0,00	0,00
Total Inversions Financeres a llarg termini	214.812,54	0,00	211.812,54	0,00	0,00

Instruments de patrimoni.

El saldo correspon a 150 accions de Consorci de Salut i Social de Catalunya, S.A. amb un valor nominal de 1.000 €/acció. Aquest import suposa un 4,27% del capital de la societat.

Altres actius financers

Inclou les fiances a llarg termini lliurades per a la formalització de contractes amb altres entitats.

B) ACTIU CORRENT

11.- ACTIUS NO CORRENTS MANTINGUTS PER A LA VENDA.

El Consell d'Administració de Badalona Serveis Assistencials, SA (30/03/2016), va aprovar i acceptar el llegat que la Sra. Sabina Llobreda Floria atorgà a favor de l'Hospital Municipal de Badalona, SA, actualment Badalona Serveis Assistencials, SA.

El 2021 es va efectuar la venda de l'habitatge. Actualment es troba en procés de venda la plaça de pàrquing, per tal d'acomplir l'acord del Consell d'Administració de 8 de Juliol de 2020.

Aquest immoble es va incorporar pel seu valor escritural a l'actiu corrent de l'entitat.

Actius no corrents mantinguts per a la venda	Exercici 2025		Exercici 2024		Variacions
	Saldo inicial	Altres per noves incorporacions	Saldo inicial	Altres per noves incorporacions	
Saldo inicial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altres per noves incorporacions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo final	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Actius no corrents mantinguts per a la venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

12.- EXISTÈNCIES.

Les existències estan valorades pel seu preu mig ponderat. El saldo inicial i final de les diferents partides han estat:

Existències	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo Inicial	973.159,83	888.739,05	84.417,78
Variacions d'existències	8.381,35	84.417,78	-76.036,43
Avançaments a proveïdors	0,00	0,00	0,00
Saldo final	981.541,18	973.159,83	-8.381,35

Les variacions detallades han estat les següents:

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Fàrmacs Específics			
Saldo Inicial	381.578,85	333.665,11	47.914,74
Variacions d'existències	-20.945,85	47.914,74	-77.860,59
Saldo final	360.632,99	381.579,85	-20.946,86
Material Sanitari			
Saldo Inicial	517.311,61	479.081,83	41.270,78
Variacions d'existències	32.821,65	41.279,78	-8.657,93
Saldo final	550.133,46	520.361,61	29.771,85
Instrumental i Petit Utillatge Sanitari			
Saldo Inicial	6.874,31	7.585,33	-1.285,98
Variacions d'existències	-422,11	1.285,98	-1.708,09
Saldo final	6.452,20	8.871,31	-2.419,11
Comptables			
Saldo Inicial	205,93	127,93	78,00
Variacions d'existències	-66,34	78,00	-141,34
Saldo final	139,59	205,93	-66,34
Petit Utillatge no Sanitari			
Saldo Inicial	6.756,81	6.022,06	734,75
Variacions d'existències	3.543,81	-65,25	3.609,06
Saldo final	10.300,62	5.956,81	4.343,81
Robor			
Saldo Inicial	25.605,76	20.688,82	4.916,94
Variacions d'existències	3.622,61	-4.195,08	7.817,69
Saldo final	29.228,37	16.493,74	12.734,63
Material de Consum i Repostejó			
Saldo Inicial	62.622,56	34.504,37	28.118,19
Variacions d'existències	-1.192,62	-1.882,41	989,79
Saldo final	61.429,94	32.621,96	28.807,98

13.- DEUTORS COMERCIALS I ALTRES COMPTES A COBRAR

S'inclouen en aquest apartat els saldos corresponents a les següents partides:

Partides comercials i altres comptes a cobrar	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
1. Clients per vendes i prestacions de serveis	21.371.512,01	22.734.077,30	-1.362.565,29
2. Clients d'interès del grup	669.558,43	492.077,22	177.481,21
3. Deutors diversos - Personal i Altres (forn. Prohibitius)	150.355,17	452.054,49	-301.699,32
Saldo final	22.191.425,61	23.678.208,01	-1.486.782,40

1. El saldo a 31 de desembre de 2025 correspon a clients per facturació assistencial desglossats en:

Clients per vendes i prestacions de serveis	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Units Participatius	0,00	0,00	0,00
Mutua i Cies Assistencial Sanitaria	92.894,52	98.745,60	-5.851,08
CalSalut - ICABS - SISPAP - Altres clients assistencials	14.412.427,48	14.513.187,83	-100.760,35
Clients Entitats comercials	5.764,37	9.044,20	-3.279,83
Clients per prestacions de facturació (*)	7.360.215,64	8.113.800,67	-753.585,03
Clients de dubtes cobrament	0,00	0,00	0,00
Saldo final	21.871.312,01	22.734.077,30	-862.765,29

(*) L'import correspon a les factures del Servei Calatà de la Salut "CalSalut" cedides a CaixaBank, SA. en base al contracte de factoring.

2. El saldo a 31 de desembre de 2025 correspon a clients empreses del grup:

Clients empreses del grup	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Ajuntament de Badalona	559.059,43	482.077,22	76.982,21
Saldo final	559.059,43	482.077,22	76.982,21

3. El saldo a 31 de desembre de 2025 correspon a deutors per diferents conceptes:

Deutors diversos - Personal i Altres	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Deutors prestacions accessoris a Facultat	0,00	7.555,76	-7.555,76
Subvencions pendents rebre d'altres entitats	5.485,22	0,00	5.485,22
Bastides per remuneracions al personal	8.042,16	10.819,81	-2.777,65
Hisenda Pública deutors per IVA	8.720,44	9.205,31	-484,87
Adm Pública deutora per subvenció concedida	135.802,91	424.593,81	-288.790,90
Organismes Seguretat Social Deutors	109,14	0,00	109,14
Adm Pública deutora per relacions a compte	305,60	0,00	305,60
Saldo final	158.335,47	452.264,49	-293.929,02

14.- INVERSIONS FINANCERES A CURT TERMINI

Correspon a dipòsits efectuats davant el Tribunal Superior de Justícia de Catalunya i Justít Social número 25 de Barcelona per contenciosos oberts a data 31/12/2025.

Operacions financeres a curt termini	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Dipòsits Tribunal Superior de Justícia de Catalunya	800,00	800,00	0,00
Dipòsits Justít Social 25 de Barcelona	280,88	280,88	0,00
Finança lloguer vehicle 3946MSK	0,00	382,05	-382,05
Finança lloguer vehicle 5211MK3	0,00	392,05	-392,05
Saldo final	880,88	1.554,98	-724,10

15.- PERIODIFICACIONS A CURT TERMINI

Es tracta del pagament avançat per despeses de l'exercici 2025 pagades durant l'any 2025 que corresponen a:

Periodificacions a curt termini	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
NEWLETT PACKARD INTERNATIONAL	0,00	219,94	-219,94
MONTRAYSE FUTBAL 01-062029 SSC BETULA	693,44	693,44	0,00
RC CONSSELLERS DIRECTIUS 2025	4.932,28	0,00	4.932,28
Saldo final	5.595,92	219,94	5.385,98

16.- EFECTIU I ALTRES ACTIUS LIQUIDS EQUIVALENTS

El saldo a 31 de desembre de 2025 del compte corrent i de la caixa efectiu és el següent:

Tesoreria	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Caixa efectiu	1.668,00	2.094,46	-426,46
Bancs compte corrent	383.052,41	284.225,02	98.827,39
Saldo final	184.720,95	286.319,48	-101.598,53

PATRIMONI NET I PASSIU

A) PATRIMONI NET

17.- CAPITAL.

El capital social és de 7.587.000,00 €, representat per 15.174 accions nominatives de 500,00 € cadascuna, totalment subscrietes i desemborsades, intransferibles a persona diferent del seu únic titular, l'Ajuntament de Badalona.

18.- RESERVES.

Reserves	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Reserves legals	308.733,20	308.914,22	818,98
Reserves voluntàries	4.106.960,51	4.100.879,78	7.370,78
Reserva de capitalització	498.216,04	498.216,04	0,00
Saldo final	4.913.909,75	4.907.999,99	5.909,76

L'entitat està obligada segons l'article 274 del Text Refós de la Llei de Societats de Capital a destinar com a mínim un 10% del benefici de l'exercici a reserva legal fins arribar al 20% del capital social.

La reserva legal, si no supera el límit indicat, solament es podrà destinar a la compensació de pèrdues en el cas de no existir altres reserves disponibles suficients per aquèst fi. La reserva de capitalització correspon a aplicacions dels exercicis 2021, 2022 i 2023.

19.- RESULTATS NEGATIUS D'EXERCICIS ANTERIORS.

Actualment no existeixen resultats d'exercicis anteriors pendents de compensar.

Resultats negatius d'exercicis anteriors	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo inicial	0,00	0,00	0,00
Aplicació resultats exercicis anteriors	0,00	0,00	0,00
Saldo final	0,00	0,00	0,00

20.- RESULTAT DE L'EXERCICI.

El resultat d'aquest exercici han estat una pèrdues de 636.126,24€. La proposta és compensar-les contra Reserves voluntàries.

Resultat de l'exercici	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo Inicial	8.189,76	1.269.640,16	-1.261.450,40
Incrementos per aplicació resultats	0,00	0,00	0,00
Disminucions per aplicació resultats	-8.189,76	-1.269.640,16	1.261.450,40
Resultat de l'exercici	-636.126,24	8.189,76	-644.316,00
Saldo final	-636.126,24	8.189,76	-644.316,00

21.- SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS

L'origen i característiques de les subvencions incloses en aquest apartat a 31 de desembre de 2025 es presenten en el quadre següent:

Subvencions, donacions i llegats de capital rebuts	Subvencions rebudes	Subvencions Aplicades	Subvencions en Capital
CatSalut Projectes d'Iniciació - Consells Esformes i Atenció Primària	2.936.706,07	1.579.179,40	1.417.526,67
CatSalut Cessatí Equips i Equipament Hospital i Atenció Primària	12.486.185,90	7.741.990,31	5.144.228,59
Ajunt. Badalona Cessatí Termostats i Equipaments	13.728.850,84	11.521.731,61	2.207.119,23
Ajunt. Badalona pèrdues inaplicades	964.012,70	202.884,18	762.018,54
Ajuntament Badalona Obres i Inversions	1.836.885,78	1.555.489,95	281.403,84
Altres Entitats Obres i Inversions	376.141,50	347.012,93	29.128,57
Total	32.789.893,94	22.946.287,36	9.841.425,54

La procedència i finalitat d'aquestes subvencions al llarg de la seva vida ha estat fonamentalment el finançament dels actius fixos. L'aplicació de les subvencions a resultats de l'exercici, es realitza en funció de l'amortització dels actius que es financen.

Subvencions, donacions i llegats de capital rebuts	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo Inicial	10.778.481,60	10.484.759,83	-293.722,97
Aires de l'exercici per subvencions i cessatí concedides (*)	116.193,98	3.783.223,63	-1.645.089,75
Bases de l'exercici: revisió cessatí Centre Botella	0,00	349.958,05	-349.958,05
Aplicacions de l'exercici (**)	-1.059.209,84	-1.119.544,61	64.334,87
Valors apropiables	9.844.425,54	10.778.481,60	-937.056,06
Conveni Pla de millors Atenció Primària - CatSalut	408.541,60	66.081,72	342.459,88
Donació en capital del Rotary Club Badalona	8.072,28	0,00	8.072,28
Subvenció PERI 2023-2024	0,00	983.401,75	-983.401,75
Cessatí dels Equips i Equipaments Atenció Primària (CAP) Mont	0,00	841.742,97	-841.742,97
Subvenció Rehabilitació Varies LAV	0,00	91.938,09	-91.938,09
Total subvencions, donacions i llegats rebuts	118.193,98	3.783.223,63	-1.645.089,75

(*) Durant aquest exercici 2025 Badalona Serveis Assistencials, S.A. ha rebut:

- Cessió d'us d'Equipaments del Servei Català de Salut (CatSalut), en aplicació del Conveni signat pel Pla de Millora en l'Atenció Primària per import. 108.541,60€.
- Donació del Rotary Club Badalona per import de 8.072,28€.

(**) Detallat en notes 36 i 39

B) PASSIU NO CORRENT

22.- PROVISIONS A LLARG TERMINI

Provisions a llarg termini	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo Inicial	497.431,86	497.431,86	0,00
Saldo Inicial Provisió Premi Fidejatsó	497.431,86	497.431,86	0,00
Incrementos per Justificacions Provisió	0,00	0,00	0,00
Incrementos, Provisió Premi Fidejatsó	0,00	0,00	0,00
Disminucions per Justificacions Provisió	0,00	0,00	0,00
Cancel·lació Premi Fidejatsó	0,00	0,00	0,00
Saldo Final	497.431,86	497.431,86	0,00
Saldo Final Provisió Premi Fidejatsó	497.431,86	497.431,86	0,00

Provisió premi de fidelització a llarg termini.

Al III Conveni Col·lectiu dels Centres Concertats amb el Servei Català de la Salut, art. 29.3 es descriu el tractament del Premi de fidelització:

"29.3 Premi de fidelització: el personal que presti serveis de forma efectiva a l'empresa durant 25 anys tindrà dret per una sola vegada en consolidar aquesta antiguitat, a un premi que consisteix en un mes de vacances addicional al que tindran dret a gaudir a partir d'aquell any, i que no es podrà substituir per una compensació en metàl·lic, excepte casos excepcionals, que hauran de ser autoritzats per la Comissió paritària del Conveni. En cas que sigui autoritzada, la compensació serà equivalent a l'import d'una mensualitat del salari base.

Totes les persones treballadores amb un temps de prestació efectiva de serveis a l'empresa de més de 10 anys, en cas que sigui objecte d'acomiadament declarat o reconegut com a improcedent, o per acomiadament objectiu, que determini l'extinció del seu contracte de treball, tindran dret a que se'ls hi compensi aquest premi en la part proporcional al temps transcorregut amb referència al mòdul de 25 anys, establert amb caràcter general."

Per tant, al tancament de l'exercici 2025, es considera adient i prouent mantenir la provisió a llarg termini existent per aquest concepte, per 497.431,88€.

23.- DEUTES A LLARG TERMINI

El moviment de les diferents partides ha estat el següent:

Deutes a llarg termini	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
1. Deutes amb emissors de crèdit	0,00	0,00	0,00
2. Altres passius financers	610.449,39	644.681,66	165.787,73
Total	610.449,39	644.681,66	165.787,73

1.- El préstec formalitzat amb la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona (actualment CaixaBank, SA) es va amortitzar totalment al venciment a l'exercici 2024.

CSA - Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona

Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
0,00	0,00	0,00
281.032,24	281.032,24	-281.032,24
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
281.032,24	281.032,24	-281.032,24
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
Saldo final	0,00	0,00

2.- Els altres passius financers a llarg termini per import de 644.681,66 € es desglossa en les partides que s'indiquen a continuació:

Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
313.609,32	313.609,32	0,00
309.622,40	309.622,40	0,00
187.217,67	21.449,94	165.767,73
610.449,39	644.681,66	165.767,73

a) Moratòria amb la Seguretat Social concedida per Resolució de la Direcció General de la Tresoreria General de la Seguretat Social de data 01/11/1998, s'amplia durant l'exercici 2025 el període de moratòria establert en la resolució anterior fins el mes de desembre de 2035.

b) Correspon a diverses garanties rebudes per diferents proveïdors derivades de concursos.

A continuació, es mostren els períodes d'amortització dels passius financers anteriorment descrits:

Període d'amortització	Quantitat	Quantitat Final
a) Deutes Seguretat Social Hospital Municipal - Moratòria 12/2025-12/2034	313.609,32	313.609,32
b) Deutes Seguretat Social CSS El Carme Moratòria 12/2025-12/2034	309.622,40	309.622,40
c) Garanties financeres llarg termini	187.217,67	187.217,67
Saldo final	610.449,39	610.449,39

Les variacions a l'exercici 2025 han estat les següents:

2. Altres passius diferents a llarg termini	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo inicial	644.681,66	644.681,66	0,00
Incrementos per nous deutes i per traspasos	174.990,23	0,00	174.990,23
Disminucions i traspasos	-9.192,59	0,00	-9.192,59
Saldo final	810.479,30	644.681,66	165.797,63

24.- DEUTES AMB EMPRESAS DEL GRUP I ASSOCIADES A LLARG TERMINI

Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo inicial	7.140.398,51	2.002.422,40	5.137.976,11
Traspasos préstec curt termini > llarg termini	382.023,89	71.797,94	290.225,95
Incrementos nous préstecs	0,00	5.500.000,00	-5.500.000,00
Disminucions amortització préstecs	-382.023,89	-71.797,94	-290.225,95
Traspasos préstec llarg > curt termini	-374.804,03	-382.023,89	-12.780,14
Saldo final	6.760.604,48	7.140.398,51	-374.804,03

Correspon al capital pendient d'amortització a 31 de desembre de 2025 dels dos préstecs formalitzats amb l'Ajuntament de Badalona:

- a) préstec per import de 3.073.874,50€ a vint anys i interès zero amb l'Ajuntament de Badalona, signat el 15/05/2023 per a l'adquisició de l'edifici de Consultes Externes de Badalona, signat el 15/05/2023 per a l'adquisició de l'edifici de Consultes Externes de Sant Anaasasi (CESA). La compraventa de l'edifici es va materialitzar el febrer de 2024.

- b) préstec per import de 5.500.000,00€, a quinze anys i interès fix del 3,35%, amb l'Ajuntament de Badalona, signat el 02/12/2024 per al finançament d'inversions futures.

Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldo inicial	7.140.398,51	2.002.422,40	5.137.976,11
Traspasos préstec curt termini > llarg termini	382.023,89	71.797,94	290.225,95
Incrementos nous préstecs	0,00	5.500.000,00	-5.500.000,00
Disminucions amortització préstecs	-382.023,89	-71.797,94	-290.225,95
Traspasos préstec llarg > curt termini	-374.804,03	-382.023,89	-12.780,14
Saldo final	6.760.604,48	7.140.398,51	-374.804,03

Préstec emprada edifici CESA - Ajuntament de Badalona	15 maig 2023	2.109.061,80	964.912,70
Data de formalització	4.170.802,68	3.073.874,60	2.109.061,80
Tipus d'interès	0%	capital	interès subvencionat
Venciment	15 maig 2043		

Saldo inicial	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Traspasos curt termini > llarg termini	1.827.709,16	2.002.422,40	-74.713,24
Incrementos nous préstecs	0,00	0,00	0,00
Disminucions en amortització préstecs	-74.713,24	-71.797,94	-2.915,30
Traspasos préstec llarg > curt termini	-77.746,84	-74.713,24	-3.033,64
Saldo final	1.827.709,16	1.827.709,16	-74.713,24

Préstec emprada edifici CESA - Ajuntament de Badalona	2 desembre 2024	5.500.000,00	
Data de formalització	4.170.802,68	3.073.874,60	2.109.061,80
Tipus d'interès	3,35% fix	capital	interès subvencionat
Venciment	2 desembre 2038		

Saldo inicial	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Traspasos curt termini > llarg termini	6.212.699,39	0,00	6.212.699,39
Incrementos nous préstecs	287.310,65	0,00	287.310,65
Disminucions amortització préstecs	-287.310,65	0,00	-287.310,65
Traspasos préstec llarg termini > curt termini	-287.057,15	0,00	-287.057,15
Saldo final	6.212.699,39	0,00	6.212.699,39

C) PASSIU CORRENT

25.- PROVISIONS A CURT TERMINI

El saldo a 31 de desembre de 2025 correspon a:

- Provisió per a permisos retribuïts per a la formació d'activitats realitzades fora de la jornada laboral.
- Provisió de l'import d'un litigi pendent de resolució.
- Provisió a curt termini per altres responsabilitats

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Provisions a curt termini al personal			
Saldo inicial	289.394,06	204.047,00	85.347,06
Incrementos per nous deutes i per traspassos	254.558,00	85.347,05	169.210,95
Disminucions i traspassos	-212.370,58	0,00	-212.370,58
Saldo final	331.581,49	289.394,05	42.187,44

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Provisions a curt termini per altres responsabilitats			
Saldo inicial	0,00	0,00	0,00
Incrementos per nous deutes i per traspassos	128.031,36	0,00	128.031,36
Disminucions i traspassos	0,00	0,00	0,00
Saldo final	128.031,36	0,00	128.031,36

26.- DEUTES A CURT TERMINI

El saldo a 31 de desembre de 2025 correspon als següents conceptes:

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Deutes a curt termini			
1. Deutes amb entitats de credit	5.764,37	1.711.396,84	-1.705.632,47
2. Altres passius financers	292.759,69	379.812,30	-82.852,61
Total	300.524,06	2.091.209,14	-1.790.685,08

1. Recull les quotes a curt termini per efectes descomptats, el saldo disposat de factorint i la Polissa de treoreria amb CaixaBank, contractada a l'any 2025.

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Deutes amb entitats de credit a curt termini			
Quotes prestatcs curt termini	0,00	0,00	0,00
Efectes descomptats	5.764,37	9.044,20	-3.279,83
Operacions de factorint	0,00	0,00	0,00
Polissa de treoreria	0,00	1.702.352,64	-1.702.352,64
Saldo final	5.764,37	1.711.396,84	-1.705.632,47

2. Amb el següent desglossament per deutes i conceptes:

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
2. Altres passius financers a curt termini			
Crèdits d'immobilitzat	285.390,32	378.218,30	-92.828,98
Dipòsits rebuts	1.575,00	1.575,00	0,00
Partides pendents d'aplicació	21,00	21,00	0,00
Saldo final	288.986,32	379.814,30	-92.828,98

27.- DEUTES AMB EMPRESES DEL GRUP I ASSOCIADES A CURT TERMINI

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Deutes a curt termini			
Quotes a curt termini Prebec edifici CESA - Ajuntament Badalona	77.465,88	74.713,24	3.033,64
Quotes a curt termini Préstec 5,5ME - Ajuntament Badalona	287.057,15	287.310,65	9.746,50
Total	374.523,03	362.023,89	12.799,14

Correspon a les quotes pendents de pagament a curt termini pels dos préstecs amb l'Ajuntament de Badalona.

28.- CREDITORS COMERCIALS I ALTRES COMPTES A PAGAR

El saldo a 31 de desembre de 2025 correspon als següents conceptes:

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Crèdits comercials i altres comptes a pagar			
1. Proveïdors	3.505.939,21	3.794.662,83	-288.723,62
2. Proveïdors empreses del grup	0,00	0,00	0,00
3. Proveïdors diversos	1.030.598,10	1.445.589,84	-415.091,74
4. Personal	7.863.061,22	6.154.363,33	1.708.697,89
5. Altres deutes amb les Administracions Públiques	3.578.665,23	3.442.105,28	136.559,95
6. Avançaments de clients	0,00	0,00	0,00
Total	15.977.272,76	14.836.721,08	1.140.551,68

1. Inclou els deutes amb proveïdors per compres de mercaderies i per treballs realitzats per altres empreses.

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
1. Proveïdors			
Saldo inicial	3.794.662,83	3.720.821,18	73.841,65
Variació còmput proveïdors	-288.723,62	73.841,65	-362.565,27
Saldo final	3.505.939,21	3.794.662,83	-288.723,62

2. Recull els deutes amb proveïdors empreses del grup.

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
2. Proveïdors empreses del grup			
Saldo inicial	0,00	2.807,20	-2.807,20
Variació circumstancial proveïdors empreses grup	0,00	-2.807,20	2.807,20
Saldo final	0,00	0,00	0,00

3. Recull els deutes amb creditors per prestació de serveis externs.

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
3. Creditors diversos			
Saldo inicial	1.445.589,84	2.201.247,97	-755.658,33
Variació circumstancial creditors	-415.061,54	-755.658,33	340.596,79
Saldo final	1.030.528,30	1.445.589,64	-415.061,54

4. Correspon a les remuneracions meritzades en el present i anteriors exercicis

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
4. Personal			
Remuneracions pendents altres	26,19	0,00	26,19
Provisió pèrdua estiu	1.802.768,57	1.540.508,27	82.250,30
Provisió pèrdua objectius DPO	4.253.788,78	4.151.081,64	102.707,14
Provisió endarreriments	0,00	32.738,00	-32.738,00
Provisió complement atenció continuada	34.930,42	26.845,30	8.285,12
Provisió Conveni XI-LP Carrera Professional	1.945.548,90	377.381,68	1.568.167,14
Provisió Plusons festius no pagats perduts	26.008,48	26.008,46	0,00
Saldo final	7.393.061,22	5.154.363,33	1.708.697,89

- En aplicació del III Conveni Col·lectiu, es dota 4.253.788,78 € per a la retribució variable en funció dels objectius (DPO); aquesta paga es liquidarà al Març de 2026.
- En aplicació del III Conveni Col·lectiu es dota un 2,5%, amb efectes gener de 2025 fins al desembre 2025. L'import total a provisionar per aquest concepte és de 1.945.548,00 €, que es liquidarà al Febrer de 2026.
- Es liquida totalment la provisió de carrera professional per import de 32.738,00€.

5. Correspon a deutes amb Hisenda i Seguretat Social per import:

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
5. Altres deutes amb les Administracions Públiques			
Hisenda Pública creditora per IRPF	1.944.894,28	1.794.850,39	50.043,89
Hisenda Pública creditora per Impost Societats	0,00	0,00	0,00
Seguretat Social creditora	1.733.770,96	1.647.254,89	86.516,08
Saldo final	3.578.665,23	3.442.105,28	136.559,95

6. Avançament a clients:

Durant aquest exercici no hi ha hagut avançaments a clients.

29.- PERIODIFICACIONS A CURT TERMINI

Durant aquest exercici no hi ha hagut periodificacions a curt termini d'ingressos avançats.

COMpte DE PÈRDUES I GUANYS

OPERACIONS CONTINUADES

30.- IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCIS

Aquest epígraf inclou els conceptes següents:

Import net de la xifra de negocis	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
1. Prestació Serveis assistencials CatSalut-SISPAP	103.494.171,63	104.881.823,78	3.612.348,07
2. Altres Prestació Serveis assistencials complementaris	8.017.723,97	7.647.954,99	369.768,98
3. Altres Ingressos per activitats complementaris	0,00	0,00	0,00
Total	111.511.895,60	112.529.778,76	3.952.117,08

Prestació Serveis assistencials CatSalut-SISPAP	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Prestació Serveis assistencials CatSalut	107.587.658,08	104.115.462,67	3.472.195,21
Prestació Serveis assistencials ICASS-SISPAP	906.513,75	766.360,89	140.152,86
Total	108.494.171,83	104.881.823,76	3.612.348,07

Altres Prestació Serveis assistencials complementaris	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Prestació Serveis assistencials a particulars	27.080,98	20.851,22	6.428,74
Prestació Serveis assistencials a moltes	1.776.922,90	1.632.404,06	144.518,85
Prestació Serveis assistencials a altres entitats (A)	6.213.720,11	5.994.899,72	218.820,39
Total	8.017.723,97	7.647.954,89	369.768,98

3. Altres ingressos per activitats complementàries	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Ingressos per activitats complementàries	0,00	0,00	0,00
Total	0,00	0,00	0,00

1. Ingressos per prestació de serveis assistencials al CatSalut i ICASS/SISPAP en aplicació dels següents concerts:

- Concerts ja descrits al punt 4.11 d'aquest document.
Al tancament d'aquest exercici 2025, no es disposa de les diferents dades de l'activitat assistencial definitiva necessàries per calcular de forma exacta i ajustada les xifres corresponents a la facturació final, ja que aquestes encara es troben en fase de reassignació i validació per part del CatSalut. S'hi inclouen les regularitzacions dels exercicis 2024 i part del 2023.

2. Altres prestacions de serveis assistencials

Ingressos per prestació de serveis assistencials a:

- Particulars
- Múltiples asseguradores
- Altres entitats segons es detalla a la següent taula:

(b) Prestació de serveis assistencials a altres entitats	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Ajuntament de Badalona (*)	5.477.642,99	5.247.662,64	230.180,35
Sistemes d'Emergències Mèdiques	399.728,15	393.569,90	6.147,35
Institut Català d'Oncologia	292.008,39	282.466,95	458,66
Altres prestacions (Altres, Podologia, Odontologia, Orl...)	44.140,96	61.189,33	-17.048,75
TOTAL	6.213.720,11	5.984.890,72	218.829,39

*Correspon a ingressos facturats a l'Ajuntament de Badalona per Serveis d'Atenció Domiciliària (SAD), preventori, revisions mèdiques GUB, etc.

3. Altres ingressos per activitats complementàries.

Correspon a les vendes d'altres subproductes i residus (palets i cartó).
Durant aquest exercici no hi ha hagut ingressos per aquest concepte.

31.- APROVISIONAMENTS

El desglossament d'aquest apartat mostra els consums de fàrmacs, material sanitari, altres aprovisionaments i els treballs realitzats per altres empreses:

Aprovisionaments	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
a) Consums de fàrmacs	8.917.812,43	8.597.939,76	319.872,68
b) Consums d'altres materials i altres materials consumibles	691.204,86	684.373,04	6.831,82
c) Treballs realitzats per altres empreses	15.474.921,40	14.230.688,25	1.244.233,15
Total	25.083.839,69	23.513.001,05	1.570.838,64

a) Consums de fàrmacs	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Compras de fàrmacs	8.919.768,52	8.697.860,26	221.908,27
Variació d'existències	-2.254,09	-80.480,50	77.226,41
Total	8.917.512,43	8.567.379,76	350.132,68

b) Consums d'altres materials i altres materials consumibles	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Compras de fàrmacs	697.312,12	686.310,32	9.001,80
Variació d'existències	-6.107,26	6.062,72	-12.169,98
Total	691.204,86	692.373,04	-3.168,18

b) Treballs realitzats per altres empreses	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Serveis assistencials (*)	10.104.242,43	9.423.254,86	680.987,57
Serveis de seguretat	443.484,13	393.746,16	47.743,96
Serveis d'alimentació	1.910.966,85	1.674.007,35	236.959,50
Serveis de bugaderia	696.993,17	472.772,85	224.220,32
Serveis de neteja	2.162.970,79	2.115.954,49	47.016,29
Serveis de rehabilitació	156.264,04	146.959,25	9.304,79
Total	15.474.921,40	14.230.688,25	1.244.233,15

(*)	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Serveis Assistencials Domiciliaris per la família	736.144,31	616.129,60	119.995,29
Serveis Assistencials Medicina Nuclear	297.256,28	199.695,71	97.560,57
Serveis Assistencials Tècniques de Laboratori	2.006.343,51	1.975.091,85	31.251,63
Serveis Assistencials Atenció Domiciliària	5.182.861,26	4.902.942,57	285.918,69
Serveis Assistencials Resita	1.673.637,07	1.569.395,10	104.241,97

32.- ALTRES INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ

Segons el següent detall:

Altres Ingressos d'Explotació	Exercici 2023	Exercici 2024	Variacions
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	10.000,00	19.848,69	-3.848,69
Ingressos per prestació serveis televisors	1.726,72	1.876,42	-47,30
Ingressos per prestació serveis altres Ajuntament	0,00	19,80	-10,80
Ingressos per prestació serveis manteniment	89.135,10	85.202,99	-10.067,77
Ingressos per prestació serveis altres	4.217,53	11.976,81	-7.759,28
Total	88.078,41	118.517,61	-27.439,20
b) Subvencions d'activitats i participacions al resultat	Exercici 2023	Exercici 2024	Variacions
Subvencions d'entitats autonòmiques	137.558,16	369.040,61	-231.472,49
Subvencions d'entitats locals	198.360,00	198.360,00	0,00
Subvencions d'altres entitats	131.374,89	156.102,79	-26.727,91
Donatius	700,00	3.850,00	-3.150,00
Total	468.003,06	728.353,40	-261.350,34

b.1 Subvencions de la Generalitat de Catalunya per a:

- * Implantació d'intervencions coordinades per a l'abordatge de la Fibromiàlgia i dolor crònic des de l'atenció primària (REDOCVR): 28.417,12€ + 920,20€
- * Enfocament d'educació i empoderament a Salut (bs@edu): 18.478,22€ + 1.045,07€
- * Analgesia Pediàtrica (projecte Adequació Pràctica Clínica): 25.707,57€
- * Vitamina D (projecte Adequació Pràctica Clínica): 63.000,00€

b.2- Subvenció de l'Ajuntament de Badalona: 198.360,00 €

b.3- Subvenció de diverses entitats:

- * Fundació Tripartita para la Formació en el Empleo: 109.433,89€
- * Subvenció DIH-HERO del programa Horizon2020 de UE coordinat per HEMSKERK INNOVATIVE TECHNOLOGY: 21.941,00€
- b.4- Donatius de diverses entitats: 700,00€

33.- DESPESES DE PERSONAL

Recull el saldo a 31 de desembre de 2025 dels comptes de despeses de personal, indemnitzacions, seguretat social a càrrec de l'empresa i altres despeses socials.

Despeses de Personal	Exercici 2023	Exercici 2024	Variacions
a) Salts, salaris i assimilats	85.119.635,64	68.139.517,44	23.959.689,20
b) Càrrecs socials	20.217.859,97	19.338.279,35	879.580,62
Total	105.337.495,61	87.477.796,79	17.859.698,82
a) Salts, salaris i assimilats	Exercici 2023	Exercici 2024	Variacions
Sous i salaris	86.245.521,74	63.012.064,02	2.233.457,72
Indemnitzacions	274.119,80	181.583,42	92.536,38
Total	86.519.641,54	63.193.647,44	2.325.539,82
b) Càrrecs socials	Exercici 2023	Exercici 2024	Variacions
Seguretat social a càrrec de l'empresa	19.862.961,68	18.976.673,71	886.287,96
Altres despeses socials	354.898,31	361.605,64	-6.707,33
Total	20.217.859,97	19.338.279,35	879.580,62

Despeses de Personal	Exercici 2023	Exercici 2024	Variacions
1- Personal directiu	3.83	7.83	-3,80
2- Personal administratiu	248,85	1.199,41	-950,56
3- Personal operari	192,45	203,06	-10,61
4- Personal de serveis	7,62	16,83	-9,21
5- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
6- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
7- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
8- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
9- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
10- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
11- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
12- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
13- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
14- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
15- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
16- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
17- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
18- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
19- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
20- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
21- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
22- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
23- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
24- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
25- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
26- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
27- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
28- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
29- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
30- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
31- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
32- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
33- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
34- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
35- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
36- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
37- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
38- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
39- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
40- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
41- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
42- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
43- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
44- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
45- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
46- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
47- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
48- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
49- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
50- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
51- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
52- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
53- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
54- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
55- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
56- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
57- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
58- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
59- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
60- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
61- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
62- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
63- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
64- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
65- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
66- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
67- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
68- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
69- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
70- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
71- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
72- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
73- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
74- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
75- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
76- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
77- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
78- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
79- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
80- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
81- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
82- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
83- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
84- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
85- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
86- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
87- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
88- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
89- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
90- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
91- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
92- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
93- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
94- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
95- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
96- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
97- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
98- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
99- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00
100- Personal de contracte especial	0,00	0,00	0,00

34.- ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ.

Aquest apartat inclou diferents conceptes relacionats amb la prestació de serveis externs, altres tributs i excés de provisions.

	Exercici 2025	Exercici 2024	Valors
a) Altres despeses d'explosió			
Servis externs	1.241.801,18	1.533.023,73	3.345,23
Impostos	60.725,50	143.879,80	3.345,70
Provisions	12.100,37	28.630,80	285.831,92
Total	1.314.627,05	1.699.534,33	625.522,85
b) Altres despeses d'explosió			
Arrendaments i canons	384.661,93	302.227,24	82.664,09
Reparació i conservació	2.528.416,07	2.456.286,74	72.119,33
Servis professionals independents (*)	435.997,89	534.056,28	98.067,27
Transport sanitari	2.895,12	4.465,41	-1.569,29
Primes d'assegurances	188.222,04	208.955,75	-23.733,71
Servis bancaris	4.472,28	3.916,86	555,42
Judicial i pericials	28.413,92	28.305,21	3.108,71
Suport tècnic i comunicacions	1.389.841,90	1.390.372,48	-730,59
Altres serveis	531.622,25	510.431,79	21.190,54
Total	5.493.951,98	5.499.025,75	55.528,23
c) Tributs			
Altres tributs	180.425,50	166.870,80	3.545,70
Total	180.425,50	166.870,80	3.545,70
d) Altres despeses d'explosió i variació de provisions per explotació comercials			
Pèrdues d'operacions comercials	12.799,97	299.630,89	-286.831,92
Total	12.799,97	299.630,89	-286.831,92

(*) En aquest apartat estan inclosos, entre d'altres, els conceptes següents:

- Honoraris pels serveis d'auditoria dels comptes anuals de l'exercici 2025 per import de 10.920€ (sense IVA ni taxes) i de l'exercici 2024 per import de 10.500,00€ (sense IVA ni taxes). Honoraris per altres serveis de l'exercici 2025 per import de 11.700,00€ (sense IVA ni taxes) i de l'exercici 2024 per import 3.340,00€ (sense IVA ni taxes).

35.- AMORTITZACIÓ DE L'IMMOBILITZAT

Les dotacions a l'amortització durant l'exercici 2025 han estat les següents:

	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
a) Dotacions a l'amortització			
Amortització de l'immobilitzat material	33.667,66	33.641,39	-26,27
Amortització de l'immobilitzat immaterial	1.997.958,76	1.978.901,82	21.056,94
Total	2.031.626,42	2.012.543,21	21.083,21
b) Dotacions a l'amortització immobilitzat immaterial			
Aplicacions informàtiques	33.667,66	33.641,39	-26,27
Total	33.667,66	33.641,39	-26,27
b) Dotacions a l'amortització de l'immobilitzat material			
Construccions	1.068.910,15	1.132.935,63	-63.925,48
Instal·lacions tècniques	185.119,98	193.435,76	-8.315,78
Maquinaria d'ús específic	4.522,56	4.920,28	-397,72
Equips mèdics assistencials	435.207,53	328.580,28	106.627,25
Acensals mèdics assistencials	108.014,82	125.902,68	-16.887,86
Instrumental i utilitats sanitàries	0,00	0,00	0,00
Altres instal·lacions	0,00	0,00	0,00
Mobiliari mèdic assistencial	11.135,39	10.826,14	309,25
Mobiliari no assistencial	34.345,54	28.651,65	6.693,89
Equips d'oficina	0,00	0,00	0,00
Electrodomèstics	0,00	0,00	0,00
Altres mobiliari	0,00	0,00	0,00
Equips informàtics	127.430,19	125.278,32	2.151,87
Elements de transport extern	3.202,75	4.108,83	-906,18
Altres immobilitzat material	19.069,27	22.381,87	-3.312,60
Total	1.997.958,76	1.978.901,82	21.056,94

36.- IMPUTACIÓ DE SUBVENCIONS D'IMMOBILITZAT NO FINANCER I ALTRES.

Correspon a la imputació de les subvencions en capital procedents del CatSalut (Servei Català de la Salut), Ajuntament de Badalona i altres entitats, pel finançament i cessió d'actius fixes immobilitzats. L'aplicació al resultat és realitzada en funció de l'amortització dels actius que financen.

El seu desglossament és el següent:

Impugnació de subvencions d'immobilització de finançament, altres	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
a) Subvencions, donacions i legats de capital transferits al resultat	308.104,88	304.975,19	3.229,70
b) Costos de ús transferits al resultat (edificis afectats/cedits)	689.119,57	732.788,64	-44.669,07
Total	997.224,45	1.037.763,83	-40.539,38

Subvencions, donacions i legats de capital transferits al resultat	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Calisalut. Edifici consultes externes / Plaça Màriam Primavera / COVID	276.433,78	272.204,09	3.229,70
Alimentació de Badalona per obres Lemplantament	28.726,29	28.726,29	0,00
Altres emeses per insubscrició en instal·lacions	4.944,82	4.944,82	0,00
Total	308.104,88	304.875,19	3.229,70

Costos de ús transferits al resultat	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Ajuntament de Badalona (edificis afectats)	220.457,92	301.303,41	-80.845,49
Calisalut Servei Català de la Salut (edificis cedits)	477.666,53	731.485,20	-253.818,67
Total	698.124,45	1.032.788,64	-334.664,19

37.- EXCES DE PROVISIONS

Durant aquest exercici no hi ha hagut imports per aplicació de provisions comptabilitzades en exercicis anteriors.

38.- DETERIORAMENT, RESULTAT PER ALIENACIONS D'IMMOBILITZAT I ALTRES RESULTATS.

Durant aquest exercici no hi ha hagut imports per deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzats.

Deteriorament i resultat per alienacions de immobilitzats	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Deteriorament i resultat per alienació immobilitzats intangibles	0,00	0,00	0,00
Deteriorament i resultat per alienació immobilitzats material	0,00	0,00	0,00
Total	0,00	0,00	0,00

Les despeses i ingressos excepcionals durant l'exercici han estat els següents:

Altres resultats	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Despeses excepcionals	10.128,25	43.173,93	-33.044,68
Despeses per regularitzacions Normines/Pagues/Seq. Social	6.789,29		6.789,29
Despeses per altres conceptes	3.329,98		3.329,98
Ingressos excepcionals	120.444,62	4.982,90	115.461,72
Ingressos per regularitzacions Normines/Pagues/Seq. Social	59.200,42		59.200,42
Ingressos per altres conceptes	58.644,20		58.644,20
Ingressos per prima/ls i beques	5.600,00		5.600,00
Total altres resultats	110.315,37	-38.191,03	148.506,40

39. INGRESSOS FINANCERS.

El saldo de l'exercici 2025, correspon a interessos per devolucions d'imports de la Seguretat Social, així com als interessos implícits del préstec a interès zero amb l'Ajuntament de Badalona.

Ingressos financers	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Ingressos financers préstecs d'empreses grup	78.985,48	81.900,78	-2.915,30
Altres ingressos financers	1.108,57	4.062,32	-2.953,75
Total	80.094,05	85.963,10	-5.869,05

40.- DESPESES FINANCERES

El saldo correspon a interessos de préstecs, renovació del contracte de factoring i formalització de la pólissa de crèdit amb CaixaBank, així com als interessos implícits del préstec a interès zero amb l'Ajuntament de Badalona.

Despeses financeres	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Ingressos de préstecs d'empreses grup	259.651,23	81.900,78	177.750,45
Ingressos de préstecs emfiliats de crèdit	0,00	3.913,60	-3.913,60
Fàctoring	31.098,14	325.771,67	-294.673,53
Polissa de crèdit	57.400,11	108.842,77	-51.442,66
Altres	31,32	0,00	31,32
Total	348.180,80	520.428,82	-172.248,02

ALTRA INFORMACIÓ

41.- SITUACIÓ FISCAL.

Impost sobre Societats.

La Societat està subjecta i no exempta de l'impost sobre Societats. No obstant això i donat que l'entitat és un instrument de gestió directa de serveis de l'Ajuntament de Badalona, les rendes derivades de la prestació de serveis de competència municipal podrien gaudir d'una bonificació de 99% de la quota íntegra d'aquest impost, segons l'Article 25 de la Llei 7/1985, de 2 d'Abril, Reguladora de les Bases del Règim Local.

La base imposable de l'impost de l'exercici 2025 és de -632.804,24€.

Calcul de Badalona Serveis Assistencials, SA	Exercici 2025	Exercici 2024
RESULTAT COMPTABLE ABANS D'IMPOSTOS	-636.126,24	8.189,76
DIFERENCIES TEMPORALS		
Recuperació (1/10) límit amortització	0,00	-141.321,15
DIFERENCIES PERMANENTS		
Recàrrecs/Sancions/Multes (078)	3.322,00	26.250,60
BASE IMPOSABLE (preu)	-632.804,24	-108.680,79
Compensació de bases imposables negatives	0,00	0,00
Reserva de capitalització	0,00	0,00
BASE IMPOSABLE	-632.804,24	-108.680,79

L'import de les bases imposables negatives pendents de compensar a 31 de desembre de 2024, és de 1.403.594,22 €. No s'ha registrat el crèdit fiscal corresponent a les esmentades bases negatives pendents de compensar.

Anys de generació de bases negatives	Quantitat d'aplicació a principi de període	Aplicat en la liquidació de l'exercici	Quantitat d'aplicació en períodes finals
2011	781.444,44		781.444,44
2012	24.773,26		24.773,26
2013	75.436,45		75.436,45
2015	126.467,61		126.467,61
2016	19.644,23		19.644,23
2017	135.356,43		135.356,43
2018	113.173,15		113.173,15
2019	127.296,96		127.296,96
Total	1.403.594,52	0,00	1.403.594,52

Altres impostos

La societat està exempta de repercutir les quotes de l'impost sobre el valor afegit (IVA) per aquelles activitats de naturalesa sanitària, socioassistencial i assistencial que presta.

L'entitat realitza també activitats accessòries a la principal, subjectes a IVA. Per aquest motiu, durant l'any 2025, s'han presentat les corresponents declaracions mensuals dins el règim de prometa general, el percentatge de la qual en l'exercici 2024 ha estat de l'1%.

La Societat practica retencions de l'IRPF per les quantitats satisfetes en concepte de rendiments del treball, del capital mobiliari o d'activitats professionals.

Altres aspectes

Segons les disposicions legals vigents, les liquidacions d'impostos no poden considerar-se definitives fins que no han estat inspeccionades per les autoritats fiscals o ha transcorregut el termini de prescripció.

La societat té pendents d'inspecció la totalitat de tributs a què està sotmesa que no es troben prescrits ni inspeccionats. No obstant, en opinió d'aquest consell, no existeixen contingències d'import significatiu que puguin derivar-se de la revisió dels exercicis oberts a inspecció.

42.- GARANTIES COMPROMESSES AMB TERCERS

BSA té formalitzats amb CaixaBank, SA diferents avals (veure quadre al peu) com a garantia del 5% de l'import dels contractes de prestació de serveis amb el Servei Català de la Salut (CatSalut), segons condicions establertes a la Llei de Contractes amb l'Administració Pública, i que li han estat adjudicats mitjançant concurs públic.

Centre - Descripció de servei	Data Finalització	Mil·lions	Import	Consum Estimat	Consum Finalitzat	Consum Res.
AGS 8 Nova Urgènc	19/11/2008	9.940.03.054124-04	112.984,59	0,10%	0,10%	0,25%
AGS 19 Nova Urgènc	18/11/2008	9.940.03.054123-01	94.805,20	0,10%	0,10%	0,25%
AGS 1 Nord Urgènc	16/02/2009	9.940.03.0971229-03	84.297,28	0,10%	0,10%	0,3125%
AGS 3 Progrés Basel	16/02/2009	9.940.03.0971221-08	94.150,00	0,10%	0,10%	0,3125%
AGS 9 Aparcament Montpedr	23/02/2009	9.940.03.0110209-42	133.901,82	0,10%	0,10%	0,3125%
AGS 12 Mòdula Puntar	28/11/2010	9.940.03.1130306-02	112.652,25	0,10%	0,10%	0,3125%
AGS 15 Montgat Turm	19/02/2012	9.940.03.1683389-13	115.013,14	0,30%	0,25%	0,9000%

43.- INFORMACIÓ SOBRE EL MEDI AMBIENT

Les accions relacionades amb la millora de l'eficiència energètica de les instal·lacions dels edificis de Badalona Serveis Assistencials a l'any 2025 han estat les següents:

- Instal·lació de plaques fotovoltaïques al CAP Montgat Dr. Jardi i canvi de tecnologia de bomba de calor al Centre d'Atenció Intermedial al Carme per a reduir el consum de gas i les emissions de CO2.
- Manteniment de la Instal·lació d'alimentadors per a la regulació del cabal d'aigua a les aixetes.
- Instal·lació de làmines tèrmiques als vidres per a la resistència a la calor i reducció del consum de climatització.
- Implementació de punts de segregació de residus a diferents espais de l'organització.
- Missatges de sensibilització sobre Punts Verds als centres de l'organització.
- Continuar potenciant la substitució de part de l'enllumenat fluorescent i halogen per tecnologia LED als centres/edificis de l'organització. Relacionat amb l'ODS 7, la optimització del consum provoca un descens de les emissions de CO2.

- Mobilitat sostenible amb vehicles 100% elèctrics pel desplaçament a domicili del personal sanitari. Rènting de set vehicles per contribuir a l'ODS 11 Ciutats saludables i sostenibles. Actualment, més del 80% dels vehicles són elèctrics i/o híbrids.
- Continuitat en el càlcul anual de la petjada de carboni en els centres de BSA, amb l'eina ScopesCO2 Sanidad per el Clima, per a mantenir el compromís amb el medi ambient i el canvi climàtic, alineat amb el concepte One Health.
- Auditories energètiques periòdiques als edificis de BSA tenint en compte l'ODS 13 Accions per al clima.

Per a disposar d'una major informació, veure l'apartat "qüestions ambientals" de l'Estat d'Informació no Financera.

44.- UNIONS TEMPORALS D'EMPRESES I COMUNITATS DE BÉNS.

Sense participacions en aquest tipus d'entitats.

45.- RETRIBUCIONS ALS ÒRGANS D'ADMINISTRACIÓ I ALTA DIRECCIÓ

Durant els exercicis 2025 i 2024, els membres del Consell d'Administració de la Companyia no han percebut cap tipus de remuneració en concepte de sous, dietes, bestretes, crèdits, ni s'ha assumit per part de la societat cap tipus d'obligació per compte d'ells a títol de garantia. Aquest òrgan està compost per 9 consellers (5 dones i 4 homes). L'exercici de les funcions de direcció de la societat recau en el Consell Directiu, compost per 8 direccions i una gerència. El criteri pel càlcul de les despeses generades en concepte de sous de direcció considera el 100% de la retribució.

Conceptes	Exercici 2025	Exercici 2024
Salaris	710.779,97	656.004,71
Indemnitzacions	0,00	0,00
Dietes	0,00	0,00
Persones	7,33	6,88

La societat té contractada en el present exercici, una pòlissa d'assegurança amb una prima total de 4.789,69€ que cobreix la Responsabilitat Civil de Consellers i Directius, a l'anterior exercici la prima total va ser 4.650,19€.

46.- OPERACIONS AMB PARTS VINCULADES.

En compliment de l'Article 229 de la Llei de Societats de Capital, els administradors manifesten no estar inclosos en cap supòsit dels observats en aquest article.

En l'exercici 2025 les operacions amb l'accionista únic de la societat, l'Ajuntament de Badalona, han estat les següents:

Per la que fa als ingressos, el detall de les operacions ha estat:

Tipus de transaccions i altres operacions amb altres entitats vinculades amb l'Ajuntament de Badalona	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Transferències corrents per subvencions	198.360,00	188.360,00	0,00
Prestació de serveis Badalona Ciutat Saludable	0,00	0,00	0,00
Prestació de serveis Atenció Domiciliaris	5.387.823,79	5.212.549,84	175.273,95
Prestació de serveis Guàrdia Urbana	6.760,00	16.844,00	-7.084,00
Prestació de serveis Protecció Civil/Preventiu/Altres	0,00	48,00	-48,00
Prestació de serveis Reactivació Badalona SA	0,00	0,00	0,00
Prestació de serveis a l'Institut Municipal de Serveis Personals	0,00	0,20	0,20
TOTAL INGRESSOS	5.394.943,79	5.427.602,44	-32.658,65

Corresponen a transferències corrents i a prestacions de serveis per:

- Atenció a domicili i teleassistència.
- Altres (revisions mèdiques Guàrdia Urbana, etc)

Per la que fa a les despeses, el detall de les operacions ha estat:

Tipus de transaccions i altres operacions amb altres entitats vinculades amb l'Ajuntament de Badalona	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Tribus municipals (VTM (Bis, Pàmies d'omes...))	104.786,05	101.170,91	3.615,14
Interessos Prelecors CESA	78.995,48	81.900,78	-2.905,30
Interessos Prelecors S.IME	180.665,75	0,00	180.665,75
Museu de Badalona	1.073,20	3.421,23	-2.348,03
Prestació de serveis IMSP (manteniment espais Salut Mental)	0,00	14.258,07	-14.258,07
TOTAL DESPESES	365.510,48	200.750,99	164.759,49

Correspon a tributs municipals, prelec CESA i despeses amb altres entitats (Museu de Badalona, Institut Municipal de Serveis Personals).

En data 02/12/2024 es va subscure un préstec de 5.500.000,00€, a quinze anys, amb interès fix anual del 3,35% amb l'Ajuntament de Badalona.
Els saldos pendents a 31/12/2025 són:

Tipus de transaccions i altres operacions amb altres entitats vinculades amb l'Ajuntament de Badalona	Exercici 2025	Exercici 2024	Variacions
Saldos inicials	492.077,22	1.313.820,18	-821.742,96
Incrementis per noves operacions de finançació	5.504.943,79	5.427.602,44	167.341,35
Disminucions per cobrament i cancel·lació de deutes de l'exercici	-5.518.462,59	-6.249.345,40	730.882,81
Saldos final	588.558,43	492.077,22	76.481,21
Deutes			
Ajuntament Badalona	0,00	0,00	0,00
Ajuntament Badalona Ciutat Saludable	539.627,69	472.106,48	67.521,21
Ajuntament Badalona Protecció Civil/Preventiu/Altres	28.730,74	19.970,74	8.760,00
Altres entitats vinculades amb l'Ajuntament de Badalona	568.358,43	492.077,22	76.281,21
Altres			
Saldos inicials	0,00	2.807,20	-2.807,20
Incrementis per noves operacions	365.510,48	272.546,93	92.963,55
Disminucions per pagaments i cancel·lació de deutes	-365.510,48	-275.366,13	-90.154,35
Saldos final	0,00	0,00	0,00
Altres entitats vinculades amb l'Ajuntament de Badalona			
Ajuntament Badalona	0,00	0,00	0,00
Ajuntament Badalona Protecció Civil/Preventiu/Altres	7.502.422,40	2.074.220,34	5.428.202,06
Incrementis	0,00	5.500.000,00	-5.500.000,00
Disminucions per pagaments i cancel·lació de deutes	-382.023,89	-71.979,94	-310.043,95
Saldos final	7.140.398,51	7.502.240,40	-361.841,89
Altres entitats vinculades amb l'Ajuntament de Badalona			
Ajuntament Badalona	1.927.709,16	2.002.422,40	-74.713,24
Ajuntament Badalona Prelecors CESA	5.212.689,35	5.500.000,00	-287.310,65
Ajuntament Badalona Prelecors S.IME	7.140.398,51	7.502.240,40	-361.841,89

47.- INFORMACIÓ SOBRE ELS AJORNAMENTS DE PAGAMENT EFECTUATS A PROVEÏDORS.

Amb l'objectiu d'accomplir amb la normativa europea en matèria de lluita contra la morositat, durant els exercicis 2023 i 2024 s'ha mantingut el període mitjà de pagament a proveïdors per sota dels 30 dies des de l'aprovació de les factures.

A la taula següent es mostren les variacions del període mitjà de pagament a proveïdors durant els exercicis 2025 i 2024.

Període mitjà de pagament a proveïdors		Exercici 2025		Exercici 2024	
		Dies		Dies	
Període mitjà de pagament a proveïdors					
		28,82		27,62	
Efecte de les operacions pagades					
		32,76		33,76	
Efecte de les operacions pendents de pagament					
		24,09		20,95	
Total pagaments realitzats					
		26.923.461,60		31.357.235,06	
Total pagaments pendents					
		24.731.516,19		28.967.159,80	

El volum monetari i nombre de factures pagades en un període inferior al màxim establert en la normativa sobre morositat ascendeix a 15.179.952,75€ i 11.914 factures respectivament, que representen un 57,47% del total del volum monetari i un 74,44% del nombre de factures de l'exercici 2025.

MES	VOLUM MONETARI	Nº FRES	% VOLUM		% Nº TOTAL FRES	
			IMPORTE TOTAL FRES 2025	MONETARI TOTAL	Nº TOTAL FRES	
31 des	-15.179.952,75	11.914	-36.413.963,21	57,47%	16.005	74,44%
31 des	-24.731.516,19	15.774	-36.413.963,21	93,67%	16.005	91,56%
30 des	-21.158.652,16	15.571	-36.413.963,21	59,35%	16.005	99,75%

48.- FETS POSTERIORIS.

Amb posterioritat a 31 de desembre de 2025 no s'ha produït cap més fet que, per la seva importància, requereixi la modificació dels presents comptes anuals.

**INFORME DE GESTIÓ
INFORMACIÓ NO FINANCERA
ANY 2025**

BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, SA

INFORME DE GESTIÓ

RESUM EXECUTIU

Marc Estratègic i Evolució Organitzativa

L'exercici 2025 ha representat per a Badalona Serveis Assistencials (BSA) l'any de la consolidació definitiva i el desplegament territorial del model d'atenció. Després d'un 2024 centrat en la recuperació de l'activitat quirúrgica postpandèmia i l'obtenció de l'acreditació hospitalària, aquest any s'ha caracteritzat per la maduresa dels projectes estratègics del cicle 2021-2025. L'activitat assistencial ha mantingut una tendència de creixement sostingut per a donar resposta al contracte amb el CatSalut, prioritzant en tot moment el model d'Atenció Centrada a la Persona. Les línies mestres han estat la gestió de la cronicitat, la fragilitat, la humanització i, molt destacada, una transformació digital que ja impregna tots els estaments de l'organització.

Integració Assistencial i Continuitat Territorial

Un dels pilars del 2025 ha estat reforçar la transversalitat entre l'atenció primària, l'especialitzada i la intermèdia. BSA ha liderat la consolidació del Grup de Treball PROA Territorial i el desenvolupament de la Ruta de Cronicitat 2.0, aïnes crítiques per a optimitzar el seguiment de pacients crònics complexos (PCC) i fràgils.

Hospitalització a Domicili (HaD): S'ha consolidat com un model d'èxit i s'ha ampliat la presència territorial amb perfils d'evitació d'ingrés. Aquest servei no només ha demostrat un impacte elevat en la satisfacció del pacient, sinó que ha estat clau per a millorar l'eficiència dels recursos hospitalaris convencionals.

Unitats Transversals: S'ha reforçat l'activitat de la Fracture Liaison Service (FLS) en la prevenció de fractures osteoporòtiques i s'han reorientat circuits clau com la Unitat Funcional d'Insuficiència Cardíaca i la gestió infermera en patologia digestiva, assegurant que el pacient rebi una atenció fluida sense importar el dispositiu.

Qualitat, seguretat i reconeixement a l'excel·lència

Pasant dels resultats excel·lents d'acreditació del 2024, aquest any s'ha centrat en el desplegament d'un ambicós Pla de Millora. S'ha avançat significativament al mapa de processos de BSA i a la digitalització de circuits assistencials, permetent una traçabilitat total de les derivacions.

Seguretat del pacient: L'evolució dels quadres de comandament ha permès un seguiment en temps real dels indicadors de seguretat.

Previsió i citatges: El Servei d'Urgències de l'Hospital Municipal de Badalona ha estat novament guardonat com a TOP20 IQMVA 2025 (categoria Nivell II), realment el seu lideratge en eficiència. Així mateix, s'han complert amb escreix els indicadors de qualitat en programes preventius com el cribatge de càncer colorctal.

Transformació de l'Atenció Primària i Especialitzada

A l'Atenció Primària, el 2025 ha suposat una revolució a la carrera de serveis amb la incorporació plena de nous rols professionals com fisioterapeutes i higienistes dentals, que complementen el treball de nutricionistes i referents de psicologia comunitària. Eines de Gestió: El desplegament de l'eina PLANIFICAT a tots els centres i l'impuls de la Demanda per Motius (tant en adults com en pediatria) han millorat dràsticament l'accessibilitat.

Rol d'Infermeria: S'ha potenciat la Gestió Infermera de la Demanda (GID) i la prescripció infermera, aconseguint una resolució més àgil de l'atenció urgent i programada. A l'àmbit hospitalari, s'han implementat mesures a l'Hospital de Dia polivalent, accessos vasculars i en la detecció precoç de la fragilitat mitjançant l'índex Fragil-VKG.

Salut Mental i Atenció Intermèdia: El Futur de les Cures

L'àmbit de la Salut Mental ha consolidat el treball col·laboratiu amb la primària i l'activitat de serveis com el de Rehabilitació Comunitària. Cal destacar la comunitat de la teràpia assistida amb gossets, que dona índexs de satisfacció excel·lents entre els usuaris. A l'atenció intermèdia, s'ha fet un pas ferm cap a la modernització amb l'ús d'Intel·ligència Artificial per a l'abordatge de la dislàgia orofaríngea i l'ús de Realitat Virtual per a l'assimilació cognitiva (Projecte Emotiva). Aquests avenços s'emmarquen en un nou model de rehabilitació funcional i un ambiciós projecte d'humanització de les cures i Journey.

Docència, Investigació i Innovació Disruptiva

L'aposta pel coneixement ha arribat a cotes històriques aquest any. BSA ha mantingut la seva vinculació amb institucions acadèmiques, acollint 287 alumnes en pràctiques.

Innovació: L'activitat s'ha multiplicat, passant de 8 projectes el 2024 a 16 projectes el 2025. La Realitat Virtual s'ha enigit com la línia estratègica principal, amb aplicacions que van des de l'assistència fins al benestar dels professionals.

Investigació: El Comitè de Recerca ha valorat 88 projectes a l'any 2025. La celebració de la IV Jornada de Recerca i l'actualització dels procediments DAFO han estat claus per fomentar una cultura investigadora robusta a tota la plantilla.

Gestió, Infraestructures i Resiliència

A l'operari de gestió i logística, el 2025 ha estat un any de grans reptes operatius. Tot i incidències externes de gran importància, com el tall de subministrament elèctric nacional i l'incendi al CAP Nova Lloreda, l'organització ha demostrat una capacitat de resposta excepcional, mantenint la continuïtat assistencial sense fissures.

Modernització Física: S'ha avançat en el projecte de reforma de l'Hospital Municipal, en la capacitat de subvencions per a equipament mèdic d'última generació i en la millora de l'eficiència administrativa a través de la Unitat d'Accés del Ciutadà (UAC).

Experiència de Pacient: S'ha implantat el sistema d'enquestes NPS (Net Promoter Score) a l'edifici al Pla 3C, passant an valor l'agradament i l'opinió directa de la ciutadania per guiar les polítiques de millora.

Conclusió i Visió de Futur

BSA tanca el 2025 havent complert les fileres del seu pla estratègic, consolidant-se com una organització referent, innovadora i profundament humana. El futur s'enfronta amb la mirada posada en la sostenibilitat del sistema, la transformació digital contínua i el compromís irrenunciable d'oferir una atenció d'excel·lència que respongui als desafiaments d'una societat cada cop més envellida i complexa.



ACCIONS 2025

Ambit assistencial

L'any 2025 ha estat un any de consolidació i desplegament de projectes en les diferents línies assistencials. Tots els àmbits assistencials disposen de projectes compartits en coordinació transversal per orientar l'assistència al model d'Atenció Centrada en la Persona (ACP).

Les Prioritats Estratègiques de BSA (2021-2025) ens continuen determinant la visió dels projectes a desenvolupar, fent especial èmfasi en la Cronicitat i Fragilitat, que disposen de Línia Estratègica pròpia.

L'activitat assistencial ha satisfet el contracte establert amb el CatSalut, registrant-se en algunes àrees una major activitat, amb una tendència al creixement.

A continuació es descriuen les intervencions més rellevants, moltes d'elles de continuïtat i sostingudes en el temps, que treballen als professionals assistencials de BSA.

Accions transversals d'intervenció integrada a BSA

Model d'integració Assistencial

- ✓ Consolidació del Grup de treball PROA Territorial, en l'àmbit territorial tant en atenció primària, especialitzada i atenció intermèdia. Al 2025 BSA ha estat foragitador de la Jornada PROA territorial, amb molt bona acollida i oberta a la sensibilització poblacional sobre l'ús adequat dels antihipertensius.
- ✓ Circuit de pacient Crònic complex i/o fràgil. Desenvolupament de la Ruta de Cronicitat 2.0 territorial. Desenvolupament de la Comissió de cronicitat de BSA, grup de treball amb la participació de professionals d'Atenció Primària, Atenció Especialitzada i Socio sanitària per adequar els recursos necessaris en el seguiment de pacients crònics complexos i MACA i implementar accions de millora del procés d'atenció, minimitzant la fragmentació i potenciant la comunicació entre els diferents nivells assistencials. Participació amb un rol promotor i actiu de la Comissió territorial del CatSalut en Cronicitat i identificació de les línies estratègiques a desenvolupar en Cronicitat i Fragilitat.
- ✓ Augment progressiu de l'activitat i presència al territori de la Unitat d'Hospitalització a Domicili (HAD) amb la coordinació del territori. S'inclouen perfils d'evitació d'ingrés, amb un èxit de gairebé el 80% dels pacients afebles, que implica una alta repercussió en la satisfacció del pacient i en la gestió dels recursos hospitalaris.

Progressió activitat HAD:

Municipi	Per període											
	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Badalona	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Barcelona	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Total	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22

✓ Activitat de la FLS transversal BSA. Grup transversal d'atenció primària, especialitzada i d'atenció intermèdia per a la prevenció secundària de les fractures osteoporòtiques. Aquest 2025 es continua disposant de bon indicadors de resultats.

- % Pacients >=65 anys amb ingrés per fractura de maluc i/inglú tractament per a l'osteoporosi amb posterioritat a l'alta. Millorar la prevenció secundària de fractures per fragilitat.
- ✓ Reorientació de la Unitat Funcional per Insuficiència Cardíaca a BSA amb circuits que potencien la intervenció de dispositius com l'hospital de dia polivalent. Introducció de nous fàrmacs al catàleg pel tractament d'aquest procés preventiu. Anàlisi de dades de prevalença de casos i d'ús de fàrmacs en el procés.
- ✓ Gestió del cas per infermera en el procés de patologia digestiva, basat en metodologia de treball per a la gestió dels processos assistencials. Es continua amb la millora l'accessibilitat i seguiment personalitzat als usuaris amb consells i proves, aïllada, genera espais de reunions interdisciplinàries gestionades per la comissió de digestiu.
- ✓ Continuació del Projecte BE SAFE durant l'any 2025. Se segueix amb l'estudi que pretén sensibilitzar sobre els efectes nocius del consum de pastilles per dormir en persones grans, i ajudar els professionals sanitaris en el procés de reduir la prescripció d'aquests fàrmacs. Objectiu principal: Considerar l'envelliment com un procés continu en positiu, sempre garantint la màxima qualitat de vida.

Processos: Participació de BSA en el projecte com a membre clínic, generant i promoció d'el coneixement científic, i destacant entre les 18 accions algunes com:

- Fermentació prebiòtica
- Grup de treball
- Assessorament i suport farmacològic
- Atenció amb el pacient i família
- Recopilació de l'evolució i evolució
- Seguir amb el pacient i família
- Barcelona
- Qualitat i seguretat del pacient

Desenvolupament, segons el Programa de Diagnòstic Ràpid del Càncer a Catalunya, de l'Oficina de DRC de BSA. Aquesta oficina unifica les sospites de càncer en 11 localitzacions tumorals i és garant que els pacients amb símptomes sospitosos disposen de maneres ràpides, coordinades i precises de les proves oncològiques, si aquesta es presenta.

Interacció Territorial

Participació en les diferents taules territorials de la RSNIM, conjuntament amb l'autoritat sanitària i la resta de proveïdors per a la millora en la coordinació assistencial territorial:

- o Incorporació, aquest any 2025 de la Comissió d'Atenció a la Cronicitat de la RSNIM, amb reunions trimestrals per desenvolupar el Model d'Atenció a la Cronicitat (i fragilitat) en el context d'Atenció Integrada
- o Taula d'Urgències (COUE). Reunions trimestrals amb projectes de millora territorials.
- o Taula de pacient d'Atenció Intermitent - socio sanitària
- o Comissió d'Atenció Primària: treball conjunt amb l'Atenció Intermitent per realitzar ingressos a la Unitat de Subaguts de manera directa. Increment de l'ingrés directe a la Unitat de Subaguts, al 2024 arribant a un 16%.
- o Continuació del Grup Motor pel treball col·laboratiu en salut mental a l'Atenció primària de salut per a implementar el programa PCP a tot el territori BSA i HCS (primàries)
- o Reunions específiques amb relacions de continuïtat, amb altres proveïdors del territori com l'Hospital Germans Trias i l'Institut Català d'Oncologia, per a millorar els circuits de derivació.

Millora en la Qualitat. Eficàcia i Coordinació en la utilització de recursos i Seguretat del Pacient

- ✓ El passat any 2024, l'Hospital Municipal va rebre el certificat d'acreditació com a centre d'atenció hospitalària aguda de Catalunya del Departament de Salut i això implica treballar de manera continuada, aquest any 2025 i l'any 2026, al Pla de Millora associat.

L'acreditació és requisit indispensable per a l'establiment de contractes de gestió amb CatSalut i una aïna de millora contínua que determina el nivell de competència en relació amb uns estàndards de bona pràctica definits per organismes competents.

Com és sabut, el centre va assolir el 91,87% dels 792 estàndards avaluats. A l'anterior acreditació, al 2014, havia assolit el 86% dels estàndards, que en aquella ocasió eren 656.

Es va realitzar al llarg del 2024 el pla de millora referent als estàndards no assolits i entregat la Departament de Salut.

Aquest 2025 s'han realitzat diferents accions, a partir de grups de millora creats a tal efecte, per a poder incrementar la qualitat en aquells estàndards identificats.

- ✓ Desplegament de projectes de gestió per processos. Com a orientació clau, aquest 2025 s'ha desplegat el mapa de processos de BSA, i, d'aquests, s'estan identificant punts de millora i indicadors de seguiment consensuats amb els responsables del procés i les Direccions.

La revaluació dels processos és clau per a millorar la qualitat assistencial.

Consolidació de la digitalització de processos:

- ✓ Continuant amb l'obligat desplegament de les eines TIC en les derivacions entre centres (OC) tant per missatgeria IS3 des d'ECAP, com internes, per seguir millorant la comunicació i traçabilitat de les derivacions entre serveis i entre nivells.
- o Potenciació de l'eina per IS3 (ICSP), consultoria no presencial, com a eina de contacte entre els diferents mitjans d'atenció primària i de l'atenció hospitalària en l'abordatge dels pacients que atenen.
- o Continuant l'evolució i millora en el desplegament de Quadres de Comandament per al control i seguiment dels processos assistencials, fruit vinculat als projectes de qualitat assistencial i sota nous aplicatius més interrelacionats i "amables". Es potencia una alta disponibilitat i accessibilitat a comandaments i professionals per a visualitzar les dades pròpies.
- ✓ Continuïtat durant l'any 2025 en la línia de treball de Seguretat del Pacient amb grups transversals d'actuació. Quadre de Comandaments de Seguretat del Pacient i accions de millora contínua sota sistemàtica PCDA.
- ✓ Bons resultats, també al 2025, del Programa Cribatge del Càncer de Col·rectal. Accions realitzades, millorant els resultats, tant de visita i inclòs com de realització de la prova diagnòstica. Assoliment dels indicadors qualitatius demanats en el temps de la realització de les proves diagnòstiques, entre resultat positiu a SOF i la realització de la colonoscòpia amb el 100% dels casos en el termini requerit.
- ✓ Disseny i planificació del Model d'Infermera de Pràctica Avançada (IPA) a Badalona Serveis Assistencials. El model pretén donar resposta a les competències avançades que el col·lectiu d'infermeria pot desenvolupar en el marc de processos clau, millorant l'atenció als usuaris, potenciant la professió infermera i oferir més eficiència al sistema de salut.
- ✓ Reconeixement, al 2025 novament, al Servei d'Urgències de l'Hospital Municipal de Badalona de BSA com TOP20 IQVIA 2025 en la categoria d'urgències nivell II en la XXVI edició dels guardons.

Protecció col·laboratius en les xarxes territorials

- ✓ Col·laboració entre l'HUGTIP i BSA en l'àmbit d'Urologia amb l'objectiu de poder garantir la cartera de serveis de la població de referència de BSA, que es va iniciar al 2024 amb l'activitat quirúrgica prevalent i aquest 2025 es continua amb el desplegament a l'àrea de consultes externes.
- ✓ Col·laboració consolidada entre HUGTIP i BSA en l'àmbit de la patologia vascular.
- ✓ Cooperació en la Xarxa ICO, a Badalona per a la integració de serveis assistencials oncològics amb BSA.
- ✓ Participació en matèria d'anatomia patològica entre HGTIP i BSA de manera estable mitjançant al·liança estratègica territorial des del 2021.
- ✓ Prosegueix, amb èxit, la col·laboració entre BSA i l'Institut Guttmann en el programa conjunt per al maneig dels pacients després d'una cirurgia d'úlcera per pressió.

Implica que després d'una intervenció quirúrgica a l'Institut Guttmann, els pacients passen el postoperatori immediat en aquest centre i posteriorment són derivats al Centre d'Atenció Intermedica El Carme de BSA, on continuen l'estada fins a rebre l'alta definitiva. Aquesta coordinació entre un hospital especialitzat en neurorehabilitació i un centre d'atenció intermedica permet optimitzar els recursos sanitaris i garantir una assistència continuada amb cures d'alta qualitat. Hem atès un total de 9 pacients en aquest 2025 (4 pacients a l'any 2024)

Accions específiques realitzades en cada nivell assistencial

Descripció de les accions per a cada un dels quatre àmbits assistencials

Intervencions de continuïtat en l'Atenció Primària

- ✓ Potenciació amb la incorporació de noves intervencions en la cartera de serveis dels nous tots a l'Atenció Primària com són els fisioterapeutes i els higienistes, que complementen les incorporacions de nutricionistes i psicòlegs comunitàries (REBEC)
- ✓ Seguiment durant l'any 2025 del grup de treball de pràctiques de valor, aplicant els "indicadors Essencial" en l'Atenció Primària, incorporant-se a la Comissió de pràctiques de valor (MAPAC) transversal.
- ✓ Orientació Comunitària: continuïtat de diferents projectes d'atenció comunitària, amb la participació de la ciutadania i incorporant noves intervencions generades pels nous tots professionals incorporats.
- ✓ Continuïtat en el desplegament del Projecte BSAedu, incorporant educació en HTA, fisioteràpia i intervencions en l'ansietat. El projecte pretén establir l'adherència a plans d'educació sanitària, utilitzant la innovació, la tecnologia i el retorn qualitatiu de dades per part de les persones que participen.
- ✓ Desenvolupament progressiu de noves funcionalitats amb la potenciació de l'APP de Pediatria de BSA com a eina molt útil per la ciutadania. Obtenció de diferents distincions i premis en aquesta aplicació mòbil d'alta satisfacció en la ciutadania.
- ✓ Desplegament aquest 2025 de l'eina PLANIFICAT, a tots els Centres d'Atenció Primària de BSA, que s'orienta a disposar d'una agenda planificada d'intervencions a l'usuari amb malaltia crònica. L'objectiu és millorar l'accessibilitat i el seguiment en aquelles persones amb malalties cròniques estables.
- ✓ Desplegament de la Demanda per Moltes, tant en adults com en pediatria promogut pel CatSalut. Aquest projecte té per objecte millorar l'accessibilitat de la població seleccionant els moltes de consulta i orientar-los al professional de referència.
- ✓ Formació continuada dels equips d'interferència en el Projecte de Programació per Moltes, tant a les ABS de BSA com a adults. Aquesta formació ha permès que durant l'any 2025 s'activi el programa en l'atenció pediàtrica i es desenvolupi de manera plena en l'atenció als adults.
- ✓ Es continua millorant en l'àmbit de la resolució a l'Atenció Primària, seguint el desplegament a les ABS de BSA el projecte d'ecografia clínica pels mèdics de família, tots els CAPs dotats actualment d'ecògrafs. Aquest desplegament implica planificació de la formació de facultatius, així com coordinació per a la creació de circuits operatius amb l'atenció especialitzada.

- ✓ Continuïtat en el treball i desplegament de l'harmonització dels estàndards de prestació de cures (plans de cures ARES) dels equips d'infermeria
 - ✓ Desplegament en la Prescripció Infermera amb la implantació de les guies d'atenció a la febre, anticoagulació, hipertensió arterial i diabetis, ferides, cremades, estòmacs i molèsties urinàries (incloent aquestes últimes a l'any 2025)
 - ✓ A l'any 2025, es millora en el procés i en els resultats de resolució en l'atenció urgent a l'Atenció Primària, amb el desenvolupament continu de la Gestió Infermera de la Demanda. Assolint l'objectiu en tots els centres i passant al 2024 de 4 als 7 d'aquest 2025, amb un elevat índex de resolució.
- #### Intervencions de continuïtat en Atenció en Salut Mental i Addiccions
- ✓ Continuïtat del desplegament amb espais compartits i la realització de reunions de treball en tots els centres d'atenció primària BSA el Programa de treball col·laboratiu en salut mental a l'atenció primària de salut de BSA i de l'ICS. S'han reprès les sessions d'interconsulta i la presència de l'equip d'atenció primària, psicologia clínica i psiquiatria.
 - ✓ Consolidació dels Programes d'Atenció Especialitzada als Trastorns Mentals moderats-severs.
 - ✓ Manteniment de l'activitat reconeguda i contractada en el Servei de Rehabilitació Comunitària (SRC), potenciació i incorporació de noves activitats.
 - ✓ Disposició d'espai específic pel Servei de Rehabilitació Comunitària que ha facilitat la reubicació d'espais de l'hospital de dia de Salut Mental
 - ✓ Consolidació definitiva amb la nova ubicació i manteniment de l'activitat iniciada a l'hospital de dia de Salut mental per adults.
 - ✓ Continua la teràpia de gossos incorporada a l'Hospital de Dia de Salut Mental d'Adults de Badalona Serveis Assistencials (BSA) amb una alta satisfacció dels usuaris. Aquesta iniciativa s'hi suma a la ja existent des de l'any passat al Centre El Carme (CSSC) per a augmentar la qualitat de vida de les persones participants.
- #### Intervencions de continuïtat en l'Atenció Intermedica i Socioassistencial
- ✓ Continuïtat en el desplegament del Projecte Humanització de Cures sota la visió de l'Experiència de Pacient. Canalitzat a partir del Grup de Boies Pràctiques de l'Atenció Intermedica, pretén incorporar a les rutines dels Plans de Cures accions dirigides a millorar la satisfacció de l'usuari i la seva família.
 - ✓ Es continua el desplegament del Pla de Millora del Projecte "Pacient Journey" amb la descripció i selecció de les línies de treball i les accions concretes a desenvolupar. Es tracta d'una reenginyeria de processos tenint com a indicador de resultat l'experiència del pacient, que ens permet incorporar modificacions en els processos assistencials amb l'orientació de la millora continua.
 - ✓ Nou espai de Rehabilitació a la 2ª planta del centre per a donar continuïtat al desplegament del Projecte del Model de Rehabilitació Funcional que comporta definir les estructures

Relació d'entitats amb les quals BSA col·labora en matèria de docència

- CE Joan Maragall
- CE Miquel Servet
- CE Roca
- CE Català
- CE Catalunya
- CE Sam Claret
- Escola Universitària d'Infermeria-Tecnocàmpus
- Escola Superior d'Infermeria Hospital del Mar
- Escola Universitària d'Infermeria i Teràpia Ocupacional de Terrassa.
- Escola Universitària d'Infermeria i Nutrició-Blanquerna.
- Escola Universitària d'Infermeria Sant Joan de Déu.
- Escola Universitària d'Infermeria Sant Pau.
- Escola Universitària d'Infermeria URV
- Escola Universitària d'Infermeria GIBERNAL.
- Escola Universitària d'Infermeria Professional.
- Ilerna Centre de Formació Professional.
- Institut Bonanova
- Institut Eugeni d'Ors
- Institut La Pineda
- Institut Pompeu Fabra
- Institut Roger de Llúria
- Institut les Vinyes
- UD Metropolitània Nord
- UD Germans Trias i Pujol
- UD Parc Salut Mar
- Universitat Autònoma Barcelona
- Universitat de Barcelona
- Universitat Pompeu Fabra
- Universitat Oberta de Catalunya

Relació d'entitats que col·laboren en la formació de residents de la Unitat Docent de BSA

- Agència de Salut Pública de Catalunya
- Ajuntament de Badalona
- Hospital Universitari Germans Trias i Pujol
- Institut Català d'avaluacions Mèdiques
- Servei d'Emergències Mèdiques de Catalunya

La Unitat Docent de BSA

La Unitat Docent Multiprofessional d'Atenció Familiar i Comunitària, recentment, va incrementar l'oferta de places per a la formació d'especialistes d'Infermeria Familiar i Comunitària, passant de 4 a 5 (màxim de places acreditades).

S'ha continuat col·laborant amb la Unitat Docent Multiprofessional de Salut Mental de l'HGTP (de la que BSA forma part com a centre docent) per a la formació d'especialistes en psiquiatria, psicologia clínica i infermeria de salut mental.

Amb la Unitat Docent Multiprofessional de Geriatria de l'HGTP (de la que forma part com a centre docent), participant en la formació d'especialistes en geriatria i infermeria geriàtrica acollint 3-4 residents cada any segons rotacions del seu pla formatiu.

Han tingut lloc dues jornades de Docència per celebrar la finalització de la Formació Sanitària Especialitzada dels nostres residents on van presentar els seus treballs finals de residència:

- 29/04/25: 4 residents d'Infermeria
- 30/06/25: 5 residents de Medicina

Un total de 287 alumnes de graus, postgraus i cicles formatius relacionats amb les disciplines i els professionals de BSA, també professionals residents externs, han dut a terme les seves pràctiques o han fet estades a la nostra organització.

Innovació

S'ha mantingut i reforçat un model estructurat de gestió de projectes innovadors, orientat tant a la millora de resultats en salut com a l'eficiència organitzativa i l'experiència de pacients i professionals.

Activitat i evolució dels projectes

L'activitat innovadora ha experimentat un creixement important respecte al 2024, especialment a l'Atenció Primària i a l'Atenció Intermitent. Evolució global que evidencia una duplicació del nombre de projectes: es passa de 8 projectes el 2024 a 16 el 2025, amb increments destacats de +1 a Atenció Primària i +3 a Atenció Intermitent.

Aquest augment no només reflecteix una major capacitat generadora de projectes, sinó també l'adopció creixent d'una cultura d'innovació en els equips assistencials, que incorporen noves eines i metodologies en la pràctica habitual.

Impacte en recerca, transferència i difusió

L'activitat del 2025 s'ha traduït en resultats tangibles pel que fa a transferència de coneixement i presència institucional. S'han assolit:

- 3 premis i reconeixements, que posen en valor la qualitat i rellevància dels projectes.
- 4 publicacions científiques, que contribueixen a la generació de coneixement aplicat.
- 23 participacions en congressos i esdeveniments, consolidant la presència de BSA en l'ecosistema científic i sanitari.
- 2 accions de divulgació comunitària, que reforcen la connexió amb la ciutadania i la comunitat dels resultats d'innovació.

Aquests resultats posicionen l'Àrea d'Innovació com un agent actiu tant a nivell intern com extern, amb una contribució consistent a la recerca aplicada i a la difusió de bones pràctiques.

Principals projectes desenvolupats:

• Projectes de Realitat Virtual (RV)

La Realitat Virtual continua sent una de les línies estratègiques més rellevants. L'Àrea d'Innovació ha consolidat un conjunt de programes estructurats que combinen aplicacions assistencials, formatives i de benestar professional.

Les taules d'activitat mostren un increment significatiu de participació en diversos programes, que inclouen iniciatius centrades en el benestar dels professionals, el cobriment a l'Atenció Primària, la rehabilitació cognitiva i programes específics com NutriVRTEA. En total, s'hi han involucrat centenars de participants, destacant:

- REDOCVR, amb 139 participants acumulats.
- Benestar professional, amb 100 participants totals.
- Rehabilitació cognitiva, amb 62 participants.

• Formació amb Realitat Virtual:

- ResusVR (RCP), amb 58 participants.
- Educació en rentat de mans, amb 360 participants acumulats entre 2024 i 2025.

- Intervencions clíniques específiques tot i que el gruix de l'activitat es concentra en programes i formació, també s'han realitzat intervencions clíniques puntuals, com:
 - Reducció d'ansietat en gastroscopies (67 intervencions).
 - Anestèsia prequirúrgica (10).
 - Suport en cures de nafrés cròniques (10).
- Aquestes intervencions mostren l'aplicabilitat clínica de la RV en àrees molt específiques i orientades a millora de l'experiència del pacient.

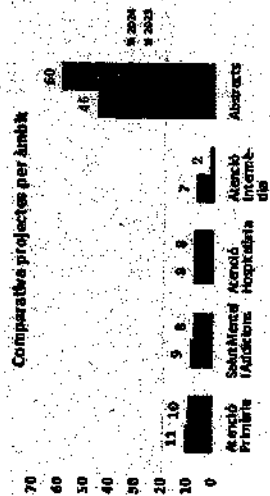
La valoració general de l'any 2025 mostra un balanç clarament positiu:

- Creixement quantitatiu tant en nombre de propostes com de projectes executats.
- Major diversificació d'àmbits i tecnologies, amb un protagonisme especial de la Realitat Virtual.
- Impacte mesurable en recerca, formació, activitat assistencial i captació de recursos.
- Consolidació d'un model de gestió i governança que ha demostrat ser robust, sostenible i adaptable.

Recerca

Durant el 2025 el Comitè de Recerca ha mantingut 22 reunions en les quals ha valorat 89 projectes de recerca i 60 abstracts per a pòsters o comunicacions.

Àrea	Projectes	Abstracts
Salut Mental i Addiccions	9	8 -1
Atenció Intermedia	7	2 -5
Atenció Primària	6	6 0
Atenció d'Urgències	6	6 0



Com a principals accions del 2025 es destaquen les següents:

- Elaboració d'una nova DAFO als 4 àmbits d'atenció: Hospitalària, Primària, Intermedia, Salut Mental i Addiccions, per tal de conèixer la valoració de les persones investigadores i detectar aspectes de millora en relació amb la recerca a l'organització.
- Actualització del PNT (Procediment Normalitzat de Treball).
- Celebració de la IV Jornada de Recerca el 13 novembre 2025, amb el títol "Innovació que inspira", ciència amb propòsit i mirada comunitària, en la qual es van destacar 6 projectes seleccionats pel Comitè Científic per posar en valor els projectes d'investigació de l'organització, afavorir el coneixement i l'intercanvi d'experiències, amb l'atorgament de 3 premis entre els projectes presentats. Així mateix la conferència inaugurada va centrar-se en l'impacte de la recerca en salut, a càrrec de l'Àrea de Recerca de l'Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQUAS).
- Incorporació de 2 nous membres al Comitè de Recerca; en representació a l'àmbit d'Atenció Hospitalària i d'Atenció Intermedia
- Assistència a 14 reunions del CEIm d'IDIAP, Atenció Primària, i 22 reunions del CEIm de l'Hospital Germans Trias i Pujol (Comitè d'Ètica d'Investigació Clínica).
- Reunions d'assessorament del Comitè de Recerca, a persones investigadores de l'organització, per al desenvolupament de projectes de recerca.
- Actualització de la documentació i els formularis de la pàgina web.
- Gestió de 6 compromisos interns entre l'investigador-a principal i Gerència, en el cas que BSA és el promotor de l'estudi, i 2 contractes amb un promotor extern.
- Assessorament per part de la Delegada de Protecció de Dades a les persones investigadores i al Comitè de Recerca.
- Memòria Científica 2025: en procés d'elaboració.

Experiència de pacient

- Implantació de la recollida de l'opinió dels pacients mitjançant l'enquesta a l'alta NPS a Hospitalització i Urgències i s'ha iniciat la de la Cirurgia Major Ambulatoria.
- Comissió de documentació clínica i LOPD: Adequació dels informes d'alta d'hospitalització.
- Enquesta de satisfacció de les activitats comunitàries a l'Atenció Primària, amb molt bons resultats de satisfacció.
- Implantació del Pla3 C, canal trade, canal assistència i canal impulse per a la millora com a eina per posar en valor els agraïments i les opinions, especialment les d'assistència i tracte.
- Pel que fa a la Polifona de creïtes lingüístiques amb el Pla d' accions pel seu desplegament s'han dut a terme les següents actuacions:
 - parelles lingüístiques amb els Amics de BSA i professionals del centre.
 - enquesta de diagnòstic del coneixement i ús de la llengua catalana entre els professionals
 - formació de català per a aquelles persones interessades.
 - espai informatiu a la infranet.

- Continuitat en el treball de la humanització de l'atenció amb el treball del Grup de bones pràctiques en humanització a El Carme i el nou Grup de bones pràctiques en humanització a Hospitalització HMB.
- Continuitat del treball en xarxa amb la comunitat a través de intervencions formatives de suport xerrades, i en especial els Consells de Salut vinculats a cada ABS. S'ha realitzat una enquesta per a recollir l'opinió de les 200 entitats relacionades per a donar un impuls més participatiu als consells.
- Continuació del projecte CSSC-Patient Journey, amb el Pla de Millores: millora del confort en algunes infraestructures (espais, climatització), s'ha implementat un nou Pla d'acollida de l'ingrés a l'AI, treball del circuit de comunicació i informació amb pacients i familiars, accions relacionades amb el H100 d'humanització de les cures.
- Continuïtat programa teràpies assistides amb gossos a l'Atenció intermèdia, sala multisensorial, i altres activitats d'humanització com Plans Vius, etc
- Projectes de recerca participatius com el projecte AUTIS+ amb pacients i familiars, TransITEA i NuirVTEA.
- Formació en experiència del pacient dels residents per fomentar la cultura de la humanització i el model d'atenció centrat en la persona.
- En relació al sistema de salut:
 - o Participació en l'elaboració Marc Experiència de Pacient del CatSalut
 - o Participació en grups de treball del CAIROS
 - o Participació Comitè de humanització dels serveis de salut RSMN

Àmbit de Gestió

Unitat d'Accés del Ciutadà.

Accions destinades a potenciar els serveis a la ciutadania

Durant l'any 2025, la Unitat d'Accés del Ciutadà ha desenvolupat un conjunt d'actuacions orientades a millorar l'accessibilitat de la ciutadania als serveis assistencials, optimitzar els circuits administratius i contribuir al compliment dels terminis de garantia, especialment en l'àmbit de l'atenció ambulatoria.

Les accions principals portades a terme han estat:

- Consolidació del lideratge de la Regió Sanitària de Barcelona Nord i Maresme, pel que fa a la gestió de les incapacitats temporals (IT) a l'àmbit d'Atenció Hospitalària, avançant en l'homogenització dels circuits de tramitació i en la coordinació amb els serveis assistencials implicats. Amb especial menció a la innovació d'integrar-nos també amb l'àmbit d'Atenció Primària per garantir la continuïtat assistencial.

- Estandarització del seguiment dels pacients a la sala d'espera del Servei d'Urgències, millorant els processos d'informació i organització, i contribuint a una millor experiència de la ciutadania durant l'estada al servei.
- A l'atenció ambulatoria, s'han impulsat accions de planificació i desplegament de nous mòduls de consultes i exploracions, amb l'objectiu d'incrementar la capacitat assistencial i donar resposta a l'evolució de la demanda. Aquesta línia de treball ha permès avançar en la millora dels terminis de garantia, mitjançant una organització més eficient dels recursos i una millor adequació de l'activitat programada.
- En l'àmbit econòmic i administratiu, s'ha continuat treballant en la millora dels terminis de facturació, tant pel que fa a la facturació mensual com als processos de regularització, contribuint a una major qualitat i fiabilitat de la informació econòmica. Potenciant la integració de tot el procés administratiu, des del primer contacte dels ciutadans, fins a l'emissió de la factura.
- Pel que fa a Docència i Formació, s'han tutoritzat 16 estudiants en pràctiques del Cicle Formatiu de Grau Superior de Documentació i Administració Sanitària. I s'ha iniciat la 3a edició del Postgrau d'Especialista Administratiu en Organització Sanitària Integral.
- S'ha consolidat l'existència i estandarització de les eines HES PrM i Planificat a tots els equips d'Atenció Primària i Comunitària. Aquestes accions, juntament amb la redistribució de contingents de pacients a nivell administratiu, han permès millorar l'organització del treball a les UBA3 i reforçar el paper de la Unitat d'Accés del Ciutadà com a element clau en la gestió de l'accés als serveis.

Unitat de Contractació

CONCURSOS ADJUDICATS DURANT 2025:

- BSA 2/25 Subministrament i instal·lació d'una bomba de calor amb recuperació parcial del Centre sociosanitari "El Carme": adjudicat a **INSTER MANTENIMENTS S.L.**
- BSA 3/25 Gestió del Servei de Rehabilitació de Badalona Serveis Assistencials, SA: adjudicat a **IRITER, SL.**
- BSA 4/25 Servei de missatgeria per al transport de mercaderia sanitària urgent pel e Badalona Serveis Assistencials, SA
- BSA 5/25 Servei integral de restauració, incloent servei de cuines i explotació de les cafeteries i vending de BSA, per a Badalona Serveis Assistencials, SA: adjudicat a **Serna Food Area, SL**
- BSA 6/25 Servei de manteniment d'instal·lacions i equips no mèdics per a Badalona Serveis Assistencials: adjudicat a **VEOLIA SERVEIS CATALUNYA, S.A.U.**
- BSA 8/25 Servei de Bugaderia per a Badalona Serveis Assistencials: adjudicat a **ILLUNON BUGADERIES DE CATALUNYA, SAU.**
- BSA 9/25 Servei integral de neteja, gestió interna del robar i gestió interna dels residus per a Badalona Serveis Assistencials, SA: adjudicat a **Multiserveis Ndarvart, SL.**

- BSA 11/25 Servei d'auditoria econòmica i de legalitat dels comptes anuals de Badalona Serveis Assistencials, SA; adjudicat a FAURA-CASAS AUDITORS CONSULTORS, SL.
- BSA 12/25 Serveis de radiodiagnòstic per a Badalona Serveis Assistencials; adjudicat a TELRADS S.L.
- BSA 13/25 Adquisició i implantació d'un Sistema d'informació hospitalari, inclòs el servei de suport i manteniment; adjudicat a DH HEALTHCARE PROVIDER SOFTWARE SPAIN, S.L.
- BSA 14/25 Servei d'assegurances de derivats materials dels edificis de Badalona Serveis Assistencials, SA; adjudicat a ZURICH INSURANCE EUROPE AG, SUCURSAL EN ESPANA.

PRÒRROGUES 2025

- BSA 4/20 Contractació dels mitjans necessaris per a la realització de procediments assistencials integrats a pacients amb cèleres; adjudicat a ALCON HEALTHCARE, SA; primera i única pròrroga, del 10-3-25 al 9-3-26.
- BSA 11/20 Servei integral de seguretat i vigilància; adjudicat a Ilunion Seguridad, SA; tercera i última pròrroga, de 1-9-25 fins que s'adjudicant el proper concurs que BSA està preparant, esdugui en condicions de preisar efectivament el servei i, en qualsevol cas, per un període màxim d'un any.
- BSA 11/21 Servei i subministrament de contenidors, recollida, transport, tractament i eliminació de residus sanitaris; adjudicat a Tecnologia Medio Ambiente Grupo F. Sánchez, SL; segona i última pròrroga, de 1-9-25 a 31-8-26.
- BSA 3/24 Servei de realització de proves endoscòpiques i informes mèdics per al Servei de Digestiu de Badalona Serveis Assistencials, SA; adjudicat a IDCC Hospitalari y Sanidad S.L.U.; primera pròrroga, des del 2-8-25 al 1-12-25; i segona pròrroga, des del 2-12-25 al 1-6-26.

Modificacions concursos 2025

- BSA 11/20 Servei integral de seguretat i vigilància; adjudicat a Ilunion Seguridad, SA; tercera i quarta modificació del contracte:
 - a) Ampliació de contracte per incorporació d'una nova cobertura de vigilància de 12 hores (darrera) en el Servei d'urgències de l'Hospital Municipal de Badalona del dia 1 de juliol de 2025 i fins a 31 d'agost de 2025
 - b) Ampliació de contracte per incorporació d'una nova cobertura de vigilància de 12 hores (nocturna) al Servei d'urgències de l'HMB, des de 1 de setembre de 2025 i fins a la fi de la pròrroga actualment vigent.

Encàrrecs a mitjà propi atorgats per BSA

Per reestructuració interna societària del Consorci de Salut i Social de Catalunya, la societat que té actualment la contractació de mitjà propi de BSA és CONSORCI DE SALUT I D'ATENCIÓ SOCIAL DE CATALUNYA, SA (CSC,SA). L'execució dels encàrrecs es duu a terme per part de CSC Serveis Instrumentals, SAU (CSCSI, SA) com a mitjà propi de CSC,SA.

- Servei integral d'assessorament -SACAC, àmbit civil, penal, mercantil, comptable i fiscal; encàrrec a mitjà propi a CSC,SA des de 1-10-25 a 30-9-27.
- Servei de Delegat de Protecció de Dades; encàrrec a mitjà propi a CSC,SA; pròrroga per un any, des del 15-6-25 al 14-6-26, més modificació de l'encàrrec per actualització de tarifes.
- Servei d'acompanyament en la preparació de les licitacions en el marc del projecte de reforma i modernització de l'HMB, així com la tramitació del procediment jurídic i administratiu de les mateixes; encàrrec a mitjà propi a CSC Serveis Instrumentals, SAU (CSCSI, SA); pròrroga de l'encàrrec des del 2-12-25 fins a 1-12-26.
- Servei d'implementació d'un Sistema de Comptança pesat (comptança ofical, extern); encàrrec a mitjà propi a CSC; Sàdes de 1-1-25 a 31-12-26.
- Servei de coordinació del projecte "Implementació recomanacions no far i adequació de la pràctica clínica -Adequación práctica clínica"; encàrrec a mitjà propi a CSC,SA, executat per la propia CSC,SA; vigència des de 22-12-25 fins a la fi del projecte.
- Servei de Medicina Nuclear; encàrrec a mitjà propi a Imatge Mèdica Intercentres, SL; Addenda III de modificació de tarifes per a l'exercici 2025, modificació de la clàusula dotzena de l'encàrrec per error tipogràfic i pròrroga fins a 31-12-26.
- Prestació de serveis diagnòstics de Laboratori; encàrrec a mitjà propi a Laboratori de Referència de Catalunya, SA. Addenda III de modificació de tarifes per a l'exercici 2025.

Pròrrogues contractes específics d'energia plataforma Barcelona Hospitals

- Contracte Específic del Sistema Dinàmic d'Adquisició per a la Contractació del Subministrament elèctric Lot 1 Elèctricitat Tarifa 6.1.D, Expedient 2023-43, adjudicat a Envees Energia, SA; primera pròrroga de 12 mesos, formalitzada a finals de 2025, des de l'1-1-26 a 31-12-26.

- Contracte Específic del Sistema Dinàmic d'Adquisició per a la Contractació del Subministrament de Gas Natural Exp. 2023-87, adjudicat a Gas Natural Comercializadora, SA; primera pròrroga de 12 mesos, formalitzada a finals de 2025, des de l'1-1-26 a 31-12-26.

Pròrroga contractes basats d'acord marc del CatSalut

- BSA CSC-ICS 1/20 TRD/18 Lot 6 Serveis sanitaris de Teràpia Respiratòria a Domicili; adjudicat a Esteve Teijin Healthcare, SL; segona pròrroga, de 16-12-25 a 16-12-26.

CONTRACTES ESPECÍFICS DERIVATS DE SISTEMES DINÀMICS D'ADQUISICIÓ CSC

Contractes específics del sistema dinàmic d'adquisició CSC SDA F.1/24. Modificacions específiques

CE 25/01 SDA F.1/24	Tolma botulínica ABBVIE SPAIN, S.L.U	15/03/2025	18/02/2026
---------------------	--------------------------------------	------------	------------

CE 25/02 SDA Ramiferair GILEAD SCIENCES, SLU 05/03/2025 04/03/2026
F 1/24

Contracte específic del sistema dinàmic d'adquisició CSC-ICS 1/24. Usfektinimab:

CE 1/25 SDA Usfektinimab SANDOZ FARMACEUTICA, SAU 13/06/2025 12/06/2026
CSC-ICS 1/24 JANSSEN CILAG, SAU
AMGEN, SA
FRESENIUS KABI ESPAÑA, SAU

Contractes específics del sistema dinàmic d'adquisició CSC SDA F 1/23 Medicaments exclusius (pírrroques):

CE 2/23 SDA F 1/23 Duplimumab SANOFI AVENTIS, SA 25/08/2025 25/08/2026
2 ^a pírrroga
CE 7/23 SDA F 1/23 Risankimumab Abbvie Spain, SLU 06/12/2025 06/12/2026
2 ^a pírrroga
CE 5/23 SDA F 1/23 Tezepelumab FARMACEUTICA SPAIN, SA 27/12/2025 27/12/2026
2 ^a pírrroga

Contractes específics del sistema dinàmic d'adquisició CSC SDA F 1/24 Medicaments exclusius (pírrroques):

CE 6/24 SDA F 1/24 Abogepant ABBVIE SPAIN, SLU 17/07/2025 17/07/2026
--

CONTRACTACIÓ BASADA D'ACORDS MARC DE COMPRA AGRUPADA CSC

CE	Descripció	Marca	Previsió	Previsió
CB BSA CSC F 2/20	Sèrums	22/06/2025	21/06/2027	5
CB BSA CSC F 1/221 BIS	Ferçons coagfàctic i agents antitrombòtics	14/04/2025	13/07/2026	1
CB BSA CSC F 6/21	Antineoplàtics	24/01/2025	23/01/2026	4
CB BSA CSC F 3/21	Hipercolesterolemia amb inhibidors PCSK9	18/07/2025	17/07/2026	2
CB BSA CSC M 21/21	Tires reactives - Lot 2, 3	23/01/2025	22/01/2026	1
CB BSA CSC M 21/21	Tires reactives - Lot 6	23/10/2025	22/10/2026	2
CB BSA CSC M 8/21	Ferçosos i PNCs	07/02/2025	06/02/2027	3
BSA CSC MCG PNE 1/21	Sistema fírmid avançat per ferçada	28/05/2025	27/05/2027	2
CB BSA CSC M 9/21	Befers, barrells, polímers i vitals	25/07/2025	24/07/2027	5
CB BSA CSC F 8/22 BIS	Hepatitis baix pes molecular	19/02/2025	18/02/2026	1
CB BSA CSC M 9/22	Sondes, bosses, derivatges i osmòtics (Lota 1, 2, 3, 23)	18/02/2025	17/02/2026	5
CB BSA CSC M 2/22	Apèlts	21/11/2025	20/11/2026	7
CB BSA CSC M 1/223	Material de curas - Lota 1 i 2	18/09/2025	17/09/2026	3
CB BSA CSC M 9/23	Material respiratori	08/01/2025	07/01/2026	2

CB BSA CSC M 8/23	Sutures manuals	01/04/2025	31/03/2026	9
CB BSA CSC M 8/23	Equips infusió - Lota tancats	20/03/2025	19/03/2026	11
CB BSA CSC M 1/23	Guants	20/06/2025	19/06/2026	5
CB BSA CSC F 7/24	Diatrib, Farmacèutiques (Mojonsteg)	07/04/2025	06/04/2027	1
CB BSA CSC M 5/24	Xerofuges	13/03/2025	12/03/2026	3
CB BSA CSC M 2/24	Calenters	08/04/2025	08/04/2026	6
CB BSA CSC F 10/24	Immunoglobulines	01/04/2025	31/03/2026	1
CB BSA CSC F 18/24	Toxikumab	08/05/2025	08/11/2025	1
BSA CSC MCG F 1/24 BIS	Monitoratge continu pacient, diabetic	10/08/2025	09/08/2027	2
CB BSA CSC M 4/24	Gases	12/07/2025	11/07/2026	2
CB BSA CSC F 6/24	Immunosupressors	02/07/2025	01/07/2026	10
CB BSA CSC F 13/24	Antisèptics i desinfectants	04/09/2025	03/09/2026	4
CB BSA CSC M 7/24	Prèssis coïze, genolls i ciments	30/09/2025	29/09/2026	5
CB BSA CSC F 15/24	Medicaments I	21/11/2025	20/11/2026	13
CB BSA CSC F 26/03	Epoelites	20/06/2025	19/06/2026	1
CB BSA CSC F 25/08	Anticòssos monoclonals tractament migraïna	06/11/2025	05/11/2026	2
CB BSA CSC F 25/09	Hierro carbominata	16/12/2025	15/12/2026	1

Pròtèques de:

CE	Descripció	Previsió	Previsió	Previsió
CB BSA CSC F 2/23	Medicaments I	02/01/2025	02/01/2026	4
CB BSA CSC F 2/22	Medicaments II	25/02/2025	25/02/2026	40
CB BSA CSC F 7/22	Filgrastim	02/03/2025	02/03/2026	1
CB BSA CSC M 4/23	Bisturits	05/03/2025	05/03/2026	8
CB BSA CSC M 3/23	Material d'hoteleria	11/03/2025	11/03/2026	1
CB BSA CSC F 8/22	Contrastes	27/03/2025	27/03/2026	2
CB BSA CSC F 9/22	Hormona del creixement seoflutirano	29/03/2025	29/03/2026	1
CB BSA CSC F 5/22	Col·lectriant, desfurano,	26/04/2025	26/04/2026	4
CB BSA CSC F 14/22	Pirfenidona	21/05/2025	21/05/2026	1
CB BSA CSC F 4/22	Medicaments I	03/06/2025	03/06/2026	29
CB BSA CSC M 8/22	Sondes, bosses, derivatges i osmòtics (Lota tancats)	20/06/2025	20/06/2026	7
CB BSA CSC M 8/22	Roba i vestuari	17/07/2025	17/07/2026	2
CB BSA CSC M 2/21	Aguilles i llançetes - Lota tancats	24/07/2025	24/07/2026	19

CB BSA CSC M 10/23	Drenatge i transfusió	28/07/2025	28/07/2028	12
CB BSA CSC M 21/21	Tires reactivas - Lot 11	06/08/2025	06/08/2028	1
CB BSA CSC F 10/23	Sugammadex	03/09/2025	03/09/2028	1
CB BSA CSC M 2/23	Miscelanis	09/10/2025	09/10/2028	5
CB BSA CSC F 8/21	Medicaments Oncològics	10/10/2025	10/10/2028	8
CB BSA CSC F 9/23	Medicaments II	13/10/2025	13/10/2028	22
CB BSA CSC M 5/22	Estabilització - Lots taronjats	15/10/2025	15/10/2028	5
CB BSA CSC M 5/23	Malfes	22/10/2025	22/10/2028	7
CB BSA CSC F 11/22	Medicaments Oncològics	24/10/2025	24/10/2028	3
CB BSA CSC M 5/22	Estabilització - Lots blancs	28/10/2025	28/10/2028	2
CB BSA CSC F 19/24	Toxilizumab	05/11/2025	05/11/2028	1
CB BSA CSC M 7/22	Higiene i Protecció	09/11/2025	09/11/2028	6
CB BSA CSC M 7/22 B1S	Higiene i Protecció	09/11/2025	09/11/2028	1
CB BSA CSC M 7/22 B2S	Higiene i Protecció	09/11/2025	09/11/2028	1
CB BSA CSC M 10/23	Drenatge i transfusió - LOT 11	14/11/2025	14/11/2028	2
CB BSA CSC M 12/23	Material de cures - Lots taronjats	14/11/2025	14/11/2027	14
CB BSA CSC M 21/21	Tires reactivas - Lot 1, 12, 13, 16, 17, 18	25/11/2025	25/11/2028	5
CB BSA CSC F 3/24	Contrastes	28/11/2025	28/11/2028	1
CB BSA CSC M 4/22	Incontinència	28/11/2025	28/11/2027	3
CB BSA CSC MCG PNE 1/22	Bombes d'infusió d'insulina	30/11/2025	30/11/2028	2
CB BSA CSC F 14/23	Adalimumab	01/12/2025	01/12/2028	1
CB BSA CSC F 5/23	Asma greu	14/12/2025	14/12/2028	2

Enginyeria i Manteniment

En l'àmbit de les infraestructures, renovació tecnològica i d'espais, en el projecte per a la millora de l'Hospital Municipal, s'ha treballat per tramitar la Llicència d'obres i d'Activitats. S'està tramitant la sol·licitud de Llicència d'Obres amb l'Ajuntament.

S'ha realitzat la sol·licitud de subvenció PERT 2026-2027, i atorgat a BSA el següent equipament: Sala, robotitzada de RX, ecògraf d'alta gamma, equip d'anestèsia, i desfibriador.

Durant l'any 2025 s'han sofert 2 incidents remarcables. El primer incident va ser el tall de subministrament elèctric a nivell nacional, el qual va deixar sense electricitat uns 12 hores tots els centres de BSA, el HMB i CSSC, malgrat aquest esdeveniment van continuar sent operatius gràcies als grups elèctrics. El segon incident que es va patir va ser l'incendi provocat durant la nit de Sant Joan, del quadre elèctric del CAP Nova Lloreda. Es va haver de logar un grup elèctric portàtil, adquirir i instal·lar un nou quadre elèctric i realitzar les actuacions necessàries per mantenir l'activitat assistencial.

El pla d'inversions de 2025, es caracteritza per les següents línies d'actuació:

Adquisició d'equipament mèdic assistencial (per obsolescència i reposició)

Les necessitats de l'exercici han generat un increment en l'adquisició d'equips i aparells mèdics. Podem destacar la compra d'un nou motor de cirurgia, un ecògraf d'urgències, i un anuscopi digital.

Nous projectes Hospital Municipal

Els projectes més destacables han estat:

- Projecte de modernització de l'Hospital, s'ha treballat conjuntament amb el gabinet d'arquitectura i la Consultora de processos per obtenir la Llicència d'Obres i Llicència d'activitats.
- S'han realitzat 2 banyos adaptats a les habilitacions d'hospitalització.

Milliores al Centre d'Atenció Intermedica del Carme

Amb l'esperit de renovar l'experiència de pacient i actualitzar instal·lacions, s'ha reformat "ala teule" d'hospitalització; s'ha renovat el sistema de comunicació pacient-infermera, s'ha pintat tota la zona i s'han revisat de policarbonat, s'ha millorat la fusteria de les portes i s'han adquirit nous elements de mobiliari per les habitacions.

Així mateix amb el suport del Rotary Club s'ha realitzat el paviment d'una zona enjardinada per a ubicar-hi un jardí terapèutic per a pacients i familiars.

S'ha realitzat un tancament a la segona planta per a crear una sala per a la rehabilitació de pacients.

Atenció Primària

Al CAP Nova Lloreda, arran de l'incendi patit durant la revella de Sant Joan, s'ha realitzat un reforç de la il·luminació, càmeres de seguretat i tancant el porxo.

El CAP Nova Lloreda també s'ha reestructurat, separant les àrees assistencials corresponents a ABS 8 i 10, en previsió al futur desenvolupament físic de l'edifici, al mateix s'ha realitzat un espai de llicència a la zona de pediatría.

Salut Mental i Addiccions

S'ha començat la reforma del local on s'ubicava el centre Joan Oriols, i s'ha iniciat l'activitat del Servei de Rehabilitació Comunitària.

Al Centre Delta s'ha realitzat una nova consulta mèdica, i dues d'infermeria amb nou equipament. S'ha dotat una nova sala amb cadires per a realitzar reunions de grup.

Millora i reforç d'espais i d'instal·lacions tècniques

Destaquem les següents accions realitzades:

- Restauració de les canonades de climatització de l'HMB i del CSSC, les quals es fan de manera progressiva a causa del seu envelliment.
- Restitució de la màquina de clima al Centre Sociosanitari el Carme.
- S'han realitzat millores en la xarxa d'aigua freda del CAP Agència.
- S'han adquirit noves sondes TESTO per a controlar la temperatura de noves de medicació i vacunes, i actualitzat el software existent.

Comunicació

El 2025 ha estat un any d'ímflexió, marcat per l'impuls de la nova gerència i la consolidació de la comunicació com a eix estratègic transversal. Les noves dinàmiques comunicatives amb un públic clau (els comandaments), el foment de la comunicació interna amb més d'un impacte comunicatiu per dia natural de mitjana, la visibilitat del valor multimèdia i el creixement d'aliances estratègiques són els pilars del canvi de tendència.

S'ha informat de manera continuada als Grups d'Interès a través dels canals corporatius: pàgina web, intranet, material institucional, relacions públiques, sistema de televisió i un llistat d'altres, i amb molta freqüència per la seva idiosincrasia, a través dels mitjans socials i els mitjans de comunicació.

A nivell estratègic, destaca la difusió continuada de les Prioritats Estratègiques de BSA i els projectes que se'n deriven del full de ruta de l'organització.

Malgrat la complexitat del context, l'estratègia de comunicació durant aquest 2025 ha permès avançar amb la projecció que BSA és una OSSI propera a la ciutadania, innovadora i referent en molts àmbits de cura assistencial i de gestió. En són prova els reconeixements oficials i els derivats del prestigi entre el món institucional, educatiu, social i sanitari a les xarxes. El butlletí electrònic anual: BSA + info i la memòria de l'any són importants testimonis.

Entre les principals línies estratègiques comunicatives, destaquem durant 2025:

- **Enfortiment de la comunicació interna**
 - Creació i consolidació de canals directes amb comandaments (missatgeria instantània, Teams).
 - Més d'un impacte comunicatiu intern per dia natural i augment més 24% l'enviament de correus electrònics a l'organització.
 - Reunions mensuals amb gerència per reforçar la transparència i el lideratge saludable.
- **Impuls de la comunicació externa i reputació**
 - Més de 538 impactes als mitjans, suposa un increment del 12% i consolidació d'espais estables amb Badalona Comunicació (ràdio i TV).
 - Increment notable de la producció audiovisual, podcasts i infografies.

- Més de 140 accions de RRRP, triplicant les xifres prepadèmia i generant èxit d'assistència i impacte comunicatiu amb jornades com la de Qualitat i Seguretat del Pacient, programa de Pareilles Lingüístiques, el de Reconeixement als voluntaris o l'acte de reconeixement professional anual.

- **Estratègia digital i multicanal**

- La web supera 1,4 milions de pàgines vistes.
- Monitorització diària de xarxes i reserves de Google.
- Creixement de la presència digital, especialment a LinkedIn, que esdevé la xarxa amb més *engagement* amb una comunitat superior als 6.000 seguidors, gairebé 120.000 impressions a X o més de 12.000 visualitzacions a Youtube.
- L'app APPedietria manté la seva rellevància amb milers de pàgines vistes anuals.

- **Aliances i relacions institucionals**

- A les habituals, sumem de noves amb entitats com AFABSS i Pallacisc.
- Participació en iniciatives comunitàries i culturals (Filmets, Rotary, Escola Pau Gargallo).
- Recuperació de cicles divulgatius com les Aules de Salut amb una afluència mensual d'una cinquantena de persones i múltiples impactes comunicatius
- **Protecció i activitat destacada**
 - Augment de la producció audiovisual i de continguts projectant el valor afegit d'una organització integral com BSA.
 - Continuitat del programa BSActuament, amb fort impacte intern.
 - Campus virtual
 - Dinàmiques de participació creixent en iniciatives com VITALS, concursos, activitats de BSActuament, Persones Amigues, etc.

Tecnologies de la Informació i les Comunicacions.

Dins l'àmbit de les Tecnologies de la Informació i les Comunicacions, l'any 2025 s'han realitzat moltes accions orientades a la millora de la operativitat, usabilitat, seguretat, escalabilitat i actualització dels sistemes, tant a nivell de programari i maquinari, com de processos i eines de gestió.

Com a punt més destacable, i dins del Procés de Transformació Digital Inicial el 2023, s'ha avançat i finalitzat el disseny de les especificacions i revisió de processos per a la implantació del nou HIS/HCE, el nou sistema d'informació assistencial, administratiu i clínic que haurà ser el centre i pedra angular dels sistemes d'informació de BSA orientats a la prestació assistencial i tot iniciant-se la licitació.

També s'ha migrat la plataforma de correu i agendes corporatives, passant del sistema Zimbra on-premise a la plataforma de col·laboració M365 basada en el núvol. Aquesta plataforma ha permès el desplegament de noves eines de comunicació i col·laboració interna, com Microsoft Teams, entre d'altres.

Adicionalment, s'ha procedit a l'actualització de diversos sistemes d'informació per adequar les versions tant per criteris de seguretat com funcionalitat:

- Actualització del sistema de Triatge a Urgències Web_e-PAT, que inclou noves funcionalitats millores.
- Actualització del LIS (Sistema d'informació de Laboratori) a la nova versió Eysa i migració de CPD. Aquest canvi ha permès, a més a més, la millora i ordenació del sistema de petició d'anàlisis i extraccions.
- Migració de l'aplicació d'HCE de l'atenció Inter mèdia (TESISbase) a una nova infraestructura més actualitzada, ràpida i segura.
- Actualització i migració de la versió del SSIL de Prescripció i Gestió de Farmàcia (Silicon). Aquesta actualització ha permès disposar de la darrera versió, amb millores tant a nivell funcional com de seguretat del pacient, i millorar la infraestructura a una nova més actualitzada, ràpida i segura.
- Actualització i migració de l'aplicació de gestió d'honoraris i toms Bold WorkPlanner. Aquesta actualització ha permès la implementació de noves funcionalitats, l'accés dels gestors mitjançant un navegador web, i ha possibilitat el desplegament de l'App pels treballadors de BSA.

A banda dels canvis de versió, s'han realitzat diverses evolucions:

- Canvis en la integració amb el sistema eFACT per adequar-lo a la nova versió publicada
- Ampliació de circuits amb IS3.
- Continuïtat amb el desplegament del circuit d'ordres clíniques.
- Adaptacions i millores del full d'infermeria d'urgències
- Adaptacions i millores de l'aplicatiu de gestió del circuit de transfusions.
- Desenvolupament d'un nou mòdul de gestió de llocs
- Desenvolupament d'un nou mòdul de gestió d'escaleres a GesDoHC
- Implementació de noves escaleres de valoració de TESIS
- Integració amb l'enviament d'enquestes de satisfacció NPS
- Millores en el circuit de Preat
- Implementació dels enviaments de SMS de recordatori de visita a l'atenció Inter mèdia.
- Millores en els circuits i aplicatius de contingència
- Unificació dels informes d'alta, d'urgències i laboratoris de tot BSA.
- Desplegament dels gestors de cas TESEO als centres de Salut Mental
- Inici de la implementació de la gestió de tràmits als caixers de TESEO a RAP.
- Implementació del nou circuit de DRN per les 11 localitzacions tumorsals, mitjançant la integració amb IS3 i el desenvolupament d'una aplicació específica per fer més àgil i segur el seguiment dels casos.
- Integració de diferents equips nou d'electromèdica amb el HIS.

Pel que respecta als equips i aparells, a banda de les actualitzacions a nivell d'infraestructura necessària per a donar resposta als punts anteriors, s'ha procedit a realitzar una actualització dels ordinadors de l'atenció primària, tant a nivell de components per ampliar capacitat i velocitat com a nivell programari, per actualitzar els equips a les darreres versions tant de sistema operatiu com d'altres aplicacions.

També s'ha realitzat el desplegament de xarxes de connectivitat WIFI a tots els centres d'atenció primària i salut mental per a us professional.

És important destacar la continuïtat i ampliació del desplegament de la eina GLP i com a eina de triage, gestió de tasques i seguiment de projectes d'Àrea TIC.

Tiquets oberts per usuaris

Usuari TIC	9.932	180,8%
Feuic USUARI BSA	6.392	39,2%

Tiquets tancats per tecnologia

SUPORT N11 (informàtica)	11.694	70,4%
SUPORT N2/N3 (desenvolupament)	3.389	20,4%
SUPORT N2/N3 (aplicatiu)	1.532	9,2%

Ciberseguretat

La ciberseguretat forma part de l'atenció i la qualitat assistencial per tal de protegir tant la informació clínica i les dades de caràcter personal dels usuaris com la informació dels professionals de BSA. Els projectes i iniciatives que s'han dut a terme han estat:

- Formació i conscienciació, amb campanyes de sensibilització, cursos i campanya de phishing controlat per a avaluar el grau de conscienciació.
- Actualització de sistemes i infraestructura:
 - Migració de la plataforma de correu obsoleta Zimbra cap a un entorn Microsoft 365 molt més segur.
 - Implementació de sistemes d'accés més segurs (ampliació de la complexitat i gestió de la caducitat de les contrasenyes, segon factor d'autenticació per connexions externes, tant per VPN com per accés al correu i eines de col·laboració)
 - Actualització dels sistemes operatius obsolets, tant en servidors com en llocs de treball.
 - Actualització d'infraestructures de servidors i dispositius de xarxa.
 - Desinstal·lació de sistemes (hardware i software) obsolets i en desús.
 - Millora dels sistemes de backup i aprovisionament d'una nova infraestructura.
- Gestió de ciberseguretat i desenvolupament normatiu
 - Realització de reunions quinzenals de seguiment amb l'Agència Catalana de Ciberseguretat per tal d'avançar en el MICSS (Model Integral de Ciberseguretat del Sector Salut).
 - Desenvolupament tècnic i normatiu per la certificació del nivell de compliment PC-REPS i PC-SALUT de l'ENS
 - Creació d'un rol de Responsable de Ciberseguretat depenent de la Direcció de Tecnologies de la Informació.
 - Execució d'una auditoria de "pentest intern" per avaluar vulnerabilitats i problemes de seguretat.
 - Definició i difusió dels canals per la notificació d'incidents.
 - Desenvolupament i difusió de normes i instruccions, com la norma d'ús de dispositius electrònics o la instrucció sobre l'ús responsable i segur de la Intel·ligència Artificial.



Àmbit de la Direcció de Persones

Durant l'exercici 2025 el conveni d'aplicació ha estat, com en els exercicis anteriors, el III Conveni Col·lectiu de Treball dels Hospitals d'Aguts, Centres d'Atenció Primària, Centres Socosanitaris i Centres de Salut Mental, concertats amb el Servei Català de la Salut, que actualment es troba prorrogat i s'ha constituït la denominada Comissió Negociadora del Quart Conveni Col·lectiu de Treball dels Hospitals d'Aguts, Centres d'Atenció Primària, Centres Socosanitaris i Centres de Salut Mental concertats amb el Servei Català de la Salut.

Aspectes a destacar de l'exercici 2025.

Reunions periòdiques amb els Representants dels Treballadors. Es van celebrar més de 22 reunions entre els diferents àmbits (Especialitzada, Primària, Intermedia i Salut Mental i Addiccions).

Increment de retribucions i abonaments a BSA durant l'exercici 2025.

En la mateixa línia que l'exercici 2024, l'any 2025 s'ha procedit a fer efectiu a la major part dels professionals de BSA, la totalitat de l'import (100%) corresponent a la Retribució Variable per Objectius (RVO), que ha estat vinculada al compliment dels objectius fixats durant el primer trimestre de l'exercici, d'acord amb els criteris establerts en el III Conveni. Aquest pagament s'ha fet efectiu a la nòmina del mes de març de 2025 juntament amb la retribució mensual.

De la mateixa manera, en compliment de l'acord assolit en data 13 de gener de 2025, per la Comissió Negociadora del Quart Conveni Col·lectiu de Treball dels Hospitals d'Aguts, Centres d'Atenció Primària, Centres Socosanitaris i Centres de Salut Mental concertats amb el Servei Català de la Salut, a la nòmina del mes de febrer de l'any 2025, s'ha fet efectiu el pagament de l'increment retributiu consolidable (+2,5%) de tot l'any 2025. De la mateixa manera, en el mes de setembre de l'any 2025, es va procedir també a l'abonament de l'increment del 0,5% addicional i consolidable de tot l'any 2024.

Convocatòria de places.

Durant l'exercici 2025, s'ha de donar continuïtat a l'estabilització de la plantilla. S'han efectuat un total de 115 convocatòries equivalents a 149 places de totes les categories professionals repartides pels següents àmbits: 71 de l'Atenció Especialitzada; 8 de l'Atenció Primària; 12 de l'Atenció Intermedia i 24 de Salut Mental i Addiccions).

Pla d'igualtat i accions realitzades: resultats obtinguts.

Durant l'any 2025, s'ha actualitzat el Pla d'igualtat i s'han marcat les diferents línies i actuacions de treball a realitzar. Així mateix, s'ha constituït la Comissió LOTBI+

Carrera professional i desenvolupament professional.

Prempi de fidelització i Jubilacions totals i parcials.

Aplicant el Sistema d'Incentivació i promoció professional establert en el III conveni del SISCAT s'han avaluat un total de 64 sol·licituds, les quals en aplicació dels requisits determinats per Conveni, han estat concedides un total de:

Nivells A (automàtic):

19 Nivells B.

39 Nivells C.

6 Nivells D.

24 professionals han obtingut el premi de fidelització per la seva permanència de més de 25 anys a l'empresa.

Per últim, durant l'exercici 2025 s'han jubilat un total de 45 professionals, dels quals 22 han estat en la modalitat de jubilació total i la resta (23) com a jubilats parcials.

Comissió de Protecció i Seguretat als Professionals: actuacions realitzades.

Aquesta Comissió aborda i gestiona les situacions potencialment agressives i el circuit a seguir si es produeix un acte de violència de pacients-usuaris, familiars i/o acompanyants als professionals de BSA com a conseqüència de la feina que desenvolupen en el seu lloc de treball o en acte de servei. Al mateix temps, analitza i proposa mesures per donar suport sanitari, psicològic i legal als professionals que se senten agredits o que han patit una agressió.

Durant l'exercici 2025, han hagut més de 163 casos registrats, entre tots els àmbits de la Societat, sent els col·lectius amb més incidents declarats els següents: Infermeria, treball social i altres graduats/des (GRA), seguit del personal facultatiu assistencial (FAC). Per tal de fer front a l'anterior situació, s'han efectuat formacions específiques i reunions amb les forces de seguretat de la ciutat. A continuació es procedeix a efectuar una breu descripció de les principals dades:

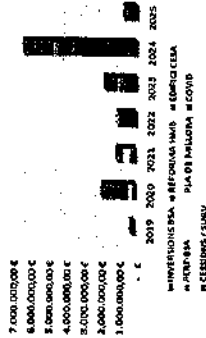
PLACES	CATEGORIA PROFESSIONAL	COMUNICATS
149	PROFESIONALS GRADUATS/DOS (GRA)	49
135	PROFESIONALS D'ATENCIÓ PRIMÀRIA (AP)	66
18	ALTRE PERSONAL ASSISTENCIAL (APA)	16
5	PERSONAL FACULTATIU ASSISTENCIAL (FAC)	3
34	PERSONAL FACULTATIU ASSISTENCIAL (FAC)	34
163		

• La variació més destacada pel que fa a la resta de partides s'ha produït en l'augment de les despeses vinculades a l'increment d'activitat i l'actualització de preus:

- Material Sanitari 5,23 (increment costos del material i augment dels sensors de glucosa finançats pel CatSalut)
- Dels treballs realitzats per altres empreses 8,74%:
 - La variació més destacada s'ha produït per l'increment dels preus de bugaderia, neteja i alimentació, en aplicació dels nous concursos al 2025 i la seva corresponent actualització de tarifes. Alhora també s'ha ampliat el servei de seguretat.
 - S'ha produït un increment en les proves de medicina nuclear i a altres serveis assistencials i un augment de les tarifes de laboratori.
 - Cal destacar l'increment dels Serveis d'Atenció a Demènci (SAD) (+0,285 MME)

• Diminució de les despeses financeres, degut a reducció dels tipus d'interès i de les disposicions de la línia de factoring i la pólissa de crèdit.

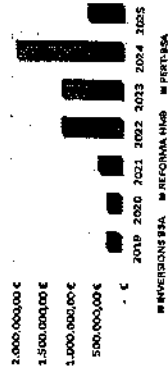
INVERSIONS 2019 - 2025



La partida d'inversions d'enganyany se situa en 0,764 MME, dels quals 0,645 MME corresponen a inversions finançades directament per BSA i 0,118 MME a cessions d'equips i aparells mèdics per part del CatSalut i a la subvenció del jardí terapèutic de l'Atenció Intermedària.

Els darrers exercicis, les ossions i la inversió extraordinària per la compra de l'edifici CESA han provocat un augment notable de l'immobilitzat. Enguany, en no haver-se realitzat cap PERT, les inversions s'han mantingut en un nivell més moderat

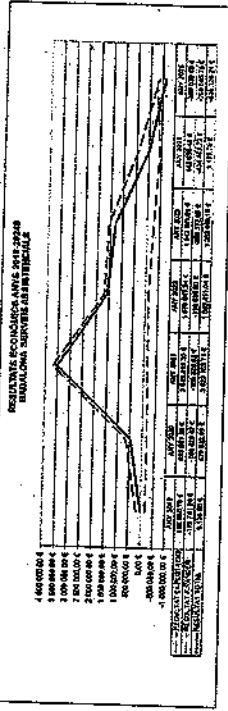
INVERSIONS 2019 - 2025 - BSA- sense edifici CESA



Ja a la vessant financera, la disminució del termini de pagament dels proveïdors, per tal d'assolir l'objectiu marcat per la llei 3/2004 de lluita contra la morositat, ha produït que la via de finançament de curt termini principal passi a ser la línia de factoring juntament amb la pólissa de crèdit.

L'any 2024, la concessió d'un préstec de 5,5 MME, per a la compra de les inversions realitzades, ha mantingut el fons de manobra i la qualitat del deute i la tresoreria, reduint el saldo disposat de les línies de finançament del circuitant, des de la seva concessió.

Aquest fet adequa el finançament a les necessitats actuals de pagaments a curt i llarg termini.



Tal i com es pot observar al gràfic, tot i que el resultat financer ha millorat, no ha permès mantenir un resultat positiu.

Així mateix, la xifra del cash-flow reflecteix una xifra positiva de 0,419 MM € i un fons de manobra positiu en 6,878 MME

No s'han efectuat adquisicions d'acions pròpies durant l'exercici ni s'han efectuat activitats de I+D, llevat de les descrites en els apartats d'Innovació i Recerca. (Veure apartat "Informació sobre accions pròpies" de la Memòria).

Es continguts de l'Estat d'Informació No Financera corresponen a l'exercici 2025 i forma part de l'Informe de Gestió de Badalona Serveis Assistencials, SA per a donar compliment a la llei 11/2018 de 28 de desembre. Per a l'elaboració d'aquest informe s'han tingut en compte, com a estàndards de reporting, una selecció d'indicadors establerts a la guia per a l'elaboració de memòries de sostenibilitat de Global Reporting Initiative (GRI). Ahirora s'han tingut en compte el context i la regulació del sector, així com els temes més rellevants segons l'anàlisi de doble materialitat dut a terme al 2023. Tanmateix s'han incorporat diversos indicadors NEIS estàndards europeus de sostenibilitat, garantint una cobertura completa dels requisits exigits en matèria de sostenibilitat, transparència i govern corporatiu.

Període objecte del informe: 01/01/25 a 31/12/25
Data de l'informe: 31/12/2025
Periodicitat: Anual
GRI 2-3 Període objecte del informe, freqüència i punt de contacte (a, b i c)
ESRS-3 Divulgacions Generals, G-1 Conducta Empresarial

ESTAT D'INFORMACIÓ NO FINANCERA

GRI 2-1 Detalls Organitzacionals
GRI 2-2 Entitats financeres a la presentació d'informes de sostenibilitat
GRI 2-6 Activitats, cadena de valor i altres relacions comercials (a, b, i, b.ii, c i d)
ESRS-2 Divulgacions Generals
G1 - Conducta Empresarial
ODS-16 Institucions sòlides

Badalona Serveis Assistencials (BSA) és una Societat Anònima de titularitat municipal, propietat de l'Ajuntament de Badalona, que presta serveis integrals de salut i social i atenció a la dependència a la població del Baix BarCELONÈS Nord i el Baix Maresme per tal de promoure, mantenir i restablir la salut individual i comunitària i afavorir el benestar de les persones.

La seva missió és ser una organització pública referent en la prestació innovadora de serveis integrats de salut i social, que creix amb l'expectativa de la ciutadania, els professionals i l'entorn. La visió de BSA és oferir models d'atenció integrals i centrats en les persones i el seu entorn, compartint la promoció i la cura de la pròpia salut, apostant per la proximitat i la innovació.

La història de BSA s'inicia el 1992 amb la creació de l'Hospital Municipal de Badalona, evolucionant al llarg de les dècades fins a convertir-se en una organització sanitària integral, amb fort compromís municipal i orientació a l'excel·lència en matèria de salut i atenció a la dependència.

La seu fiscal és Plaça Pau Casals 1, Badalona.

Aquest Informe Inclou Indicators GRI, ODS i algunes referències dels estàndards europeus de sostenibilitat (ESRS) relacionats amb la Directiva Europea; DR (requisit de divulgació tenint en compte l'anàlisi de doble materialitat amb els Grups d'Interès); A, Apartat de la Norma; Tipus e dada qualitativa i quantificativa en els àmbits següents:

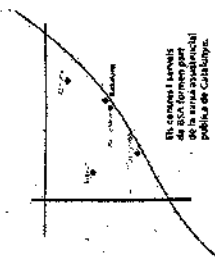
- ESRS 2 Divulgacions Generals
- ESRS 2- Requeriments de divulgació mínims
- E1 Canvi climàtic
- E2 Contaminació
- S4 Consumidors i usuaris finals
- E5 Ús de recursos i Economia Circular
- S1 Força laboral pròpia; per: treballadors
- S2 Per: treballadores de la cadena de valor
- S3 Comunitats afectades i actiu de l'empri
- G1 Conducta empresarial

BSA desenvolupa la seva activitat en 16 centres oferint una atenció sanitària integral, incloent l'atenció hospitalària, la intermèdia, l'atenció primària, la salut mental i addiccions, el servei d'atenció integral a domicili, la Unitat d'Avaluació de la Dependència i la Discapacitat així com la salut sexual i reproductiva i la salut laboral. Compta amb més d'un milier de professionals per atendre una població de 430.000 habitants, formant part de la xarxa assistencial pública de Catalunya.



- 1 Hospital Municipal de Badalona
- 2 Centre Socioasistencial El Carme
- 3 Centre d'Atenció Primària Martí Jullis
- 4 Centre d'Atenció Primària Progrés
- 5 Centre d'Atenció Primària Maria de la Salut
- 6 Centre d'Atenció Primària Aiguadolç Montgat
- 7 Centre d'Atenció Primària Maresme Ponent
- 8 Centre d'Atenció Primària Montgat
- 9 Hospital Local de Tiana
- 10 Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva (ASSIR)
- 11 Centre de Salut Mental d'Àmbit Badalona 1
- 12 Centre de Salut Mental d'Àmbit Badalona 3
- 13 Centre de Salut Mental
- 14 Centre de Salut Mental Infància i Juventut Joan Obiols
- 15 Centre de Salut Mental Infància i Juventut Creu Verda
- 16 Centre de Salut Mental Infància i Juventut Creu Verda

La cadena de valor de BSA incorpora la coordinació amb entitats de referència com l'Hospital Germans Trias i Pujol, l'Institut Català d'Oncologia i l'Institut Guttmann, així com la col·laboració amb administracions públiques, proveïdors sanitaris i xarxes de recerca. L'organització fomenta la formació continuada i la investigació, principalment en oncologia, VIH i neurorehabilitació, assegurant la qualitat i innovació en tots els processos assistencials.



Badalona és una ciutat de mar ubicada a 10 quilòmetres de Barcelona. Una de les flors principals d'aquesta població, la tercera de Catalunya en nombre d'habitants, és convertir-se en model de referència en matèria de salut.

El servei i serveis de salut formen part de la xarxa assistencial pública de Catalunya.

Orientada cap a aquest objectiu, la seva xarxa sanitària:

- Cobreix totes les necessitats de salut de la ciutadania mitjançant l'oferta de serveis públics d'atenció primària, especialitzada, sociosanitària, salut mental i, de forma transversal, l'atenció domiciliaria.
- Inclou quatre clers exponents de gran qualitat: l'Hospital Germans Trias i Pujol, l'Hospital Municipal de Badalona, l'Institut Català d'Oncologia i l'Institut Guttmann.
- Proporciona formació continuada als professionals.

Badalona Serveis Assistencials, amb una visió integral de l'atenció sanitària, sorgeix en aquesta ciutat de salut per oferir un servei eficient i proper; per respondre a les necessitats de les persones.

BSA manifesta el seu compromís amb una conducta empresarial ètica i responsable, basada en la bona governança, el respecte als drets humans, la transparència i el diàleg amb els grups d'interès. L'organització aplica bones pràctiques de gestió, polítiques d'igualtat i prevenció de riscos, així com mecanismes de control i supervisió per garantir la integritat i la sostenibilitat de les seves operacions.

Xifra de negoci, patrimoni net i actius.

Xifra de negoci	112.530 MIM€	116.512 MIM€
Patrimoni net	23.281 MIM€	21.708 MIM€
Actius	49.123 MIM€	45.887 MIM€

ACTIVITAT: Indica dades 2023

Atenció Primària	415.509	402.114	365.903	-1,69%
MEDECINA DE FAMILIA	64.300	64.313	62.209	-3,27%
PEDIATRIA	290.466	280.944	271.467	4,03%
INFERMERIA	18.468	19.958	20.958	6,61%
ODONTOLOGIA	16.771	17.733	17.878	0,80%
TREBALL SOCIAL	36.274	50.636	62.168	3,09%
ALTRES	81.120	815.339	619.966	6,69%
TOTAL	811.780	815.339	619.966	

(*) En no disposar de les dades de desembre, s'extrapola desembre 2023 a 2024

Atenció Especialitzada

ALTES	7.868	7.785	6.125	4,37%
HOSPITALITZACIÓ	4.510	4.306	4.699	4,70%
CMA	3.698	3.396	3.626	3,69%
INTERVENCIÓ QUIRÚRGICA	5.274	5.101	6.352	4,92%
QUIRURGIA MENOR AMBULATORIA	9.250*	9.290	9.470	1,94%
CONSULTES EXTERNES (*)	144.476*	143.683*	144.279	1,46%
URGÈNCIES	49.601	50.413	51.240	1,64%
HOSPITAL DE DIA (SESSIONS)	9.788*	9.407	9.964	6,19%

(*) Lany 2023 responen visites privades i públiques

Atenció Sociosanitària

ALTES	2.214	2.283	2.223	-1,35%
LLARGA ESTADA	219	285	298	-11,49%
CONVALESCÈNCIA	914	879	846	-3,67%
CURES PAL·LIATIVES	397	391	390	6,39%
SILABANTS	690	691	696	-0,99%
VISITES CONSULTES EXTERNES	4.894*	4.712	4.260	-9,69%
SESSIONS HOSPITAL DE DIA	11.754*	12.342	11.688	-7,08%

Atenció Salut Mental i Addiccions

VISITES TOTALS	127.306*	125.679	137.265	9,22%
----------------	----------	---------	---------	-------

Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva

VISITES TOTALS	12.287	8.832	6.376	-29,62%
----------------	--------	-------	-------	---------

Servei d'Atenció Integral a Domicili (SAID)

LÍNIES SANITÀRIES (ALTES)	430	469	531	9,91%
Atenció pal·liativa	262	263	272	-4,66%
Hospitalització e domicili integral (gesolúcia complexa)	176	203	259	27,85%

LÍNIES SOCIALS (PACIENTS ATESSOS)

Tel·leatenció	9.691*	9.494	9.297	-1,85%
Servei d'atenció a domicili	7.537	7.515	7.503	-0,16%
Servei d'atenció Domiciliaria Integral	1.372	1.390	1.292	-7,10%
Servei Apòst a domicili	218	65	63	-33,37%
Atenció a la bar	64	57	39	-42,11%
Acompanyaments	390	344	327	-4,94%
SAID educatiu	62	30	63	110,00%
Unitat de l'avaluació de la dependència i la discapacitat	14	12	18	50,00%

VALORACIÓ DEPENDÈNCIA (EVAD)

VALORACIÓ DEPENDÈNCIA (EVAD)	6.827	6.190	6.493	6,68%
------------------------------	-------	-------	-------	-------

VALORACIÓ DISCAPACITAT (IEVO)

VALORACIÓ DISCAPACITAT (IEVO)	1.872	1.934	2.041	5,69%
-------------------------------	-------	-------	-------	-------

GRI 2-9 Estructura de governança i composició

GRI 2-10 Designació i selecció del màxim òrgan de govern

GRI 2-11 President del màxim òrgan de govern

GRI 2-12 Funció del màxim òrgan de govern en la supervisió de la gestió d'impats

GRI 2-15 Conflictes d'interès (a)

ESRS2-GOV-1-21, 21a i 23b

005-16 Instruccions sol·licites

Els òrgans de govern de l'organització són:

- Junta General: format per l'alcalde com a President de la Junta General i el consell plenari de l'Ajuntament de Badalona. A les sessions de la Junta General, podran assistir amb veu però sense vot, els membres no registrats del consell d'administració i la gerència. Es reunirà obligatòriament i amb caràcter d'ordinària un cop l'any. Les seves funcions són consular la gestió social, aprovar en el seu cas els comptes, inventari i balanç de l'exercici anterior i resoldre sobre l'aplicació dels resultats, nomenar els membres del consell d'administració, modificació dels estatuts socials, entre d'altres.

- **Consell d'Administració:** integrat per l'alcalde (President) i 8 membres dels diferents grups municipals de l'Ajuntament de Badalona (un terç han de ser regidors del consistori). El Consell té les més amplies facultats pel compliment de l'objecte social, com elaborar el seu pla anual d'actuació, els comptes anuals, l'informe de gestió, el pressupost i altres aspectes que es considerin adients. Als consells d'administració es compta, amb veu, els membres dels comitès d'empresa així com un representant de l'associació de veïns i veïnes de Badalona. Els membres del consell d'administració que són regidors de l'Ajuntament de Badalona són designats per períodes no superiors a la durada del mandat del consistori i els que no tenen la condició de regidors són designats per un període de 4 anys. Tots els membres del Consell han de signar una carta de manifestacions, on expliciten que no incorren en incompatibilitats legals de cap mena, per a l'exercici del càrrec, especialment les establertes per l'art. 213 de la Llei de Societats de Capital del text refós aprovat per RD.L. 1/2030 de 2 de juliol, al acceptar el càrrec.
- **Consell Directiu:** format per la gerència i les 8 direccions de l'organització. Es reuneix amb periodicitat setmanal i s'elaboren actes de les sessions.

	2024		2025	
	2024	2025	2024	2025
Junta General	16	11	16	11
Consell d'Administració	5	4	5	4
Consell Directiu	3	3	4	4

(*) Presidència Juliol i 21 de desembre

En l'àmbit de Sostenibilitat i organització compta amb diversos grups de treball:

- Comitè Sostenibilitat.
- Comissió Medi Ambient.
- Comissió d'igualtat
- Comissió LGTBI+
- Comissió Concilia
- Comissió Voluntariat

En relació amb les persones treballadores l'organització compta amb 4 Comitès d'Empresa, que mantenen reunions periòdiques amb la Direcció de Persones. Hi assisteixen altres persones de l'equip directiu en funció dels temes a tractar.

GRI 2-22 Declaració sobre la estratègia de desenvolupament sostenible.
ESRS 2 BP-2 17a
ESRS 2 GOV-1 22c
ESRS 2 GOV-1 22d
ODS-16 Institucions sòlides

Badalona Serveis Assistencials és una organització compromesa amb la gestió ètica i responsable en els aspectes ambientals, socials, econòmics i en la relació amb els seus grups d'interès.

Les prioritats estratègiques de l'organització, que s'elaboren tenint en compte la participació dels grups d'interès, s'integra en les seves línies i objectius actuacions relacionades amb la sostenibilitat, en l'atenció a les persones, al respecte dels drets laborals, als drets humans, la cura del medi ambient, les relacions amb la comunitat i les aliances estratègiques.

L'any 2021 es realitzà un diagnòstic estratègic, fruit de l'anàlisi intern i extern, es va definir un anàlisi DAFO de l'organització i es va reformular la raó de ser de BSA (Missió i Valors). Fruit del diagnòstic estratègic,

L'anàlisi DAFO i la reformulació de la Missió i Valors es varen definir 4 prioritats estratègiques de millora contínua, amb un sistema d'avaluació i amb la participació interna i externa.

Al llarg del 2025 s'han continuat desenvolupant actuacions alineades amb la Prioritat Estratègica 4 - Responsabilitat Social i Compromís amb l'Entorn.

GRI 2-23 Compromisos i polítiques
GRI 2-24 Incorporació dels compromisos i polítiques
ESRS 2 BP-2 17c
ODS-16 Institucions sòlides

Polítiques

En compliment dels requeriments d'informació sobre conducta empresarial i compromisos (GRI 2-23 i 2-24; ESRS 2), l'organització disposa d'un marc de polítiques corporatives en matèria de sostenibilitat que estableix principis, criteris i requisits aplicables a l'activitat pròpia i, quan escaigui, a la cadena de valor. Durant l'exercici 2025 s'han revisat i actualitzat les polítiques de Sostenibilitat, Medi Ambient, Drets Humans, Anticorrupció i Conciliació per reforçar la integració de criteris ASG (ambientals, socials i de governança) en la gestió i en la presa de decisions.

Com a instrument de conducta empresarial, al 2025 s'ha elaborat el Codi de Conducta de les persones treballadores, que defineix criteris i pautes de comportament i suport a la prevenció de riscos ètics i de compliment. El document s'ha presentat al Comitè de Direcció per a la seva valoració i posterior aprovació, i per a la seva difusió d'acord amb el procediment intern aplicable.

En relació amb la cadena de valor, i conjuntament amb la Unitat de Contractació, el 2025 s'ha actualitzat el procediment intern d'homologació i seguiment d'empreses proveïdores. Així mateix, s'ha actualitzat l'enquesta en línia d'homologació adreçada a les empreses indòces en el circuit d'avaluació, estructurada amb criteris ASG (ambientals, socials i de governança) i amb requisits específics en matèria d'igualtat i no-discriminació de les persones LGTBI. Aquestes actuacions reforcen la diligència deguda en la selecció i el seguiment de proveïdors, d'acord amb els criteris establerts als procediments interns.

En l'àmbit ambiental, l'organització disposa del Pla de gestió intracentres de residus sanitaris, que estableix els criteris i circuits interns de segregació, recollida i gestió, i dona suport al compliment dels requisits aplicables.

En matèria d'igualtat, l'organització disposa del Pla d'igualtat d'oportunitats en l'entorn laboral (període 2022-2026). Addicionalment, durant el 2025 la Comissió LGTBI+ ha elaborat una proposta de política de no-discriminació, amb previsió de presentació al Comitè de Direcció durant el primer trimestre de 2026 per a la seva aprovació i posterior difusió.

En l'àmbit social i de relació amb la comunitat, durant el 2025 la Comissió de Voluntariat ha elaborat la proposta de Política de Voluntariat i el Pla de Voluntariat. La documentació s'ha presentat a la Direcció de Gestió per a la seva valoració i elecció al Comitè de Direcció, a efectes d'aprovació i posterior difusió.

Així mateix, el 2025 un membre de la Comissió de Voluntariat ha realitzat formació externa en planificació i gestió del voluntariat (Federació Catalana de Voluntariat en Salut), amb la finalitat de reforçar les capacitats internes per al desplegament del model de voluntariat.

BSA disposa d'una Política de desconnexió digital, que garanteix el dret de les persones treballadores a la desconnexió fora de l'horari laboral, promovent així l'equilibri entre la vida personal i professional i el benestar dels equips. Aquesta política s'integra en el marc de polítiques corporatives de sostenibilitat i conciliació, reforçant el compromís de l'organització amb la responsabilitat social i la cura de l'entorn laboral.

Complementàriament, l'organització disposa d'un conjunt de codis, polítiques i procediments interns que regulen aspectes clau de governança, relacions laborals, seguretat i salut, relació amb persones usuàries i recerca. Aquesta documentació és manté disponible internament i s'actualitza quan es produeixen canvis normatius, operatius o de riscos identificats.

- Codi de conducta per als òrgans de govern.
- Codi d'Ètica elaborat pel Comitè d'Ètica Assistencial.
- Contractació: Protocol de Compres i procediment de funcionament de compres.
- Direcció de Persones: política de Selecció i Formació; Pla d'igualtat d'oportunitats entre dones i homes en l'entorn laboral; protocol per a la prevenció i actuació davant l'assetjament sexual i per raó de sexe; Política de Conciliació de la vida laboral, familiar i personal; Pla de protecció a les persones LGTBIQ+ (elaborat al gener de 2026, arran de les enquestes de diagnòstic realitzades el desembre de 2025).
- Seguretat i Salut en el Treball: política i protocol de prevenció de riscos laborals; Identificació i avaluació de riscos psicosocials; planificació de l'activitat preventiva; reglament intern del Comitè de Seguretat i Salut.
- Atenció a la Ciutadania: instrucció per a la recollida i gestió de les opinions de les persones usuàries; instrucció de participació de la ciutadania.
- Recerca: procediment normalitzat de treball per als projectes de recerca.

La incorporació d'aquests compromisos i polítiques en la gestió s'articula mitjançant la seva aprovació pels òrgans competents, la comunicació i difusió internes i la integració en procediments operatius (p. ex. contractació, gestió de persones, seguretat i salut, i gestió ambiental). El seguiment i la revisió es duen a terme mitjançant els mecanismes de governança i control existents (comissions i grups de treball, auditoria i revisió de riscos) i, quan correspon, mitjançant indicadors reportats a l'Estat d'Informació No Financera.

El 2025 s'ha continuat treballant en el pla de millora dels aspectes definits en l'acreditació del Departament de Salut, a través del model d'Indicadors EFQM.

Per part de l'àrea d'Enginyeria, es duen a terme auditories d'eficiència energètica dels edificis gestionats per identificar oportunitats d'estalvi i millora. I al 2025 s'ha mantingut una reunió amb la Direcció de Gestió, la Direcció Econòmicofinancera i de Sostenibilitat i una empresa consultora externa per valorar les necessitats de l'organització de cara a l'elaboració d'un Pla d'eficiència energètica.

Des de la Direcció Econòmicofinancera es realitza l'auditoria dels comptes anuals i es coordina l'elaboració de l'informe de gestió i de l'Estat d'Informació No Financera, que es presenta al Consell d'Administració per a la seva formulació.

Des de la vessant legal i contractual, es realitza anualment una auditoria externa de legalitat, en la qual s'analfitzen aspectes de contractació, recursos humans i gestió econòmica.

D'altra banda, la ciberseguretat forma part de l'atenció i la qualitat assistencial i té per objectiu protegir tant la informació clínica i les dades de caràcter personal de les persones usuàries com la informació de les persones professionals de BSA.

En aquest sentit, la Direcció de Tecnologies de la Informació ha desenvolupat diferents projectes i iniciatives en tres àmbits:

- Formació i conscienciació
 - Actualització de sistemes i infraestructura
 - Gestió de ciberseguretat i desenvolupament normatiu
- Dins l'àmbit de la formació i la conscienciació s'ha dut a terme, entre d'altres, els següents projectes:
- Campanyes de sensibilització a les persones treballadores sobre bones pràctiques en ciberseguretat, oferint recursos per prevenir riscos i mantenir un entorn digital segur.
 - Implantació d'un curs sobre ciberseguretat i privacitat obligatori per a tots els nous treballadors, així com una planificació per a la realització del mateix per la resta de treballadors.
 - Realització de campanyes de phishing controlat per avaluar el grau de conscienciació.

Pel que fa a l'actualització de sistemes i infraestructures, s'han dut a terme nombroses iniciatives, entre les més rellevants, cal destacar les següents:

- Migració de la plataforma de correu obsoleta Zimbra cap a un entorn Microsoft 365 molt més segur.
- Implementació de sistemes d'accés més segurs (polítiques de complexitat i caducitat de contrasenyes, i segon factor d'autenticació per a connexions externes).
- Actualització de sistemes operatius obsolets tant en servidors com en llocs de treball.
- Actualització d'infraestructures de servidors i dispositius de xarxa.
- Desaprovisionament de sistemes (hardware i software) obsolets en desús.

Finalment, s'ha avançat en la gestió de la ciberseguretat i en el desenvolupament normatiu; en aquest sentit, cal destacar:

- Realització de reunions trimestrals de seguiment amb l'Agència Catalana de Ciberseguretat per tal d'avançar en el MICS (Model Integral de Ciberseguretat del Sector Salut), tant en l'àmbit de l'Atenció Especialitzada com en el de l'Atenció Primària i la d'Atenció Intermediària.
- Desenvolupament tècnic i normatiu per a la certificació del nivell de compliment PC-REFS IPC-SALUT de l'ENS
- Creació d'un rol de Responsable de Ciberseguretat depenent de la Direcció de Tecnologies de la Informació.
- Definició i difusió dels canals per a la notificació d'incidents.
- Desenvolupament i difusió de normes i instruccions internes, com la norma d'ús de dispositius electrònics o la instrucció sobre l'ús responsable i segur de la intel·ligència artificial.

En l'àmbit assistencial i de governança, l'organització disposa d'un Codi ètic assistencial i d'un Codi de conducta dels òrgans de govern.

L'organització aplica el Conveni col·lectiu de treball dels hospitals d'aguts, centres d'atenció primària, centres sociosanitaris i centres de salut mental concenats amb el Servei Català de la Salut.

En relació amb els indicadors clau de l'informe, s'ha tingut en compte la Llei 11/2018, de 28 de desembre, d'informació no financera, per incorporar informació econòmica, social i ambiental; els indicadors GRI (2021); els 10 Principis del Pacte Mundial i els ODS (Objectius de Desenvolupament Sostenible) de les Nacions Unides; l'informe d'anàlisi de riscos de Compliances, i la sessió de reflexió sobre riscos ASG (ambientals, socials i de bon govern). Aquest marc reforça la integració dels compromisos i polítiques en l'estratègia i en els processos de gestió.

Badalona Serveis Assistencials està adherida des del 2006 als 10 Principals del Pacte Mundial de les Nacions Unides i, des del 2016, correlaciona les seves activitats amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS). En aquest marc, elabora des del 2007 l'Informe Anual de Progrés, en què relaciona les actuacions amb els ODS aplicables i amb determinats indicadors GRI.

El juliol de 2023 s'ha publicat l'Informe Anual de Progrés 2024 a la plataforma UN Global Compact (nou format de qüestionari). Aquesta informació consta també a la pàgina web de BSA. El document recull les principals accions dutes a terme amb els grups d'interès (persones treballadores, persones usatbles, comunitat, empreses proveïdores i medi ambient) en matèries com drets humans, drets laborals, governança, anticorrupció i medi ambient. I les correlacions amb els 10 Principals i els ODS de les Nacions Unides.

UNGC COP Viewer - Per consultar la informació a la web, escriu l'enllaç següent al navegador:
https://cop-viewer.unglobalcompact.org/COPViewer/2025?responsable=R_Zf6YOW4ZACZAZoq



Missió, Visió i Valors

MISSIÓ
Ser una organització pública adherida en el projecte d'avançar la qualitat de vida i treballadores amb responsabilitat i sostenibilitat, en participació i respecte.

VISIÓ
Obrir el camí a través de la innovació i la excel·lència en els processos i els serveis, apostant per la sostenibilitat i el respecte.

VALORS

- Participació i corresponsabilitat
- Diversitat i inclusió
- Integritat
- Innovació
- Alçada i qualitat
- Emprenedoria i responsabilitat pública
- Sostenibilitat

Al llarg del 2023 s'ha continuat el desplegament de les 4 Prioritats Estratègiques de l'organització aprovades pel Comitè de Direcció.

- GRI 3-1 Procés de determinació dels temes materials
- GRI 3-2 Llistat de Temes Materials
- ESRS-G1
- ODS-16 institucions sòlides

Al llarg del 2023 s'ha continuat treballant en la línia dels resultats de l'anàlisi doble materialitat del 2023 per definir els indicadors de sostenibilitat NEIS en l'àmbit econòmic, social i ambiental per part dels grups d'interès, considerant tant l'impacte de l'organització sobre l'entorn, com els riscos i oportunitats financeres derivats de la sostenibilitat, d'acord amb la Directiva (UE) 2022/2464 del Parlament Europeu i del Consell, de 14 de desembre 2022.

L'estudi de l'anàlisi de doble materialitat actua alineat amb la legislació, la sostenibilitat i els Objectius de Desenvolupament Sostenible ODS - Agenda 2030 de Nacions Unides. Els resultats afavoreixen l'elaboració de la futura legislació europea de sostenibilitat i permeten identificar i avaluar els aspectes en l'àmbit de sostenibilitat, ambiental, social i de governança, que són importants per a l'organització i per als seus grups d'interès, i alhora continuar avançant de manera responsable i sostenible.

En espera de la transposició de la Directiva Europea, Reglament Delegat (UE) 2023/2772 de la Comissió, de 31 de juliol 2023, pel qual es completa la Directiva 2013/34/UE del Parlament Europeu i del Consell pel que fa a les normes de presentació d'informació sobre sostenibilitat, al 2025 es continua elaborant l'estat d'informació no Financera (Llei 11/2018), amb indicadors GRI i ODS, alhora s'han incorporat alguns indicadors dels estàndards de sostenibilitat NEIS (Normes Europees d'Informació de Sostenibilitat), tant en compte aspectes de doble materialitat:

- Importància relativa en termes d'incidència: incidències positives i negatives, reals i potencial, relacionades amb la sostenibilitat que estan vinculades a l'activitat de l'organització.
- Importància relativa financera: riscos i oportunitats financeres relacionats amb la sostenibilitat de l'organització, inclosos als derivats de les dependències dels recursos naturals, humans i socials.

LES NEIS per identificar possibles aspectes d'importància relativa són:

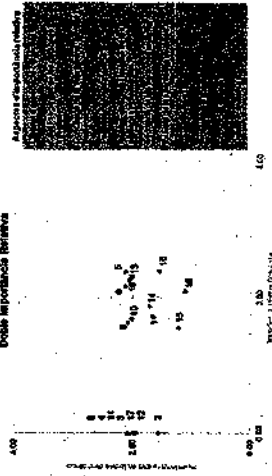
- NEIS 2: Informació general de l'organització
- NEIS E: aspectes mediambientals
- NEIS S: aspectes socials
- NEIS G: aspectes de governança

Els Grups d'interès de Badalona Serveis Assistencials s'han definit tenint en compte l'impacte de les activitats de l'organització a:

- Professionals
- Persones Usatbles (Clients)
- Comunitat
- Empreses Proveïdores
- Medi Ambient

Per a seleccionar els temes rellevants es van tenir en compte indicadors laborals, mediambientals, de la societat, bon govern, qualitat del servei i drets humans de la Llei 11/2018 d'informació no financera, indicadors NEIS i els ODS amb la finalitat de definir els indicadors de sostenibilitat.

Doble Importància Relativa



De l'anàlisi de materialitat del 2023 es desprèn que els temes més rellevants per als diferents grups d'interès són: els temes socials i de governança.

Resultat dels aspectes d'importància relativa:

Per al càlcul dels aspectes rellevants s'ha tingut en compte una puntuació de 0 a 3.

Aspecte rellevant	Importància relativa	Importància relativa ponderada
Utilització d'associats i negociació col·lectiva (incidència positiva) (real)	2,01	-
Seguiment de les persones usuàries (incidència positiva) (real)	2,12	2,39
Concessió de l'ajut laboral, familiar i personal (incidència positiva) (real) (organització filial)	2,05	2,17
Polítiques de retenció i promoció (incidència positiva) (real)	2,08	-
Gratificació i inclusió de les persones treballadores (incidència positiva) (real)	2,08	-
Seguiment de les persones usuàries (incidència positiva) (real)	2,08	-
Aplicació de les polítiques sanitàries (incidència positiva) (real)	2,02	-
Seguiment de les persones usuàries (incidència positiva) (real)	2,02	2,31
Problemes de desenvolupament (real) (real)	-	2,40
Entorns de treball (real) (real)	-	2,10
Gratificació i inclusió de les persones usuàries (real) (real) (real)	1,05	2,27

ODS Anàlisi doble materialitat 2023

Una vegada vistos els resultats de l'estudi de doble materialitat i tenint únicament en compte aquells aspectes que són d'importància relativa, els Objectius de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides prioritàris per a BSA són els següents:



La seguretat de les persones usuàries, juntament amb el servei de qualitat que s'oferix, té un impacte directe sobre aquest ODS.



La igualtat, diversitat i inclusió de les persones treballadores té un impacte directe sobre aquest ODS.



Aspectes com la llibertat d'associació i negociació col·lectiva, la seguretat i salut de les persones treballadores, la seva conciliació laboral, i les polítiques remuneratives, tenen un impacte directe sobre aquest ODS.



La inclusió de les persones usuàries té un impacte directe sobre aquest ODS.



Els problemes d'abastiment, i les accions que es portin a terme amb l'objectiu de reduir aquests riscos i tenir una cadena de subministrament més sostenible, tenen un impacte directe sobre aquest ODS.

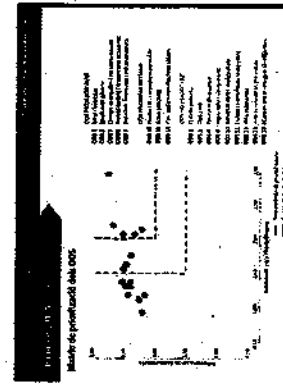


Els aspectes relacionats amb una gestió eficient i ètica, la corrupció i suborn, i la gestió econòmica, tenen un impacte directe sobre aquest ODS.



Les Aliances Estratègiques afavoreixen el desenvolupament d'activitats conjuntes amb Grups d'Interès.

En els aspectes d'importància relativa de BSA s'hauran de tenir en compte els NEI per als futurs informes de sostenibilitat.



De l'anàlisi de materialitat del 2020-2021 es desprèn que els temes més rellevants per als diferents grups d'interès són: la qualitat del servei i els temes socials, relacionats al personal i medi ambient.

4. RESPONSABILITAT SOCIAL I COMPROMÍS AMB L'ENTORN

4.1. Realització d'activitats socials i comunitàries amb els recursos públics, amb una especial responsabilitat i compromís

Acció 2023: Realitzar i promoure als diferents àmbits d'activitats adreçades als grups d'objectius

Objectius principals:
• Afavorir el desenvolupament dels recursos humans i potenciar la capacitat dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Resultats:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Processos:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Beneficis:
• Afavorir el desenvolupament dels recursos humans i potenciar la capacitat dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Indicadors:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

4. RESPONSABILITAT SOCIAL I COMPROMÍS AMB L'ENTORN

4.1. Contribuir amb els recursos públics, amb una especial responsabilitat i compromís

Acció 2023: "Les persones amigues de BSA", vincles emocional més enllà de les parets

Objectius principals:
• Afavorir el desenvolupament dels recursos humans i potenciar la capacitat dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Resultats:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Processos:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Beneficis:
• Afavorir el desenvolupament dels recursos humans i potenciar la capacitat dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Indicadors:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

4. RESPONSABILITAT SOCIAL I COMPROMÍS AMB L'ENTORN

4.2. Millorar amb els recursos públics, amb una especial responsabilitat i compromís

Acció 2023: Potenciar la mobilitat sostenible

Objectius principals:
• Afavorir el desenvolupament dels recursos humans i potenciar la capacitat dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Resultats:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Processos:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Beneficis:
• Afavorir el desenvolupament dels recursos humans i potenciar la capacitat dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Indicadors:
• Realitzar les activitats socials i comunitàries amb els recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.
• Promoure la inclusió social i comunitària dels recursos humans.

Assoliment de les accions 2023

1. Desenvolupament i gestió professional

2. Responsabilitat social i compromís amb l'entorn

3. Responsabilitat social i compromís amb l'entorn

4. Responsabilitat social i compromís amb l'entorn

EMPRESSES PROVEÏDORES

- GRU 2-6 Activitats, codema de valor i altres relacions comercials (b.ii)
005 12 Producció i consum sostenibles
- 52 Treballadors-Treballadores codema de valor
52 52-1 J6 Polítiques
Principi Rector 1 Drets Humans

Política o protocol de Compres

Badalona Serveis Assistencials, SA en la seva condició de Feder Adjudicatador, Nip. Administració Pública (PANAF), està subjecta, des del mes de març de 2018, al que disposa la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSPP) per la que es transposen a l'ordenament jurídic espanyol les Directives del Parlament Europeu i del Consell 2014/23/UE i 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014.

En aquest sentit, BSA aplica en els seus procediments de compra els principis generals de la contractació pública (art. 1 de la LCSPP): transparència, igualtat i no discriminació, lliure competència, proporcionalitat, integritat, confidencialitat, eficient, utilització dels recursos públics, i la incorporació de criteris socials, mediambientals i d'innovació.

En aquest marc, acompanyant els requeriments legats establerts, BSA s'ha dotat dels següents procediments interns de compra:

- Procediment de funcionament del Comitè de Compres, actualitzat en data 12-6-2024.
- Model d'Informe Justificatiu de contractació menor.

D'altra banda, BSA se sotmet anualment a una Auditoria externa de legalitat, que inclou els apartats de: Contractació administrativa, Encomanes de gestió, Personal, Economia i Eficàcia, Estabilitat Pressupostària, Ingressos, Execució del pressupost Mitjà propi de l'Alimentament de Badalona. Aquesta auditoria és realitzada en l'exercici 2025 per Faura-Casas Auditores Consultors, SL, com a adjudicatari del concurs públic BSA 11/25 Servei d'auditoria econòmica i de legalitat dels comptes anuals de Badalona Serveis Assistencials, SA.

Subcontractació i empreses proveïdores. Política de compres en qüestions socials, igualtat de gènere i ambiental:

En el model tipus de Pla de Clàusules Administratives Particulars que BSA ha implementat en les seves licitacions, en adaptació a la nova Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSPP), i el qual ha estat supervisat pel Servei Agregat de Contractacions Administratives (SACAC) del Consorci de Salut i Social de Catalunya, en qualitat d'assessors jurídics, es contemplem, entre d'altres, les següents clàusules:

- Condicions especials d'execució d'obligat compliment per part de l'empresa o empreses contractistes, i que s'estableixen en el quadre de característiques específiques. Acompliment de les obligacions laborals o de seguretat social envers el personal que presta serveis en execució del contracte, tenint en compte la tipologia de feines que correspongui: il·lus, greus, molt greus L'Organ de Contractació podrà aplicar les penalitats que procedixin en cada cas. Per exemple: incompliment de les obligacions de càlcul documental, incompliment en el pagament de la retribució a les persones treballadores; incompliment en el pagament a la Seguretat Social, entre d'altres.
- Obligacions i responsabilitat del contractista: l'empresa contractista és responsable de la qualitat tècnica de les prestacions i subministraments realitzats, així com també de les conseqüències que es deriven de per a l'ens contractant o per a terceres persones de les omissions, errors, mètodes inadequats o conclusions incorrectes en l'execució del contracte. Així mateix són obligacions de l'empresa contractista:

- El compliment de les disposicions en matèria laboral, de Seguretat Social i de seguretat en el treball, en matèria d'integració de persones amb discapacitat, així com disposicions fiscals i mediambientals.
- Aplicar les mesures destinades a promoure la igualtat entre dones i homes
- Emprar el català en les seves relacions amb l'Administració de la Generalitat derivades de l'execució de l'objecte del contracte.
- Acompliment en matèria de protecció de dades de caràcter personal, establertes en la clàusula 46a del present PCAP.
- Acompliment de les obligacions en matèria mediambiental, social o laboral que estableix el dret de la Unió Europea, el dret nacional, els convenis col·lectius o les disposicions de dret internacional (mediambiental, social) laboral que vinculin a l'Estat i en particular les que estableix l'annex V de la LCSPP.
- Fer-se càrrec de les despeses de lliurament i el transport dels béns objecte del subministrament.
- Assumir el manteniment de l'objecte del contracte durant el seu termini de vigència.

Clàusules de caràcter social:

- L'empresa adjudicatària està obligada a aplicar mesures destinades a promoure la igualtat d'oportunitats entre dones i homes en el mercat de treball, de conformitat amb el que estableix la Llei orgànica 3/2007, de 22 de març, per a la igualtat efectiva entre dones i homes.
- Si l'empresa subcontracta part de la prestació, ha d'exigir a les empreses subcontractades els justificants de les obligacions anteriors i lliurar-les a l'ens contractant.
- L'empresa contractista està obligada a complir les disposicions vigents en matèria laboral, de seguretat i salut en el treball, i d'integració laboral.

D'altra banda, al document de Memòria Justificativa, que forma part de l'expedient dels concursos públics de BSA, hi ha un apartat específic referent a les mesures mediambientals que contempla cada licitació, si escau, tenint en compte els aspectes següents:

- Medures de compra verda elaborades per la Comissió Europea
- Alguna guia de compra verda de la Generalitat (especificar-ne quina)
- Altres: especificar
- Eficiência energètica i estalvi de consum d'aigua i recursos
- Reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle, contaminants, partícules, pols, sorolls o rebombors.
- L'ús d'energia i de materials procedents de fonts renovables o reciclades
- L'abstència o la baixa presència de substàncies tòxiques o perilloses
- La generació associada a menys residu
- Les garanties d'extensió de la vida útil del producte (actualització, reparabilitat)
- La reutilització, reciclatge i reciclatge
- L'ecodisseny i la producció més eficient i de baix impacte ambiental.
- Qualsevol altre acció que impulsada per un programa o política ambiental (especificar)

Es pot accedir a la documentació de les licitacions públiques per Badalona Serveis Assistencials, SA a través de la Plataforma de Serveis de Contractació Pública de la Generalitat de Catalunya, al perfil del contractant de BSA:

https://contractaciopublica.gencat.cat/accfm_inscr/Abolnava_Fap_Propositor/Code=viewerDetail&lgword=badalona&idCap=4.05.430108.amb1=8

GRI 308-1. Nous proveïdors admesos pel sistema d'homologació intern amb criteris ambientals
32 34-1.16
52 52-1.18

Així mateix, s'ha incorporat el document de Memòria justificativa, que forma part de l'expedient dels cursos públics de BSA, un apartat específic relatiu a les mesures mediambientals que contempla certa licitació, si escau i sempre que ha estat possible s'han inclòs criteris ambientals avaluables als plecs de concursos.

Alguns exemples d'aplicació de clàusules socials i mediambientals a les licitacions de Badalona Serveis Assistencials, SA, exercici 2025 són els següents:

En totes les licitacions de BSA que comporten la generació i/o el tractament de residus, es fa menció al compliment de la legislació vigent pel que fa al circuit de recollida, tractament i eliminació de residus.

Anant més enllà del compliment de la legislació vigent, BSA ha introduït en diverses licitacions clàusules addicionals a reduir el volum de residus que es generen.

En aquest sentit, es recullen els següents exemples:

- Expedient BSA 2/25, on es parla de l'ús de materials reciclables i/o biodegradables en la fabricació de l'equip objecte de licitació.
 - BSA 2/25 Subministrament i instal·lació d'una bomba de calor amb recuperació parcial pel Centre sociosanitari El Carme
- Expedient BSA 5/25, on es fa referència a la reducció del malbaratament alimentari, al fet de no embolgar els coberts per a no generar més residus d'embalatge i a la disminució de residus en general.

D'altra banda, BSA també efectua contractacions de forma conjunta a través de centrals de compres a les quals hi està adherida, com ara la central de compres del Consorci de Salut i Social de Catalunya, la central de compres de l'Associació Catalana de Municipis, la central de compres del Consorci Localnet, o els acords de compra conjunta promoguts per la Plataforma Barcebona Hospitalaris. Les esmentades centrals de compres promouen la licitació conjunta d'Acords marc o bé Sistemes dinàmics d'adquisició dels quals les entitats adherides, com ara BSA, poden tramitar els seus contractes basats o contractes específics corresponents.

Des de les esmentades centrals de compres també es promou la inclusió de clàusules de caràcter social i mediambiental als plecs dels Acords marc i Sistemes dinàmics d'adquisició, aplicables a les compres de tots els ens adherits; com per exemple:

- Expedient CSC M.5/24 Acord marc pel subministrament de xeringues, promogut pel Consorci de Salut i Social de Catalunya.
 - Criteris ambientals i d'embalatge: valoració 2 punts
 - Embalatges reciclables: valoració 1 punt
 - Embalatges procedents de materials reciclables: valoració 1 punt
- Expedient 2024.01 Acord marc de subministrament d'equips informàtics i de serveis associats amb destinació a les entitats locals de Catalunya, promogut pel Consorci Català pel Desenvolupament Local i l'Associació Catalana de Municipis.
 - clàusula 43 Condicions especials d'execució del Mec de Clàusules Administratives Particulars.

GRI 2-15 Conflictes d'interès (b)
ODS 16 Institucions sòlides
Principi Rector 10 Anticorrupció

Lluita contra la corrupció i el soborn:

En el model tipus de Plec de Clàusules Administratives Particulars que BSA ha implementat en les seves licitacions, en adaptació a la nova Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSP), i el qual ha estat supervisat pel Servei Agregat de Contractacions Administratives (SACAC) del Consorci de Salut i Social de Catalunya, en qualitat d'assessors jurídics, s'inclou la següent clàusula:

Principis ètics i regles de conducta als quals els licitadors i els contractistes han d'adequar la seva activitat.

Els licitadors i els contractistes han d'adoptar una conducta èticament exemplar, abstenir-se de fomentar, proposar o promoure qualsevol mena de pràctica corrupta i posar en coneixement dels òrgans competents qualsevol manifestació d'aquestes pràctiques que, al seu parer, sigui present o pugui afectar el procediment o la relació contractual.

Amò caràcter general, els licitadors i els contractistes, en l'exercici de la seva activitat, assumen les obligacions següents:

- Observar els principis, les normes i els cànons ètics propis de les activitats, els oficis i/o les professions corresponents a les prestacions contractades.
- No realitzar accions que posin en risc l'interès públic.
- Denunciar les situacions irregulars que es puguin presentar en els processos de contractació pública.

D'altra banda, durant l'any 2021 es va implementar, formant part de l'expedient de les licitacions públiques de BSA, el document "Declaració dels membres de la Mesa de contractació en relació amb la prevenció dels conflictes d'interessos".

En data 9 de novembre de 2023 es va publicar al DOGC l'ACORD GOV/226/2023, de 7 de novembre, pel qual s'aprova el Codi ètic de conducta en la contractació pública i es crea la Comissió d'Ètica en la Compra Pública. Aquest Acord només afecta els ens de la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic i no és d'aplicació directa per a BSA.

Amò no obstant, en la línia de les disposicions d'aquest Acord, BSA ha fet un pas més enllà i:

- S'ha actualitzat el format de la declaració d'absència de conflictes d'interès
- S'ha fet extensiva la signatura de la declaració d'absència de conflictes d'interès a:
 - L'òrgan de contractació (Gerència)
 - Tots els membres de la Mesa de contractació
 - Les persones que efectuen les valoracions tècniques i signen els informes de valoració (si no estan a la Mesa)
 - Els propis licitadors, que hauran d'aportar la declaració signada com a part de la documentació a presentar en el sobre A.

GRI 414-1 Nous proveïdors admesos pel sistema d'homologació intern amb criteris socials
52-52-1-38

Consideració en les relacions amb les empreses proveïdores i subcontractistes en la seva responsabilitat social i ambiental. Sistema de supervisió, auditories i resultats.

En el marc de la política interna de Sostenibilitat de BSA, la Unitat de Contractació té encarnada l'execució del procediment d'homologació i seguiment d'empreses proveïdores amb criteris de sostenibilitat.

El protocol amb vigència 2022-2024 s'ha actualitzat al 2025 per adaptar l'enquesta d'homologació amb criteris ASG Ambientals, Socials i Governança. Així mateix s'han incorporat aspectes vinculats amb la igualtat i la no discriminació de les persones LGBTI (text de Sostenibilitat)

Per fomentar la sostenibilitat a les empreses proveïdores BSA aconsella els requisits d'inclusió, que s'adhereixin de manera voluntària als 10 Principis Rectors i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de Pacto Mundial de Nacions Unides, que tenen en compte aspectes de drets humans, drets laborals, medi ambient i anticorrupció. (text de Sostenibilitat)

Si l'empresa proveïdora manifesta l'acompliment en la seva gestió de criteris ASG (Ambientals, Socials i de Governança) passa a ser considerada homologada per part de BSA i consta en el registre d'empreses homologades de la Unitat de Contractació

L'esmentat procediment recull també les actuacions a realitzar per a l'avaluació i seguiment, conforme es mantenen les condicions d'homologació de l'empresa proveïdora en el temps, incloent la gestió de les incidències d'homologació, en cas que es detecti que una empresa proveïdora homologada ha realitzat actuacions que vulneren els principis de Sostenibilitat als quals s'havia compromès, arribant si pertoca a la seva deshomologació.

Així mateix, a les memòries anuals de Badalona Serveis Assistencials, SA, Àmbit Social, apartat Proveïdors, es fa constar anualment el resultat de l'indicador de proveïdors homologats, definit en el procediment d'homologació de les empreses proveïdores.

A través de l'enquesta del sistema Intern d'homologació de proveïdors s'inclouen aspectes Ambientals, Socials i respecte als drets humans, drets laborals, igualtat i de Governança.

L'indicador relatiu al Percentatge de facturació anual generada pels proveïdors homologats complementa la informació que aporta l'indicador de Percentatge anual de proveïdors homologats atès que, com que els esforços d'homologació es concentren en els proveïdors amb major volum de facturació, un percentatge reduït de proveïdors homologats representen un percentatge de facturació molt més ampli amb relació al total, en termes econòmics.

Indicador	2023	2024
% anual de proveïdors homologats	18,92%	18,92%
% de facturació anual generada pels proveïdors	70,75%	70,75%
	43,96%	43,96%
	10,71%	10,31%

El qüestionari anterior, elaborat en format Google Forms va permetre al 2024 una explotació digital de les dades recollides.



Al 2025, per motius de seguretat de les dades i de la informació s'ha adaptat el qüestionari a l'eina d'enquestes corporativa de BSA (enquestas).

Els resultats del 2024, la darrera informació de què es disposa, han estat els següents:

- S'ha assolit el 10,31% d'empreses proveïdores homologades en relació al total de proveïdors, la qual cosa representa un total de 76 empreses proveïdores homologades. En termes econòmics, els imports facturats per les empreses proveïdores homologades suposen un 43,66% del volum total de facturació anual de proveïdors.
- En relació a l'històric d'anys anteriors, es detecta un decrement d'ambdós indicadors; aquesta davallada és deguda al fet que, com s'ha comentat anteriorment, durant 2023 i 2024 es va procedir a la renovació de totes les homologacions d'empreses proveïdores, aplicant el nou format de documentació abans descrit. En conseqüència, es van descartar per obsoletes totes les homologacions de què es disposava i es va partir de zero per a començar de nou.
- Com que l'explotació dels indicadors d'homologació d'empreses proveïdores amb criteris de sostenibilitat es duen a terme un cop s'ha tancat l'exercici comptable, els resultats de l'any 2025 estaran disponibles a partir del mes de maig de 2025.

GRI 204-2 Proporción de despesa en proveïdors locals
ODS 8 Creixement econòmic

La llei de contractes del sector públic no permet fer una discriminació positiva o negativa de les empreses proveïdores ni per raó de la seva dimensió ni ubicació. Tan sols en casos excepcionals i per causes justificades és possible limitar la distància dels proveïdors per garantir el subministrament en un termini determinat.

COMUNITAT

- GRI 2-28 Afiliació a associacions
- 33 Comunicats d'actes
- 54 Consumidors i usuaris finals
- ODS-17 Aliances estratègiques

Badalona Serveis Assistencials forma part del Consorci de Salut i Social de Catalunya, i la Patronal CAPS (Consorci Associació Patronal Sanitària).

Així mateix té establerts contractes per a la prestació de serveis amb el Departament de Salut.

BSA forma part del Consorci de Salut Mental Catalunya – Ecosistema d'empreses, institucions i altres agents, per promoure la salut mental de les persones. Es mantenen aliances estratègiques amb les diferents organitzacions sanitàries públiques del territori.

En l'àmbit de Recerca BSA té subscrit un acord de col·laboració amb la Fundació Institut Universitari per a la Recerca a l'Atenció Primària de Salut Jordi Gol i Gurina, per al període 2025-2029, a fi d'establir un marc de col·laboració per desenvolupar conjuntament o de manera coordinada programes i activitats encaminats a promoure la recerca clínica en l'àmbit d'Atenció Primària, per exemple en salut comunitària, envelliment saludable, salut mental i addiccions, malalties respiratòries, entre d'altres.

Així mateix aquest conveni permet la participació de professionals de Badalona Serveis Assistencials en el Comitè d'Ètica per a la Investigació Clínica i la Unitat de Suport a la Recerca Metropolitana Nord.

Aktora disposa del conveni amb l'Institut de Recerca Germans Trias i Pujol per a línies d'investigació i col·laboració amb Badalona Serveis Assistencials i activitats formatives, vigent fins al 2027.

Per part de la Unitat de Contractació al 2025 s'ha donat continuïtat a convenis de col·laboració amb diverses Unitats, Fundacions de Recerca i empreses d'innovació.

QÜESTIONS AMBIENTALS

- ODS13 Acció per al clima
- ODS 7 Energia no contaminant
- E1 Convi climàtic
- E2 Contaminació
- E5 Ús de recursos i Economia Circular
- Principi Rectax 7 Medi Ambient
- Principi Rectax 9 Tecnologia respectuosa amb el Medi Ambient

Al 2025 s'ha actualitzat la Política de medi ambient elaborada per la Comissió de Medi Ambient i aprovada per Gerència.

La Comissió de Medi Ambient està integrada per representants de les diverses àrees d'activitat i liderada per la directora Econòmicofinancera i de Sostenibilitat per delegació de Gerència.

La Comissió de Medi Ambient es va reunir el 21 de novembre 2025 per a fer un seguiment dels objectius definits en el Pla estratègic així com plantejar nous objectius i accions de millora.

Es té en compte la gestió de residus, les actuacions per a l'optimització dels consums de llum, l'aigua i gas, l'energia neta, la reducció d'emissions de CO2 i gasos efecte hivernacle.

El 29 de gener 2025 l'Àrea de Sostenibilitat ha impartit 1 sessió formativa en l'àmbit d'Atenció intermèdia, tenint en compte els aspectes següents: Grups d'interès, medi ambient, anàlisi de materialitat, gestió ètica, transparència, drets humans, igualtat, conciliació, ODS - Agenda 2030 i Informes de Sostenibilitat. Així mateix el mes de desembre 2024 s'ha acordat 1 sessió formativa per a l'equip d'Atenció intermèdia, convocada per el dia 29 de gener 2025. Al 2024 aquesta sessió es va impartir a l'Àmbit de Salut Mental i Addiccions.

Al 2025 la Comissió de Medi Ambient s'ha reunit el 3 d'octubre de 2025. Al 2024 es va mantenir 1 reunió el 13 de desembre de 2024.

El mes de juliol de 2025 s'ha presentat el Pla de desplaçament d'empresa a l'Autoritat del Transport Metropolità per sol·licitar el Segell. En una primera valoració la documentació és correcta i s'ha realitzat el mes d'octubre de 2025 un segon tràmit per obtenir el segell. El dia 18 de febrer 2026 s'ha rebut la Resolució favorable de l'Autoritat del Transport Metropolità per la qual s'atorga el segell de Pla de desplaçament d'empresa a BSA per un termini de 3 anys. Així mateix s'indiquen accions de millora a desenvolupar de manera progressiva. El document presentat és fruit del procés iniciat el 2023 per a elaborar el diagnòstic de Mobilitat Sostenible tant per persones treballadores com per a persones usuàries.

LA MOBILITAT EN EL MEDI PROFESSIONAL

- 235 persones han trobat l'empresa
- Mèdica mèdica de l'empresa: 80 km
- D'altres: 100 km
- D'altres: 100 km
- D'altres: 100 km
- D'altres: 100 km



LA MOBILITAT DE LES PERSONES ATJESSES

- 207 persones han trobat l'empresa
- 100 km
- 100 km
- 100 km
- 100 km
- 100 km



Al 2025 s'ha dut a terme la segona enquesta a les persones treballadores per a valorar l'ús del centre comunitari i posar en contacte professionals que tenen el seu habitatge en localitats o districtes propers per tal que puguin compartir el mitjà de transport particular en els seus desplaçaments des de casa al centre de treball. S'han obtingut 28 respostes.

El Pla de Desplaçaments d'Empreses (PDE) és l'instrument bàsic per millorar les condicions dels desplaçaments que es donen al voltant d'un centre de treball/organització, i també per aconseguir una cultura de la mobilitat sostenible a les diferents àrees de l'organització.

El Pla analitza les diferents mobilitats vinculades als centres de treball, que principalment es resumeixen en:

- Mobilitat in itinere
- Mobilitat in labore
- Altres mobilitats

En relació a la planilla les dades del PDE aporten la informació següent:

- El 46% de la planilla resideix a Badalona, seguit del 22% a Barcelona i el 6% a Santa Colòma de Gramenet
- El 67 % de la planilla de BSA resideix a una distància inferior a 10 km del seu centre de treball.

- El centre de treball amb menor distància de residència és el CAP Martí i Julià (5,85 km) i el centre amb major distància el Centre Delta (14,25 km).
- La distància mitjana de l'Hospital Municipal de Badalona és de 9,43 Km.

Per que fa a la xarxa de bicicletes:

- 7 dels Centres disposen de punt d'aparcament de bicicleta a l'interior del recinte.
- Hi ha punts de bicicleta elèctrica. Ambida a prop de tots els Centres.
- La majoria de centres disposen de carril bici a una distància inferior a 700 m.

Per que fa a la xarxa de transport públic, el PDE extreu la informació següent:

- La major part dels centres compten amb una oferta de transport públic bona o acceptable, excepte el Centre d'Atenció Intermedrà el Carme, el CAP Nova Llorçada i el CAP de Tiana (tenen una oferta molt millorable).
- La majoria dels centres de treball tenen una estació de metro/tramvia a <700 m.
- Tots els centres de treball disposen d'una parada de bus a < 500 m.
- La majoria dels centres de treball disposen de <20 expedicions de bus en hora punta.
- Tots els centres de treball disposen d'una parada de taxi a menys de 700 m.
- Bona accessibilitat en els itineraris a peu fins a les parades més properes.

En relació a la xarxa d'aparcament el PDE aporta la informació següent:

- Tots els centres de treball es troben a menys d'1,5 km de distància de vies d'alta capacitat.
- Pràcticament tots tenen una saturació moderada de les vies d'accés en hora punta. El centre Delta disposa d'una saturació elevada en hora punta.
- La majoria dels centres de treball disposen de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics a la via pública a <500 m del centre de treball.

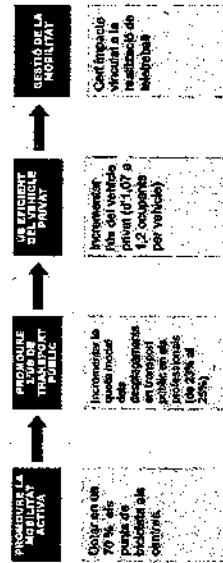
En el PDE s'han calculat les externalitats de mobilitat casa-treball de les persones treballadores:

Factors	Emissions totals	Emissions per persona
Energia	231,15 kgp	0,112 Tgp/persona
CO ₂	643,11 tn	0,307 tn/persona
NO _x	2.266 kg	1,220 kg/persona
PM ₁₀	370,8 kg	0,206 kg/persona
PM _{2,5}	151,84 kg	0,084 kg/persona
PM ₁₀	114,09 kg	0,064 kg/persona

El Pla d'acció comprèn les actuacions següents:

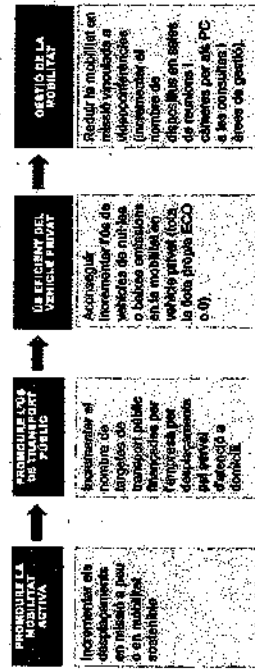
OBJECTIUS DEL PDE

PROFSSIONALS MOBILITAT CASA-TREBALL



OBJECTIUS DEL PDE

PROFSSIONALS MOBILITAT EN MISSIÓ



ACCIONS DEL PLA

El Pla s'estructura en 4 programes d'acció que es desenvolupen per mitjà de 17 accions:

- Difusió i promoció de la mobilitat activa**
 - Acció 1.1 REALITZAR MARCATORS DE LES VIES DE BICICLETES I SIGNETS A TOTS ELS CENTRES DE TREBALL PER ALS PROFESSIONALS (mitjà de les BARRIERES I PUNTS)
 - Acció 1.2 FORMACIÓ VIA MÒDUL CORPORATIU EN SEGURETAT VIÀRIA DE MOBILITAT SOSTENIBLE I ÚTILITZANT EL VEHICLE PRIVAT
 - Acció 1.3 VALORAR, AMB L'AJUT DE BADALONA LA POSSIBILITAT D'INSTAL·LAR MÉS PUNTS D'APARCAMENT DE BICICLETES A PROP DELS CENTRES
- Difusió i promoció del transport públic**
 - Acció 2.1 SOLICITAR EL TROLET TRANSPORT ENTRA LES PERSONES TREBALLADORES EN MISSIÓ DEL SERVEI D'ATENCIÓ A COMU
 - Acció 2.2 SOLICITAR ALS OPERADORS MILLORIES EN L'OFERTA DEL SERVEI DE TRANSPORT PÚBLIC

ACCIONS DEL PLA

El Pla s'estructura en 4 programes d'acció que es desenvolupen per mitjà de 17 accions:

- Difusió i promoció de la mobilitat activa**
 - Acció 1.1 REALITZAR MARCATORS DE LES VIES DE BICICLETES I SIGNETS A TOTS ELS CENTRES DE TREBALL PER ALS PROFESSIONALS (mitjà de les BARRIERES I PUNTS)
 - Acció 1.2 FORMACIÓ VIA MÒDUL CORPORATIU EN SEGURETAT VIÀRIA DE MOBILITAT SOSTENIBLE I ÚTILITZANT EL VEHICLE PRIVAT
 - Acció 1.3 VALORAR, AMB L'AJUT DE BADALONA LA POSSIBILITAT D'INSTAL·LAR MÉS PUNTS D'APARCAMENT DE BICICLETES A PROP DELS CENTRES
- Difusió i promoció del transport públic**
 - Acció 2.1 SOLICITAR EL TROLET TRANSPORT ENTRA LES PERSONES TREBALLADORES EN MISSIÓ DEL SERVEI D'ATENCIÓ A COMU
 - Acció 2.2 SOLICITAR ALS OPERADORS MILLORIES EN L'OFERTA DEL SERVEI DE TRANSPORT PÚBLIC

ACCIONS DEL PLA

El Pla s'estructura en 4 programes d'actuació que es desenvolupen per mitjà de 17 accions:

- Acció 3.1. **OPORTUNITAT D'UNA RECUPERACIÓ PER COMPARTIR CONTEU ENTRE ALS PROFESSIONALS O EN UNALTERNANZA DE TREBALLS EN UN REGIM D'ASISTÈNCIA**
- Acció 3.2. **MANTENIR I INCREMENTAR LA FLOTA HÍBRIDA, FINSIAT COM A OBJECTIU LA MAJOR PART DELS VEHICLES O ECO EN L'ENTORNO DEL PDE**

ACCIONS DEL PLA

El PDE s'estructura en 4 programes d'actuació que es desenvolupen per mitjà de 17 accions:

- Acció 4.1. **DEFINIR LA INFORMACIÓ DELS RECURSOS DE MOBILITAT SOSTENIBLE ALS DEPARTAMENTS DE TREBALL PER ALS PROFESSIONALS**
- Acció 4.2. **DEFINIR LA INFORMACIÓ DELS RECURSOS DE MOBILITAT SOSTENIBLE EN EL MODOCOL D'ACOLLIDA A LES PERSONES ATINGES**
- Acció 4.3. **DEFINIR LA MÀQUINA VIB COMPTATIVA DELS RECURSOS DE MOBILITAT SOSTENIBLE PER A PERSONES ATINGES (TRANSPORT PÚBLIC, PUNTOS DE INTERCANVI, MANEJO DE BICICLETA I ENTORNOS DE LOS CENTROS)**
- Acció 4.4. **PREPARAR UN PLAN DE ACCIONS PER A LA MOBILITAT SOSTENIBLE PER A PERSONES ATINGES (TRANSPORT PÚBLIC, PUNTOS DE INTERCANVI, MANEJO DE BICICLETA I ENTORNOS DE LOS CENTROS)**
- Acció 4.5. **APROVAR EL TRÈSQUILIBRI D'ESPECIALISTES PER A PERSONES ATINGES (TRANSPORT PÚBLIC, PUNTOS DE INTERCANVI, MANEJO DE BICICLETA I ENTORNOS DE LOS CENTROS)**
- Acció 4.6. **DEFINIR UN PLAN DE ACCIONS PER A LA MOBILITAT SOSTENIBLE PER A PERSONES ATINGES (TRANSPORT PÚBLIC, PUNTOS DE INTERCANVI, MANEJO DE BICICLETA I ENTORNOS DE LOS CENTROS)**
- Acció 4.7. **DEFINIR UN PLAN DE ACCIONS PER A LA MOBILITAT SOSTENIBLE PER A PERSONES ATINGES (TRANSPORT PÚBLIC, PUNTOS DE INTERCANVI, MANEJO DE BICICLETA I ENTORNOS DE LOS CENTROS)**
- Acció 4.8. **DEFINIR UN PLAN DE ACCIONS PER A LA MOBILITAT SOSTENIBLE PER A PERSONES ATINGES (TRANSPORT PÚBLIC, PUNTOS DE INTERCANVI, MANEJO DE BICICLETA I ENTORNOS DE LOS CENTROS)**
- Acció 4.9. **DEFINIR UN PLAN DE ACCIONS PER A LA MOBILITAT SOSTENIBLE PER A PERSONES ATINGES (TRANSPORT PÚBLIC, PUNTOS DE INTERCANVI, MANEJO DE BICICLETA I ENTORNOS DE LOS CENTROS)**
- Acció 4.10. **DEFINIR UN PLAN DE ACCIONS PER A LA MOBILITAT SOSTENIBLE PER A PERSONES ATINGES (TRANSPORT PÚBLIC, PUNTOS DE INTERCANVI, MANEJO DE BICICLETA I ENTORNOS DE LOS CENTROS)**

RESULTATS DEL PLA

El PDE perseguirà com a objectius quantitatius, la reducció de les externalitats de la mobilitat en:

> 8% (= 20 tones de GEH/any) en la mobilitat sostenible

- Al 2025 s'han començat a aplicar accions de millora recollides en el Pla de desplaçament d'empresa, com per exemple:
 - Instal·lació d'aparcaments de bicicleta a l'interior del CAP Apenlls-Montgalià i al CAP Martí Julià, que amplia les instal·lacions del 2024 a altres centres de l'organització.
 - Formació on line en seguretat viària, a través de la plataforma Moodle, coordinat amb Prevenció de Riscos Laborals per a la millora de la seguretat de les persones treballadores i alhora per a fomentar els hàbits saludables.
 - S'ha dut a terme l'enquesta semestral a les persones treballadores per afavorir l'ús del cotxe particular compartit per a desplaçaments des de casa als centres de treball, a fi de reduir emissions.
 - S'ha mantingut la flota pròpia amb cotxes híbrids i elèctrics per als desplaçaments del Servei d'Atenció a Domicili.
 - S'han autoritzat 57 accions de teletreball
 - S'ha donat continuïtat a la instal·lació de càmeres en el lloc de treball i s'ha mantingut l'opció de videoconferència per reduir els desplaçaments i les emissions.

• Mobilitat sostenible amb vehicles 100 % elèctrics per al desplaçament de visites a domicili del personal sanitari. Rànquing de 7 vehicles per contribuir a l'ODS 11 Ciutats saludables i sostenibles. Actualment més del 80 % dels vehicles són elèctrics i/o híbrids.

• S'ha continuat amb el càlcul de la petjada de carboni als centres de BSA amb l'eina ScopeCo2 Sanidad por el clima, per al compromís amb el medi ambient i el canvi climàtic, alineat amb el concepte One Health.

Altres accions: Grup de Compra Pública Sostenible del sector salut i recull i divulgació de material de suport

En el marc del Comitè de Compres de BSA, al 2025 s'ha continuat treballant amb una carpeta compartida per a la documentació relacionada amb la Compra Pública Sostenible, accessible per a tots els membres del Comitè de Compres, a fi de compartir la documentació amb els gestors de compres i promoure alhora la inclusió de criteris de sostenibilitat en els plec de condicions que elaboren els gestors de compres.

El contingut d'aquesta carpeta compartida comprèn convocatòries i documentació de les reunions del Grup de Compra Pública Sostenible del sector salut; Guies de suport per a la inclusió de clàusules de sostenibilitat en els plec de condicions de licitacions públiques, així com infografia i altres materials de suport i divulgació.

BSA està adherida al sistema de contractació centralitzada del Consorci de Salut i Social de Catalunya. Mitjançant la seva Central de Compres es tramiten contractacions de medicaments, material sanitari i no sanitari, amb accés marcat, incorporant criteris de sostenibilitat en els processos de compra pública sanitària.

- GRI 100 Contaminació atmosfèrica i química
- GRI 305-2 Emissions directes de GEH
- GRI 305-3 Emissions passives d'invernacle
- ODS 13 Accions per al clima, ODS 7 Energia no contaminant
- El canvi climàtic
- E2 Contaminació
- E5 Ús de recursos i Economia Circular
- Principi Rector 7 Medi Ambient

Millors en l'eficiència energètica i energies renovables

Emissions Co2

	2024	2025
Emissions de GEH associades al contingut de compres públiques (Absorció)	378,40	385,71
Emissions de GEH associades al contingut de compres públiques (Absorció)	18,00	18,00
Emissions de GEH associades al contingut de compres públiques (Absorció)	1.434,15	480,06

(*) Expressat en tones de CO2 equivalent.

Pel que fa a les emissions de CO2 (t), s'ha produït una lleugera disminució de les emissions de GEH associats al consum elèctric. Així mateix hi ha una disminució de CO2 en el càlcul ScopeCo2 tenint en compte la procedència de generació d'energia, principalment de fonts renovables.

Medures per prevenir, reduir o reparar la contaminació per soroll

Al 2025 s'ha continuat amb la millora dels sensors i els temporitzadors de lluminària, que permeten programar l'encesa i apagat de la lluminària en franges horàries, dies laborables, festius, etc. que alhora ha permès ajustar els horaris per ajustar la posada en marxa dels equips de climatització no més dies laborables i en franges horàries per tal de minimitzar l'impacte en el descans de la ciutadania.

Medures per prevenir, reduir o reparar la contaminació lumínica

Al 2025 s'ha continuat amb la instal·lació de sensors de presència i el control horari de funcionament per tal d'optimitzar el temps que es mantenen els llums encesos, la qual cosa permet minimitzar la contaminació lumínica i el consum de llum. Així mateix, s'han donat continuïtat en la millora dels sistemes de control horari amb franges anuals.

Ús sostenible de Recursos

Millores per a l'eficiència energètica i energies renovables i protecció de la biodiversitat

Al 2025 s'han dut a terme diverses actuacions per a la millora de l'eficiència energètica de les instal·lacions i edificis de l'organització:

- Instal·lació de plaques fotovoltaiques al CAP Montgat Dr. Jordi i canvi de tecnologia de bomba de calor al Centre d'Atenció Intermedària al Carme per a reduir el consum de gas i les emissions de CO2.
- Manteniment de la instal·lació d'automatitzadors per a la regulació del cabal d'aigua a les aixetes.
- Instal·lació de làmines tèrmiques als vidres per a la resistència a la calor i reducció del consum de climatització.
- Implementació de punts de segregació de residus a diferents espais de l'organització.
- Missatges de sensibilització sobre Punts Verds als centres de l'organització.
- Continuar potenciant la substitució de part de l'enllumenat fluorescent i halogen per tecnologia LED als centres/edificis de l'organització. Relacionat amb l'ODS 7, la optimització del consum provoca un despesa de les emissions de CO2.
- Mobilitat sostenible amb vehicles 100% elèctrics pel desplaçament a domicili del personal sanitari. Rènting de set vehicles per contribuir a l'ODS 11 Ciutats saludables i sostenibles. Actualment, més del 80% dels vehicles són elèctrics i/o híbrids.
- Continuat en el càlcul anual de la petjada de carboni en els centres de BSA, amb l'eina ScopeCO2 Sanidad per el clima, per a mantenir el compromís amb el medi ambient i el canvi climàtic, alineat amb el concepte One Health.
- Auditories energètiques periòdiques als edificis de BSA tenint en compte l'ODS 13 Accions per al clima.

GRI 301-1 Materials utilitzats per pes o volum
GRI 302-1 Consum energètic dins de l'organització
ODS 13 Accions per al clima, ODS 7 Energia no contaminant
E2 Contaminació

ES Ús de recursos i Economia Circular
Principi Rector 9 Tecnologia respectuosa amb el Medi Ambient

Consum total de combustible procedent de fonts no renovables dins de l'organització en joules o múltiples inclosos el tipus de combustible utilitzat.

Tipus de combustible	2023	2024	2025
Gas natural	2.602.550	2.114.048	2.114.048
Gasoil	60.570	56.985	56.985
Gas	8.670,5	17.119,7	17.119,7
Total	2.071.890,5	2.187.537,02	2.187.537,02

Donem les quantitats en les unitats requerides a l'informe. S'han convertit 5.493,29 litres de gasoil i 16m el càlcul en kWh amb el factor de conversió 0,25 kWh/litro. S'han convertit 1.985,78 litres de gas natural a kWh amb el factor de conversió 0,25 kWh/litro. S'han convertit 1.985,78 litres de gas natural a kWh amb el factor de conversió 0,25 kWh/litro. S'han convertit 1.985,78 litres de gas natural a kWh amb el factor de conversió 0,25 kWh/litro. S'han convertit 1.985,78 litres de gas natural a kWh amb el factor de conversió 0,25 kWh/litro.

Increment de consum de gasolina per la incorporació de vehicles híbrids durant l'exercici 2025.

El consum total de combustibles procedents de fonts renovables dins de l'organització en joules o múltiples, inclosos els tipus de combustible.

Tipus de combustible	2023	2024	2025
Gasolina	2.227,7	2.227,7	2.227,7
Total	2.227,7	2.227,7	2.227,7

El consum elèctric de BSA ha estat:

Tipus de combustible	2023	2024	2025
Consum elèctric	44.310,95	44.310,95	44.310,95
Total	44.310,95	44.310,95	44.310,95

Increment del consum elèctric de BSA. Dades molts similars a 2023.

GRI 302-2 Consum energètic fora de l'organització

Consum energètic fora de l'organització en joules o múltiples

Tipus de combustible	2023	2024	2025
Consum d'aigua	44.310,95	44.310,95	44.310,95
Consum de paper	151.272,08	151.272,08	151.272,08
Total	195.583,03	195.583,03	195.583,03

Càlcul realitzat a partir del consum d'aigua i paper, afegint com a les seves emissions associades (SCOPE2), convertint aquestes emissions en energia equivalent en kWh.

Valor brut d'altres emissions indirectes GEH Abast 3

Tipus de combustible	2023 (enies CO2 equivalent)	2024	2025
Consum d'aigua	12,55	12,55	12,55
Consum de paper	42,81	42,81	42,81
Total	55,36	55,36	55,36

GRI 303-5 Consum d'aigua
ES Ús de recursos i Economia Circular
ODS 13 Accions per al clima, ODS 7 Energia no contaminant

Tipus de combustible	2023	2024	2025
Consum d'aigua	44.310,95	44.310,95	44.310,95
Total	44.310,95	44.310,95	44.310,95

Leuger increment del consum d'aigua, similar a 2023.

GRI 306-1 Generació de residus i impactes significatius
ODS 13 Accions per al clima, ODS 12 Producció i Consums Responsables
E1 Canvi climàtic
Principi Rector 7 Medi Ambient

Residus Dades

L'organització genera una sèrie de residus tant dels materials utilitzats per prestar els serveis de l'activitat, com poden ser els productes comprats a les empreses proveïdores (material sanitari, material no sanitari, material d'oficina) com dels propis empaquetats que els proveïdors utilitzen per portar aquests materials.

També es generen residus derivats de l'activitat de l'organització. Aquests poden ser residus sanitaris, domèstics, paper, cartró, plàstic, materials elèctrics. Tots aquests poden donar lloc a impactes significatius i guarden relació tant amb els residus generats a partir de la pròpia activitat com amb els generats corrent amunt per la cadena de valor.

D'acord amb el Pla de gestió, intracentres de residus sanitaris de l'organització, s'estableixen els circuits per a la classificació, la recollida, l'emmagatzematge i el transport dels residus del Grup i residus domèstics; Grup II residus clínics inespecífics; Grup III residus contaminants i Grup IV líquid citostàtics, residus químics, radioactius, medicaments i altres, que es generen arran de l'activitat de l'organització.

El tractament dels residus especials del Grup III es realitza mitjançant l'esterilització per autoclau i posterior trituració. Així mateix els residus especials del Grup IV, incineració, com per exemple substàncies químiques, residus citostàtics es gestiona a través d'una empresa autoritzada per la Junta de Residus del Departament de Medi Ambient.

GRI 306-2 Gestió d'impactes significatius relacionats amb els residus
ODS 12 Accions per al clima, ODS 12 Producció i consums responsables
ES Ús de recursos i Economia Circular
Principi Rector 7 Medi Ambient

Actualment les mesures de circularitat que fa l'empresa en relació a la generació de residus són els tònens i impressores reciclables.

Els residus que genera l'organització a partir de les pròpies activitats i que gestiona un tercer són les següents:

Residus del Grup I (domèstics no reciclables) i Grup II (sanitaris), que gestiona el servei municipal de l'Ajuntament de Badalona.

Residus sanitaris del Grup III i Grup IV gestionats mitjançant concurs públic. L'empresa adjudicatària responsable de la recollida i la gestió d'aquest residu és TMA Tecnologia Medio Ambiente Grupo F. Sánchez, SL.

El cartró i el paper es gestiona a través de l'empresa J. Domingo.

El paper confidencial es passa per una destructora de paper al Centre i es transforma en paper normal (no confidencial).

Els residus elèctrics, electrònics i fluorescents, estan gestionats per ACS Recycling Electrònics de Catalunya. Les Bateria es gestiona Gestió de Residuos Aparatos electrónicos y electrónicos, Bateria, S.LU.

L'oli de cuina, es gestiona a través de l'empresa adjudicatària Serhs Food Service i pel gestor Harmonia Energy.

L'organització recopila les dades i les introdueix en un full de càlcul per portar-ne el control.

GRI 306-3 Residus generats
ODS 12 Accions per al clima
ES Compliment
Principi Rector 7 Medi Ambient

Dades 2025

	2024	2025	2024	2025	2024	2025
	GR306-3 Residus generats (tonnes)	GR306-3 Residus generats (tonnes)	GR306-4 Residus no reciclables no destinats a eliminació (tonnes)	GR306-4 Residus no reciclables no destinats a eliminació (tonnes)	GR306-5 Residus destinats a eliminació (tonnes)	GR306-5 Residus destinats a eliminació (tonnes)
Cartró paper	22,9	11,972	22,9	11,972	42,940	48,197
Equip elèctric i electrònic	1,064	0,816	1,064	0,816		
Impressors	0,062	0,261	0,062	0,261		
Tònens	0,619	0,837	0,619	0,837		
Bateries	0,377	0,181	0,377	0,181		
Piles de gra		0,740		0,740		
Bateries		0,197		0,197		
Altres	16,26	0,146		0,146		

Disminuïó 40,30% dels residus no destinats a eliminació, sobretot cartró i bateries, increment de les bateries i tònens.

Increment del 5,12% dels residus sanitaris destinats a eliminació.

GRI 306-5 Residus destinats a l'eliminació
ODS 12 Accions per al clima
ES Ús de recursos i Economia Circular
Principi Rector 7 Medi Ambient

Residus no destinats a eliminació per operació de valorització, en tònens mètriques (t)

	Fora de les instal·lacions		Total
	2024	2025	
Residus perillosos			
Preparats per a la reutilització			
Reciclatges	0,469	0,525	0,994
Altres operacions de valorització			
Residus no perillosos			
Preparats per a la reutilització			
Reciclatges	2,723	1,504	4,227
Altres operacions de valorització			
Residus en brut			
Preparats per a la reutilització			
Reciclatges			
Altres operacions de valorització			

Les dades han estat facilitades per gestors autoritzats externs.

Residus destinats a eliminació per operació d'eliminació, en tones mètriques (t)

Residus perillosos	Fora de les instal·lacions			Total
	2024	2023	2022	
Residus no perillosos (amb excepció dels energètics) en tN	1.932	2.012	2.072	
Residus perillosos (amb excepció dels energètics) en tN	40,9	41,3	40,3	
Total	1.972,9	2.053,3	2.112,3	
Residus no perillosos (amb excepció dels energètics) en tN				
Residus perillosos (amb excepció dels energètics) en tN				
Altres operacions d'eliminació en tN	0,728	0,69	0,69	
Total	0,728	0,69	0,69	

Increment d'un 4% del residu perillós eliminat amb incineració (amb recuperació energètica)

GRI 102 Economia circular
ES Ús de recursos i Economia Circular
ODS 12 Producció i consums responsables
Principi Rector 7 Medi ambient

Es tòners i les impressores de l'organització són una acció d'economia circular.

GRI 102 Manteniment alimentari
ODS 12 Producció i consums responsables

Les accions adoptades per a la lluita contra el malbaratament alimentari són les següents: calcular correctament les necessitats per a la producció; treballar amb productes "cinquena gamma" ja que es redueix molt l'excedent en la producció; realitzar una bona gestió dels estats del magatzem; aplicar el sistema FIFO per no deixar que es caduquin els aliments.

Per a la compra de productes es té en compte que segueix de proximitat (proveïdors locals); i de temporada; es promouen els productes de menor embalatge i es porten els articles a granel. A més mateix es dóna a terme formació al personal.

QÜESTIONS SOCIALS I DE PERSONAL

Ocupació

GRI 2-30 Convenis de negociació col·lectiva
ODS-5 Igualtat de gènere ODS-8 Treball decent i creixement econòmic
SI Persones treballadores
Principi Rector 3 Llibertat d'afiliació

Política de selecció, contractació

El 100% de les persones treballadores estan sota la cobertura del III - IV Conveni Col·lectiu de Treball dels Hospitals d'Àguas, Centres d'Atenció Primària, Centres Socosanitaris i Centres de Salut Mental, concertats amb el Servei Català de la Salut.

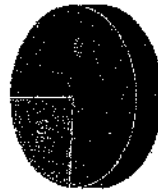
GRI 2-7 Persones Treballadores
ODS-5 Igualtat
ODS-8 Treball decent
GRI 2-7

DADES DEL PERSONAL EMPLEAT

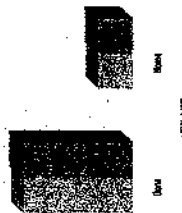
El nombre d'empleats-empleeades de l'organització és el següent:

	2024		2023		Diferència	
	Persones	%	Persones	%	Persones	%
Dona	1092,27	76,16	1049,25	75,84	16,98	1,62%
Home	323,07	23,84	334,28	24,16	11,21	3,35%
Total	1355,34	100	1383,53	100	28,19	2,04%

2023



Plantilla



La plantilla de BSA ha crescut en 28,19 persones, de les quals el 60% han estat dones i el 40% homes.



Badalona Serveis Assistencials, SA
Plaça de Pau Casals, 1
08911 Badalona
NIF - A59531655

2025: Mitjana anual de contractes indefinits, temporals, a temps parcial per gènere, edat i classificació professional (Parcial)

Edat	Gènere									
	15-17	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65-74	75-84	85+	Total
Dones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Homes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2024: Mitjana anual de contractes indefinits, temporals, a temps parcial per gènere, edat i classificació professional (Parcial)

Edat	Gènere									
	15-17	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65-74	75-84	85+	Total
Dones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Homes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

INDICADOR LOS HORAS D'ABSENTISME

Any 2025	32.286,02
Hores absentisme	175.869,40

Dades 2025: Mitjana anual de contractes indefinits, temporals, a temps parcial per gènere, edat i classificació professional (Complet)

Edat	Gènere									
	15-17	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65-74	75-84	85+	Total
Dones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Homes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Calculat el treballador (temps de treball total treballat)

Dades 2024: Mitjana anual de contractes indefinits, temporals, a temps parcial per gènere, edat i classificació professional (Complet)

Edat	Gènere									
	15-17	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65-74	75-84	85+	Total
Dones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Homes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Calculat el treballador (per contractes)



Badalona Serveis Assistencials, SA
Plaça de Pau Casals, 1
08911 Badalona
NIF - A59531655

GRI 102-8 Persones treballadores amb discapacitat

2024	2023	%
Dones	21.15	72,21
Homes	8.16	27,79
Total	29,29	100

GRI 2-8 Personal que no són empleats/empleades

Es subcontracten serveis que no són l'activitat principal de BSA, donada l'experiència, coneixements i eficàcia de les empreses especialitzades de cada sector.

Activitat	2024		2023		% Total
	Dones	Homes	Dones	Homes	
Neteja	85	6	0	85	7
Caisteris	2	0	0	2	2
Cultura	16	3	0	13	4
Seguretat i Manteniment	2	12	0	2	14
Planificació i Informació	0	2	0	0	2
Informàtica	0	3	0	0	2
Total	111	28	0	108	31

(*) Persones físiques a 31 de desembre

No es tenen en compte els treballadors no empleats per Badalona Serveis Assistencials en el sistema de prevenció, però sí els aplica la coordinació d'activitat empresarial a la qual està subjecta qualsevol empresa, treballador per compte propi que realitzi la seva activitat laboral en les instal·lacions de Badalona Serveis Assistencials. En el 2025 s'ha realitzat coordinació empresarial amb 19 empreses externes. Al 2024 la coordinació va ser amb 25 empreses. Real Decret 171/2004, de 30 de gener, pel qual es desenvolupa l'article 24 de la Llei 31/1995, de 8 de novembre, de Prevenció de Riscos Laborals, en matèria de coordinació d'activitats empresarials.

GRI 103 Bretxa salarial / remuneracions mitjanes
ODS 5 Igualtat de gènere
Principi Rector 6 Eliminar la discriminació

Per a la redistribució de les persones treballadores s'apliquen les taules salarials del Conveni col·lectiu.

Bretxa salarial / remuneracions mitjanes

Remuneracions mitjanes i la seva evolució desagregades per sexe, edat, classificació professional o igual variació

PERÍODE: 2024-2023

Descripció	2024		2023		Variació
	Dones	Homes	Dones	Homes	
Total	21.15	8.16	21.15	8.16	0
Administratius	1.20	0.50	1.20	0.50	0
Operaris	19.95	7.66	19.95	7.66	0
Altres	0	0	0	0	0

Subgrup econòmic 2025	2024	2025	Total 2024-2025
245-105 Facilitació de planificació	25.746,89	23.835,16	49.582,05
245-106 Facilitació en l'atenció	49.677,25	46.184,06	95.861,31
245-108 Dipòsits de recerca	49.090,31	49.090,31	98.180,62
245-109 Dipòsits de recerca	24.831,37	21.135,54	45.966,91
245-190 Rec. facturació, rec. de serveis especialitzats, col·laboració hospitalària	29.385,35	29.385,35	58.770,70
245-191 Incentius hospitalaris i familiars	31.826,15	31.826,15	63.652,30
245-192 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	32.629,07	32.629,07	65.258,14
245-193 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.020,11	31.020,11	62.040,22
245-194 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-195 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-196 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-197 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-198 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-199 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-200 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
Total 2024-2025	51.160,65	50.617,29	101.777,94

2024	2025	Total 2024-2025	
245-105 Facilitació de planificació	25.746,89	23.835,16	49.582,05
245-106 Facilitació en l'atenció	49.677,25	46.184,06	95.861,31
245-108 Dipòsits de recerca	49.090,31	49.090,31	98.180,62
245-109 Dipòsits de recerca	24.831,37	21.135,54	45.966,91
245-190 Rec. facturació, rec. de serveis especialitzats, col·laboració hospitalària	29.385,35	29.385,35	58.770,70
245-191 Incentius hospitalaris i familiars	31.826,15	31.826,15	63.652,30
245-192 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	32.629,07	32.629,07	65.258,14
245-193 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.020,11	31.020,11	62.040,22
245-194 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-195 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-196 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-197 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-198 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-199 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-200 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
Total 2024-2025	51.160,65	50.617,29	101.777,94

2024	2025	Total 2024-2025	
245-105 Facilitació de planificació	25.746,89	23.835,16	49.582,05
245-106 Facilitació en l'atenció	49.677,25	46.184,06	95.861,31
245-108 Dipòsits de recerca	49.090,31	49.090,31	98.180,62
245-109 Dipòsits de recerca	24.831,37	21.135,54	45.966,91
245-190 Rec. facturació, rec. de serveis especialitzats, col·laboració hospitalària	29.385,35	29.385,35	58.770,70
245-191 Incentius hospitalaris i familiars	31.826,15	31.826,15	63.652,30
245-192 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	32.629,07	32.629,07	65.258,14
245-193 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.020,11	31.020,11	62.040,22
245-194 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-195 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-196 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-197 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-198 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-199 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-200 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
Total 2024-2025	51.160,65	50.617,29	101.777,94

La Brecha salarial del 17,17 % deriva principalment de subgrups amb composició asimètrica i presència majoritària d'un sol sexe, juntament amb diferències associades a plusos, variables i tipologia del lloc de treball, especialment en Facultatius, Ofidis i Serveis.

Subgrup econòmic 2024	2024	2025	Total 2024-2025
245-105 Facilitació de planificació	25.746,89	23.835,16	49.582,05
245-106 Facilitació en l'atenció	49.677,25	46.184,06	95.861,31
245-108 Dipòsits de recerca	49.090,31	49.090,31	98.180,62
245-109 Dipòsits de recerca	24.831,37	21.135,54	45.966,91
245-190 Rec. facturació, rec. de serveis especialitzats, col·laboració hospitalària	29.385,35	29.385,35	58.770,70
245-191 Incentius hospitalaris i familiars	31.826,15	31.826,15	63.652,30
245-192 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	32.629,07	32.629,07	65.258,14
245-193 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.020,11	31.020,11	62.040,22
245-194 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-195 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-196 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-197 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-198 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-199 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
245-200 Incentius hospitalaris i familiars per a l'usuari	31.109,33	31.109,33	62.218,66
Total 2024-2025	51.160,65	50.617,29	101.777,94

No s'identifiquen índexs de desigualtat retributiva per igual treball, sinó efectes derivats de l'estructura organitzativa i la distribució de funcions.

La remuneració mitjana dels consellers i directius, incloent la retribució variable, dèretes, indemnitzacions, el pagament als sistemes de previsió d'estalvi a llarg termini i qualsevol altre percepció desagregada per sexe

GRI 104: Política de desconnexió laboral
ODS-8 Treball decent

Al 2025 s'ha continuat aplicant la Política interna de desconnexió digital vigent a la societat.

L'objectiu de la política és regular l'horari de la jornada laboral pel que fa a l'ús del telèfon mòbil, correu electrònic corporatiu, teletreball, reunions on line o presencials, la interacció amb les xarxes socials corporatives, els períodes de descans en finalitzar la jornada laboral, en festiu i en vacances, sempre tenint en compte les característiques específiques de l'organització amb un funcionament de 24 hores a l'hospital i al Centre d'Atenció Intermedial.

Nombre d'acomodaments per gènere, edat i classificació professional: Recursos Humans

	2023		2024		2025	
	DOONES	HOMES	DOONES	HOMES	DOONES	HOMES
Assistencial	0	0	0	0	0	0
No assistencial	0	0	0	0	0	0

GRI 105: Mesures de conciliació
ODS-5 Igualtat de gènere

La línia estratègica de Desenvolupament i Benestar Professional té en compte la conciliació de la vida laboral, personal i familiar, i el teletreball. Al 2025 la Comissió Concilia ha analitzat les dades del 2024, per a detectar aspectes de millora. Es van presentar els resultats a la reunió conjunta de la Comissió d'Igualtat i Conciliació el 31 d'octubre 2025.

Així mateix al 2025 s'ha actualitzat el formulari per al registre de les accions del 2025.

Al 2025 s'han registrat un total de 512 accions, la qual cosa suposa un increment de 22 accions amb relació al 2024 (490 accions).

	2024	2025
Excedència conciliació familiar i vida laboral	5	9
Excedència voluntària	16	31
Excedència maternitat o cura de familiar	45	12
Excedència per formació	0	0
Excedència per col·laboració ONG	0	0
Excedència d'atenció de gènere	0	0
Flexibilitat	179	161
		-18

Maturitat	21	32	31
Permis 25 anys a l'organització	26	22	-3
Permis no Superior a no dies	37	34	-3
Paternitat	10	17	7
Permis paternitat 8 setmanes no retribuït	0	24	24
Permis no retribuït	13	2	-11
Presència per risc durant embaràs	7	13	6
Reducció de jornada	87	70	-17
Teletreball	48	57	9
Altres accions	27	29	2

Destaca la flexibilitat horària i la reducció de jornada, la qual cosa suposa una col·laboració i coordinació tant per part dels comandaments com de les persones treballadores.

Pel que fa al desglossament per sexe les dades són les següents:

	Dones	Homes	Total
Dona	405	442	847
Homes	85	70	155
No binari	0	0	0
No ho veu específic	0	0	0
Total	490	512	1002

Increment de les accions de conciliació en un 4%.

GRI 106 Hores d'absentisme: dades Prevenció - Recursos Humans
ODS 5 - ODS 8

Nombre d'hores d'absentisme

	2023	2022	2021
Dona	170.772,98	175.869,40	5.156,42
Homes	37.278,01	32.246,02	-5.031,99
Total	207.990,99	208.115,42	-124,43

403-1 Sistema de gestió de la salut i la seguretat laboral
ODS 3 Salut i benestar, ODS 8 Treball decent

El sistema de gestió preventiva implantat a Badalona Serveis Assistencials està format per la Unitat de Prevenció i de Salut Laboral, l'Associació Mancomunat Sanitària de Prevenció i la mtua d'accidents i té com a objectiu la millora contínua en l'acompliment de la salut i seguretat en el treball.

Enfocament de gestió

Badalona Serveis Assistencials (BSA) reconeix la Salut, la Qualitat de Vida i la Protecció del Medi Ambient com a valors essencials i prioritats estratègiques. La Gerència i el Consell Directiu de BSA assumeixen el compromís d'establir i mantenir un sistema de gestió de la seguretat i la salut que permeti la millora contínua de les condicions de treball, promougui entorns laborals segurs, saludables i sostenibles, i fomenti una cultura preventiva que incrementi el benestar dels professionals. Aquesta política s'alinea amb la missió, la visió i els valors de BSA i el compromís de fer de l'organització una Empresa Saludable.

Política de Prevenció:

- Desenvolupament de sistemes de gestió preventiva per millorar les condicions de treball mitjançant l'anàlisi i el control de riscos laborals.
- Compliment de la normativa de prevenció de riscos laborals així com els compromisos subscrits en el sistema de les organitzacions sanitàries, per tal d'assolir nivells alts en la protecció de la salut.
- Integració de la prevenció en totes les activitats i programes del centre, amb un directe d'alt nivell responsable del sistema de gestió.
- Promoció de la formació continuada per mantenir la competència professional.
- Revisió sistemàtica dels plans i programes de prevenció i implementació de millores.
- Avaluació del sistema de prevenció mitjançant auditories i altres eines.
- Foment de la participació i consulta de totes les àrees de gestió amb la Unitat de Prevenció de Riscos Laborals.

Compromisos:

Implementació i manteniment d'un sistema de prevenció fiable i eficient, integrant la prevenció en la gestió general de l'empresa.

Objectius i Metes:

Millora contínua i integració de la prevenció de riscos laborals en tots els processos i per tots els membres de l'empresa.

Responsabilitats:

Gerència i Direcció: Desenvolupar el sistema de gestió preventiva.

Servei de Prevenció Mancomunat (AMSP): Assessorar i oferir un servei individualitzat de millora contínua.

Unitat de Prevenció i Medicina del Treball: Coordinar activitats preventives, actuar com a interlocutors amb l'AMSP, col·laborar en la planificació i fer el seguiment de les accions preventives. La Unitat de Medicina del Treball també és la responsable de les activitats sanitàries.

Comandaments: Integrar la seguretat i salut en els procediments de treball.

Delegats de Prevenció: Promoure la participació dels treballadors en la prevenció.

Comitè de Seguretat i Salut: Regular i fer el seguiment de la salut i seguretat dels treballadors.

Treballadors: Complir la normativa i procediments de prevenció.

Recurs preventiu: Vigilar el compliment de les mesures de prevenció en activitats de risc.

Recursos:

Unitat de Prevenció de Riscos Laborals (tècnic i administratiu).

Medicina del Treball (infermer i facultatiu).

Servei de Prevenció Mancomunat.

Comitès de Seguretat i Salut (atenció especialitzada, primària, secundària i salut mental).

Accions Específiques:

- Programa de salut en el treball i hàbits saludables: BSActívament
- Auditories internes de gestió i seguretat
- Canal de consultoria i assessoria: TInteressa

Avaluació i millora contínua del sistema de gestió de la prevenció

El sistema de gestió preventiva està sotmès a una auditoria reglamentària de Prevenció de Riscos Laborals (PRL). Aquesta auditoria verifica el nivell d'excel·lència de la gestió i integració de la PRL a l'organització.

A més es realitzen auditories internes pel departament de qualitat.

Des de la unitat de PRL es verifica el grau de compliment de les mesures preventives implantades, mitjançant la realització de visites de seguretat.

Finalment, amb caràcter periòdic es revisen totes les avaluacions de riscos de l'organització.

a) Integració del Sistema de Prevenció

El sistema de gestió de prevenció de riscos laborals de Badalona Serveis Assistencials (BSA) està integrat en el sistema general de gestió de l'organització. Aquesta integració es realitza mitjançant la implementació d'un pla de prevenció que segueix les directrius de:

- Llei 31/1995 de Prevenció de Riscos Laborals
- Reial Decret 39/1997, Reglament dels serveis de prevenció
- ISO 45001, Sistemes de gestió de la seguretat i salut en el treball

b) Badalona Serveis Assistencials (BSA):

BSA és una organització sanitària pública municipal que proporciona serveis de salut i socials a la població del Barcelonès Nord. Amb una plantilla d'aproximadament 1.500 professionals, BSA ofereix una àmplia gamma de serveis, incloent:

- Atenció primària
- Atenció hospitalària
- Atenció extra hospitalària
- Atenció socio sanitària
- Atenció domiciliària
- Salut mental
- Salut laboral territorial
- Salut pública

GRI 403-2 Identificació i avaluació de riscos, investigació d'accidents
ODS3 - ODS 8

Identificació de Riscos, Avaluació de Riscos i Investigació d'Accidents (403-2)

a) Metodologia d'Avaluació de Riscos:

L'avaluació de riscos es realitza en dues fases:

- Identificació de perfils: Detecció de situacions de risc.
 - Valoració de riscos: Estimació dels riscos identificats.
- Principis per a la identificació de perills:
1. Observació de l'entorn de treball.
 2. Observació de les tasques realitzades.
 3. Anàlisi d'incidents existents.

Els tècnics de prevenció acreditats realitzen entrevistes amb treballadors i responsables per identificar les tasques associades als riscos. Els delegats de prevenció poden participar en l'avaluació. L'avaluació de riscos està disponible per a consulta dels treballadors i els seus representants.

Per a la valoració del risc, s'utilitza el mètode de FINE, William T.

L'avaluació de riscos s'actualitza en les següents situacions:

- Nous equips, substàncies o tecnologies.
- Modificació de les condicions de treball.
- Incorporació de treballadors sensibles.
- Normativa de riscos específics.
- Investigació d'accidents i malalties.
- Controls ambientals periòdics.
- Modificació dels criteris d'avaluació.
- Inspeccions.
- Canvis a la salut dels treballadors.
- Revisió cada cinc anys si no hi ha canvis.

El control de riscos Indou la implementació, manteniment i control de mesures preventives.

Procediments Interns:

- UP-01-02: Avaluació i revisió de riscos.
- UP-01-03: Planificació d'activitats preventives.

b) Violència ocupacional:

S'activa el procediment UP-02-04 (Protocol Protecció als Professionals). El professional completa el "Comunicat d'incident violent" i l'envia a la comissió de protecció. BSA assessora i dona suport legal. Si cal, l'assessor jurídic redacta la denúncia amb el professional afectat, amb BSA com a adreça de contacte.

c) Comunicació de Riscos:

Els treballadors comuniquen els riscos al seu responsable i a la Unitat de Prevenció, directament o a través dels delegats de prevenció. La Unitat de Prevenció valora la situació i determina mesures preventives. La comunicació es fa per correu electrònic, segons el procediment UP-02-02 (Notificació, investigació i registre d'incidents i accidents).

d) Notificació i investigació d'incidents/Accidents:

El treballador notifica l'incident/accident al seu responsable, que completa el "Comunicat de notificació incident" i l'envia a la Unitat de Prevenció. El tècnic de prevenció investiga l'incident/accident i registra les conclusions i accions correctores. Si cal, s'activa el procediment de Planificació d'activitats preventives. La Unitat de Prevenció informa els delegats de prevenció a les reunions del comitè de seguretat i salut.

GRI 403-3 Serveis de Salut Ocupacional
ODS3 - ODS 8

La Unitat de Medicina del Treball, d'acord amb el Reial Decret 843/2011, és responsable de les activitats sanitàries del servei de prevenció. A més, col·labora amb la Unitat de Prevenció, l'AMSP i la Direcció per integrar la prevenció de riscos laborals a BSA.

Carrere de Serveis:

Atenció sanitària no urgent: Medicina continuada.

Vigilància de la salut:

- Exàmens de salut per a cada lloc de treball.
- Atenció individual a embarassades.
- Gestió i suport al treballador malalt.
- Seguiment de la vacunació del personal.
- Control i seguiment del risc biològic.

Promoció de la salut individual (consultes i risc cardiovascular).

Promoció de la salut col·lectiva (comissions de protecció, promoció de la salut i atenció al fumador).

Recursos Humans: 1 metge especialista en medicina del treball (horari complet) i 1 infermera en medicina del treball (horari complet).

	2024	2025
Accidents biològics sense baixa	31	20
Sobreesforç	11	18
Cap o col·lísio	1	9
Caiguda	11	8
Influença	22	10
Infeccions	1	0
Crònica	1	0
Total	78	65

Accidents biològics: Indol·lor punxada - tall - esguerd

Freqüència d'accidents	2024	2025
Homes	13,44	18,22
Dones	4,30	7,79

Fórmula: (nombre accidents / nombre hores treballades) * 1.000.000

GRI 403-10 Malaltia laboral

	2024		2025	
	Homes	Dones	Homes	Dones
Nombre de casos de malaltia registrada relacionada amb el treball	0	0	1	1
Principals tipus de malaltia relacionada amb el treball			Biològic	Biològic

Salut i Seguretat

Riscos laborals que suposen un risc de malaltia, laboral.

Les malalties professionals d'origen biològic més habitual poden incloure:

- Hepatitis B i C
- Tuberculosi
- VIH
- Infeccions respiratòries
- Altres malalties infeccioses transmissibles

Per prevenir-les és fonamental aplicar mesures com:

- o Ús adequat d'equips de protecció individual (EPI)
- o Vacinació del personal
- o Protocols d'higiene i desinfecció
- o Formació específica en riscos biològics
- o Aplicació de protocols d'actuació en cas d'exposició accidental

Així la gestió preventiva ha de centrar-se en la identificació, l'avaluació i el control d'agents biològics presents en l'entorn laboral, amb l'objectiu de protegir les persones treballadores.

GRI 403-4 Participació, consulta, i comunicació sobre salut i seguretat ocupacional de les persones treballadores-
ODS: 3 Salut i Benestar

a) Canals de Participació i Comunicació:

- Consells saludables **ASCTIVAMENT**: Programa d'hàbits saludables per a professionals.
- Canal d'interessa (extranet): Informació sobre prevenció i medicina del treball.
- Infografies de prevenció.
- Llistat de procediments i protocols.
- Promoció de la salut.
- Vigilància de la salut.
- Correu electrònic i telèfons corporatius: Medicina del Treball i Prevenció de Riscos.
- Atenció presencial: Consulta de Medicina del Treball.
- Fixes informatives: Acollida de professionals.
- Reunions periòdiques: Comitès de Seguretat.
- Acollida professionals

b) Comitè de Seguretat i Salut (CSIS):

- Òrgan paritari format per delegats de prevenció i representants de l'empresa (màxim nombre).
- Delegats de prevenció designats pel comitè d'empresa.
- Un comitè per àmbit a l'organització.

Competències i facultats del CSIS (Llei 31/1995, art. 39):

1. Visites als llocs de treball.
2. Accés a informació sobre condicions de treball i riscos.
3. Anàlisi d'informes de prevenció (avaluació de riscos, investigació d'accidents, etc.).
4. Informació sobre memòria i programació anual del servei de prevenció.
5. Sol·licitud d'assessorament al Servei de Prevenció.
6. Promoció i participació en iniciatives de prevenció.
7. Anàlisi de danys a la salut i proposta de mesures preventives.
8. Foment de la cooperació dels treballadors en prevenció.
9. Anàlisi de propostes de la Direcció sobre prevenció.
10. Proposta d'ampliació del nombre de representants al CSIS.
11. Col·laboració amb la inspecció de Treball.

Reunions del CSIS:

- 4 reunions ordinàries anuals.
- Reunions extraordinàries a petició d'alguna de les parts.

GRI 403-5 Formació persones treballadores en seguretat i salut laboral
ODS: 3 Salut i Benestar, ODS 8 Treball decent

L'organització compta amb un pla de formació adaptat a les seves necessitats i a les dels professionals. A més de la formació normativa i tècnica, s'ofereixen accions formatives addicionals a petició del personal o per necessitats identificades per la Unitat de Prevenció de Riscos Laborals; a partir de l'anàlisi d'accidents, avaluacions de riscos, simulacres, etc.

Els instructors poden ser interns o externs, segons les necessitats i exigències legals i tècniques. La freqüència, modalitat, durada i continguts dels cursos es defineixen en el pla de formació.

Accions Formatives Executades:

- Formació en línia i presencial: Riscos generals.
- Formació equips de centre: Comunicació i alarma (emergències).
- Formació segona intervenció (emergències).
- Formació equips de primera intervenció (emergències).
- Formació prevenció i gestió d'incidents hostils.
- Formació ús d'ajudes tècniques en la mobilització de malalts.
- Formació gestió de residus.

Al 2025 la formació en seguretat i salut laboral per categories professionals ha estat la següent:

Salut Laboral:

Mètrica d'hores de formació	2024		2025	
	Homes	Dones	Homes	Dones
Facultatiu/a resident	0	0	0	0
Infermera resident	0	0	0	0
Total general	0	0	0	0

El càlcul es fa sobre el total de professionals formats, és a dir, el total d'hores es divideix sobre el total de professionals que han fet formació.

Seguretat de Pacient:

Mètrica d'hores de formació	2024		2025	
	Homes	Dones	Homes	Dones
Auxiliar Infermeria	27	27	25	25
Director/a	0	0	0	0
Educador/a Social	0	0	0	0
Facultatiu/a resident	0	0	0	0
Farmacèutic/a	0	0	0	0
Fisioterapeuta	0	0	0	0
Gerent	0	0	0	0
Infermer/a	117	117	105	105
Infermera resident	0	0	0	0
Mestre Adjunt	0	0	0	0
Mestre/a Família	0	0	0	0
Oficial Administratiu/a	0	0	0	0
Psicòleg/a	0	0	0	0
Psiquiatra	0	0	0	0
Psiquiatra Ocupacional	0	0	0	0
Tècnic/a Superior no assistencial	0	0	0	0
Tècnic/a Social	0	0	0	0
Total general	144	144	130	130

El càlcul es fa sobre el total de professionals formats, és a dir, el total d'hores es divideix sobre el total de professionals que han fet formació.

ODS 8 Treball decent
Principi Rector 3 Llibertat d'afiliació

BSA disposa d'un Pla de formació biennal dissenyat a partir de la detecció de necessitats de formació i desenvolupament professional. El pla inclou formació obligatòria, que és la que marca una norma o llei i formació voluntària i dirigida. Aquestes accions es poden organitzar per part de BSA o bé externalitzar-les, tant a nivell grupal com per donar resposta a necessitats individuals.

La formació i desenvolupament professional és una de les línies estratègiques de BSA i es posa el focus en el desenvolupament, benestar i cura del professional. A més, les accions que estan incloses al pla de formació estan alineades a l'estratègia d'humanització de cures.

L'avaluació del Pla de formació es presenta a Comitè de Direcció anualment. S'elabora una memòria d'activitat amb els resultats de l'activitat de formació.

A nivell de professionals, a cada formació s'avalua per un qüestionari de satisfacció.

Externament, posem l'acreditació EFQM liderada pel Departament de Salut i dins d'aquest sistema d'avaluació hi ha al voltant de 70 indicadors específics que mesuren els procediments i resultats de formació.

D'altra banda, els procediments interns es revisen amb un periodicitat mínima de 2 anys.

GRI 404-1 Hores de formació a l'any per empleat/empleada
ODS 5 ODS-8

Hores de formació total	Any 2024		Any 2025	
	Homes	Dones	Homes	Dones
Auxiliar Administratiu	20,00	16,00	14,00	10,00
Auxiliar Infermeria	207,00	207,00	183,00	183,00
Director/a	0,00	0,00	0,00	0,00
Educador/a Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Farmacèutic/a	0,00	0,00	0,00	0,00
Fisioterapeuta	0,00	0,00	0,00	0,00
Jurista/a	0,00	0,00	0,00	0,00
Infermeria	117,00	117,00	105,00	105,00
Infermera resident	0,00	0,00	0,00	0,00
Interventor Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Logopeda	0,00	0,00	0,00	0,00
Mestre/a	0,00	0,00	0,00	0,00
Mestre/a Família	0,00	0,00	0,00	0,00
Oficial Administratiu/a	0,00	0,00	0,00	0,00
Oficial Informatiu/a	0,00	0,00	0,00	0,00
Oficial Manteniment/ Manteniment/ Manteniment	0,00	0,00	0,00	0,00
Psiquiatra	0,00	0,00	0,00	0,00
Psiquiatra Ocupacional	0,00	0,00	0,00	0,00
Tècnic/a Superior no assistencial	0,00	0,00	0,00	0,00
Tècnic/a Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Tècnic/a Informatiu/a	0,00	0,00	0,00	0,00
Tècnic/a Ocupacional	0,00	0,00	0,00	0,00
Tribut Grau Mitjà no assistencial	0,00	0,00	0,00	0,00
Tribut Grau Superior no assistencial	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributariu/a Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Total general	337,00	337,00	302,00	302,00

Mègans bones de formació	Any 2024		Any 2025	
	Homes	Dones	Homes	Dones
Auxiliar Administratiu	1.00	200	1	148
Auxiliar Infermeria	3.93	3.93	3.74	3.74
Directiu	31.00	265.16	31.00	3.67
Educador/a Social	5.31	3.09	4.01	3.77
Farmacèutic/a	2.00	7.00	10.33	8.80
Fisioterapeuta	20.00	1.68	27.05	6.65
Intèrprete Bilingüe	3.93	1.00	3.94	1.00
Infermera	24.97	21.56	27.94	13.34
Infermera Resident	27.94	30.51	7.5	1.13
Integrador Social	3.93	3.00	3.93	3.93
Logopeda	3.93	6.33	3.93	3.93
Mestre/a	5.31	14.91	50.83	5.31
Odontòleg/a	2.00	1.50	2.00	5.00
Oficial Administratiu	34.00	17.7	31.63	3.31
Oficial Informàtic/a	3.30	150.00	3.30	3.30
Oficial Manteniment/OI Law/Magatzem	20.9	1.00	1.00	1.00
Portallibres	3.93	1.00	3.93	6.00
Opticista / Nutricionista	2.00	2.50	2.50	3.64
Psicòleg/a	1.16	10.63	1.16	1.16
Tècnic/a Especialista Sanitari	2.00	3.64	2.00	2.00
Tècnica Informàtica	3.93	3.64	3.93	3.93
Terapeuta Ocupacional	1.00	1.00	1.00	1.00
Tutor Grau Màg no assistencial	3.93	6.00	3.93	10.14
Tutor Grau Superior no assistencial	2.00	2.00	2.00	2.00
Treballador/a Social	3.30	14.91	3.30	3.30

Relacions Socials

Es mantenen reunions periòdiques amb els 4 Comitès d'Empresa per tal de tractar aspectes relacionats als diferents àmbits. Hi ha diversos canals de comunicació com el correu electrònic i la intranet per tal d'informar sobre aquells aspectes més rellevants.

Totes les professionals i els professionals de l'organització estan sota la cobertura del Conveni col·lectiu de treball sectorial (Conveni SICAT), a excepció dels professionals de Salut Mental que en el moment de la subrogació varen decidir no canviar de Conveni i, per tant, se'ls mantenen les condicions laborals de la subrogació.

Al 2025 s'han mantingut 13 reunions entre els diferents Comitès d'Empresa de l'organització, en representació de les línies d'activitat: atenció hospitalària, atenció primària, atenció intermèdia, salut mental i addiccions.

Accessibilitat universal de les persones amb discapacitat

BSA aconsegueix de forma directa amb els criteris de la Llei general de drets de les persones amb discapacitat i la seva inclusió social. Així mateix té contractes amb Centres Especials de Treball per als serveis de bugaderia i jardineria.

GR1 L07 Accessibilitat Universal
ODS-5 Igualtat
ODS-10 Reducció de desigualtats
Principi Rector 6 Eliminar la discriminació

L'organització dona compliment a la normativa aplicable i a l'accessibilitat universal de les persones amb discapacitat. En aquest sentit té en compte la supressió de les barreres arquitectòniques en les seves instal·lacions. En tractar-se d'una empresa que gestiona 26 centres, s'han anat fent adequacions de manera progressiva i continuada, tenint en compte les característiques i l'antiguitat dels centres.

Així mateix s'observa l'adequació progressiva de l'ajuda dels interruptors, la regulació de l'ajuda dels taulells de l'UAC (Unitat d'Accés a la ciutadania) i els ascensors adaptats.

La pàgina web de l'organització disposa dels nivells d'accessibilitat adequats.

Igualment es té en consideració l'accessibilitat de les persones discapacitades en els processos de selecció, contractació i formació. Actualment s'acompleix el percentatge de contractació establert per la normativa vigent bé a través de contractació de persones o a través de la contractació de serveis a centres especials de treball.

ODS-5 Igualtat de gènere
Principi Rector 6 Eliminar la discriminació

Igualtat

La Comissió d'Igualtat es va reunir el 31 d'octubre 2025 per al seguiment de les accions del Pla d'Igualtat 2022-2026, que recull un conjunt de mesures amb la finalitat de garantir la igualtat de tracte i oportunitats entre dones i homes en l'entorn laboral, així com per informar sobre l'elaboració del nou Pla d'Igualtat a partir del mes de gener de 2026. Al 2024 es va reunir el dia 13 de desembre.

D'altra banda la Comissió LGTBIt s'ha reunit en 3 ocasions al llarg del 2025: el 24 de gener; l'11 de febrer i el 3 d'octubre per planificar les actuacions per promoure la igualtat efectiva de les persones LGTBIt. Iniciant mesures per eliminar la discriminació i garantir la igualtat real i efectiva de les persones LGTBIt. En aquest sentit, el mes de desembre de 2025 s'ha dut a terme l'enquesta on line a les persones treballadores per determinar el diagnòstic de situació a l'organització. S'han obtingut 141 respostes. Arran d'aquesta informació s'està treballant en l'elaboració del Pla d'acció, el protocol de prevenció d'assetjament, el protocol d'acompanyament de persones trans, la guia de llenguatge inclusiu.

Al 2025, al igual que al 2024, s'han mantingut reunions amb la Comissió de Protecció i Seguretat de les Persones Treballadores per avaluar qualsevol possible incidència que pugui sorgir en contra del benestar i la seguretat de les persones treballadores i l'hora per a qualsevol possible incidència que es pugui produir per a la prevenció i l'abandonament de l'assetjament sexual i per raó de sexe.

Al 2025 al igual que al 2024 no s'ha registrat cap cas per assetjament sexual o per raó de sexe.

GR1 406-2 Casos de discriminació i accions correctives que s'han dut a terme
ODS-5 Igualtat
ODS-10 Reducció de desigualtats

Ni al 2025 ni al 2024 s'ha produït cap cas de discriminació.

GRI 412-2 Formació empleats en polítiques o procediments sobre drets humans
GRI 108 Protocol contra l'assetjament sexual o per raó de sexe
ODS 5 Igualtat, ODS 8 Treball decent
Principi Rector 1 Drets Humans

El 29 de gener 2025 s'ha impartit 1 sessió formativa presencial en matèria de Responsabilitat Social a professionals d'Atenció Intermedà. Els principals temes tractats són: els Grups d'interès – personal, persones usuàries, comunicació, empreses proveïdores, medi ambient, transparència, bon govern, anticorrupció, drets humans, conciliació, igualtat, anàlisi de materialitat, informes de sostenibilitat, Objectius de Desenvolupament sostenible Agenda -2030. Al 2024 aquesta sessió es va impartir el 4 de desembre a l'àmbit de Salut Mental i Addicció.

RESPECTE DELS DRETS HUMANS

Tal com estableix el Principi Rector 2, així com els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de Nacions Unides; ODS5 Salut i Benestar, ODS5 Igualtat de gènere i l'ODS8 Treball decent, la Política de Drets Humans de BSA té en compte els drets de les persones treballadores així com la relació amb les empreses proveïdores:

- Dret a l'aplicació del conveni col·lectiu de treball, a la negociació col·lectiva, a l'eliminació de la discriminació en la contractació, a l'eliminació del treball forçós o obligatori i a l'abolició del treball infantil.
- Dret al treball digne, a la igualtat de gènere.
- Dret a la seguretat i salut
- Dret a la llibertat de pensament a través de la garantia dels drets civils i polítics
- Accompliment dels Drets Humans en la relació amb les empreses proveïdores

Al 2025 ni al 2024 no s'ha registrat cap incident per vulneració de drets humans ni en les persones treballadores ni en el sistema intern d'homologació de proveïdors.

GRI 412-3 Acords i contractes amb subvistes sobre drets humans
ODS 5, ODS 8
Principi Rector 1 Drets Humans

A través de l'enquesta d'homologació d'empreses proveïdores que trameta la Unitat de Contractació als proveïdors s'avaluen qüestions relacionades amb els drets humans. No s'ha registrat cap incidència ni al 2025 ni al 2024.

GRI-406-1 Operacions i proveïdors amb risc significatiu de casos de treball forçós i obligatori
ODS 3 Salut i seguretat, ODS 8 Treball decent
Principi Rector 4 eliminació treball forçós

Des de la Unitat de Contractació de BSA s'envia a l'empresa proveïdora una enquesta per validar la seva homologació com a proveïdor tenint en compte l'acompliment de criteris relacionats amb 5 drets humans i drets laborals amb els seus empleats i empleades. No s'ha detectat cap cas al ni al 2025 ni al 2024.

GRI 408-1 Operacions i proveïdors amb risc significatiu de casos de treball infantil
ODS 3 Salut i seguretat, ODS 8 Treball decent
Principi Rector 5 eliminació contractació infantil

Des de la Unitat de Contractació de BSA s'envia a l'empresa proveïdora una enquesta per validar la seva homologació en criteris Ambientals, Socials i de Governança, per garantir que no es vulneren drets humans i que no permeten el treball infantil. No s'ha detectat cap cas ni al 2025 ni al 2024.

LLUITA CONTRA LA CORRUPCIÓ I EL SUBORN

Política anticorrupció

Tal com estableix el Principi 10, Anticorrupció, i l'Objectiu de Desenvolupament Sostenible (ODS) de Nacions Unides ODS16. Pau, Justícia i Institucions Sòlides, la Política anticorrupció de BSA defineix criteris per evitar corrupció, l'extorsió, el suborn, i garantir la transparència en les seves activitats. La Política s'aplica a les persones treballadores de BSA així com en les relacions amb terceres persones, empreses proveïdores i institucions.

ODS 16 Institucions sòlides
Principi Rector 10 Anticorrupció

Codi de conducta òrgans de govern

En l'àmbit de bon govern BSA disposa d'un Codi de conducta per als òrgans de govern, Consell d'Administració i equip de Direcció, així com per a tota l'activitat institucional.

ODS 12 Producció i consums responsables
Principi Rector 7 consums responsables

Política de compres

Es disposa del procediment de Compres de BSA, que estableix el sistema de compres a seguir per afavorir la transparència, la coordinació interna, els criteris i barems objectius per a la presa de decisions així com l'eficiència per adquirir els elements que siguin necessaris amb la millor relació de qualitat-preu.

GRI 205-1 Operacions evaluades per a riscos relacionats amb la corrupció
ODS 16 Institucions sòlides

No s'ha detectat cap acció de corrupció o suborn amb professionals de l'organització ni al 2025 ni al 2024.

Des de Contractació s'envia a l'empresa proveïdora una enquesta per validar la seva homologació com a proveïdor contra la corrupció i el suborn. No s'ha detectat cap cas ni al 2025 ni al 2024.

GRI 205-2 Comunicació i formació sobre polítiques i procediments anticorrupció
ODS 16 Institucions sòlides
Principi Rector 10 Anticorrupció

El 29 de gener de 2025 s'ha impartit 1 sessió formativa interna en matèria de responsabilitat social adreçada a l'Àrea d'Intermedis i a comandaments de Salut Mental i Addiccions. Els principals temes tractats són: els Grups d'interès – personal, persones usuàries, comunitat, empreses proveïdores, medi ambient, transparència, bon govern, anticorrupció, drets humans, conciliació, igualtat, anàlisi de materialitat. Informes de sostenibilitat, Objectius de Desenvolupament Sostenible Agenda –2030. Al 2024 aquesta sessió es va impartir a l'àmbit de Salut Mental i Addiccions el 4 de desembre.

INFORMACIÓ SOBRE LA SOCIETAT

Compromís amb el desenvolupament sostenible

GRI 2-29 Eficàcia per a la participació dels grups d'interès
GRI 416-1 Avaluació impactes en la salut i la seguretat de les categories de productes i serveis
ODS 3 Salut i Benestar, ODS 17 Aliances

Identificació i participació dels grups d'interès

Consells de Salut

Al llarg del 2025 s'han convocat 12 reunions amb les entitats del Consell de Salut vinculats amb les àrees bàsiques de salut. Al 2024 es van convocar 10 reunions amb les entitats dels Consells de Salut.

Destacar que s'ha actualitzat la base de dades de les entitats relacionades i s'ha realitzat una enquesta per tal que les entitats puguin aportar la seva opinió sobre com fer els Consells de Salut més dinàmics així com quins temes podrien ser de major interès per a compartir, destacant aspectes de cura de la salut, xarxes de sensibilització de temes que afecten a la ciutadania (voluntats anticipades, campanyes de vacunació, gestió de emocions, tallers d'accés a La Miera Salut, entre d'altres) i aspectes de funcionament dels centres.

Activitats per a persones grans Grup Teranyina – Camí de Salut 2025

Al 2025, al igual que al llarg del 2024, s'ha donat continuïtat a les activitats mensuals, tret del període d'estiu i Nadal, del Grup Teranyina, adreçades especialment a persones grans. En aquest sentit, s'han organitzat tallers de memòria, estimulació cognitiva, tal al, exercicis suaus, teràpia canina, musculoteràpia, entre d'altres. Les activitats es coordinen amb l'Àrea de Salut de l'Ajuntament de Badalona, voluntariat de les Entitats, professionals de BSA i l'ICS Atenció Primària. Hi han assistit 730 persones aproximadament.

Així mateix al 2025 s'han organitzat 2 cicles de conferències de Camí de Salut, sessions adreçades a la ciutadania impartides per professionals de BSA, ICS Atenció Primària, i professionals d'Entitats, a 5 espais diferents: Casal Cívic i Comunitari de Pomar, Casal de Gent Gran Antonia Boada, Centre Cívic La Salut, Centre d'Entitats Espal Arnós, i Associació Veïnal de Sant Mori. Els principals temes tractats han estat alimentació, activitat física, benestar emocional. La valoració de les persones assistents ha estat favorable i hi ha assistit unes 421 persones aproximadament.

Al 2024 es va dur a terme 2 edicions del Programa Camí de Salut, a 4 Espais, amb l'assistència de 500 persones.

Ahora el 23 d'octubre de 2025 es va organitzar la VI Jornada de Gent Gran, a la Fundació Roca PI amb una assistència de 70 persones. El tema de la Jornada es va centrar en el benestar emocional en persones grans, amb una conferència inaugural, i també es van fer 2 dinàmiques participatives a càrrec de les REBEC (Reforçament Benestar Emocional Comunitari) de l'ICS Atenció Primària.

Al 2024 la Jornada de Gent Gran es va centrar en l'envel·liment actiu i saludable. Hi van assistir 90 persones, al Centre Cívic La Salut.

Finalment, en la línia de coordinació i treball conjunt, s'ha mantingut la participació en la Comissió de Responsabilitat Social del Consorci de Salut i Social de Catalunya i el Grup de Treball de Voluntariat del Consorci de Salut i Social de Catalunya.

Comunicació dades 2025

ODS 16 Institucions sòlides

El 2025 es destaca pel creixement, la consolidació i la innovació del model comunicatiu, acompanyat per l'impuls de la nova Gerència, com a un dels eixos estratègics, juntament amb els comandaments, la comunicació interna, la visibilitat del valor multimèdia i el creixement d'aliances estratègiques.

En aquest sentit, s'ha informat de manera continuada als Grups d'interès a través dels canals corporatius, principalment: pàgina web, intranet, material institucional, relacions públiques, sistemes de televisió, mitjans socials i els mitjans de comunicació, el Buletí BSA-Info i la memòria corporativa.

Ahora s'ha continuat la difusió de les Prioritats Estratègiques de BSA a través dels canals de comunicació i a les reunions dels Consells de Salut per establir col·laboracions conjuntes amb les Entitats i la Ciutadania.

Així mateix, Gerència ha mantingut diverses sessions internes per informar sobre actuacions clau a terme, nous reptes i projectes de futur, en la línia de transparència i participació dels equips professionals.

S'ha reforçat la comunicació interna amb els comandaments a través de missatgeria instantània, Teams, increment del 24 % dels correus electrònics, reunions mensuals amb Gerència per reforçar la transparència i el lideratge saludable, i la implantació del paquet Microsoft 365 i el canvi de correu electrònic a Outlook.

En relació amb la comunicació externa es destaquen més de 538 Impactes als mitjans, que suposa un increment del 12% i la consolidació d'espais estables amb Badalona Comunicació (ràdio i TV). A l'hora s'ha produït un increment notable de la producció audiovisual, podcasts i infografies; més de 140 accions de relacions públiques, que comporta un increment respecte al 2024, en què es van registrar 119 accions. S'ha generat impacte comunicatiu a la Jornada de Qualitat i Seguretat del Pacient; el programa de Parelles Lingüístiques, el de Reconeixement a les Entitats de Voluntariat i a l'Acte de Reconeixement professional anual.

Pel que fa a l'estratègia digital i multicanal: la web supera 1,4 milions de pàgines vistes, la qual cosa suposa un increment respecte al 2024, 1,3 milions de pàgines vistes. S'ha dut a terme una monitorització diària de xarxes i ressenyes de Google. A l'hora es destaca el creixement de la presència digital, especialment a LinkedIn, amb una comunitat superior als 6.000 seguidors; gairebé 120.000 impressions a X i més de 12.000 visualitzacions a YouTube. L'app APPedirària manté la seva rellevància amb milers de pàgines vistes anuals.

Respecte a les aliances i les relacions institucionals, a més de les habituals, s'hi incorporen els convenis de col·laboració amb AEBSS (Associació de Familiars amb Alzheimer) i Associació Paleològica. Així mateix s'ha mantingut la participació en iniciatives comunitàries i culturals com Fílmet, Rotary i l'Escola Pau Gargallo. Al 2025 s'ha reprès el cicle d'el·lucigatú de les Aules de Salut en què es tracten diversos temes de salut d'interès

per a la ciutadania, amb una afiliència mensual de 50 persones aproximadament i múltiples impactes comunitatius.

Al 2025 s'ha mantingut la col·laboració amb el Programa BSAActiu amb un fort impacte intern, així com en el Campus Virtual i les dinàmiques de participació creixent en iniciatives com VITALS, concursos, Persones Amigues de BSA, entre d'altres.

GRI 202-2 Proporció d'avis executius contractats de la comunitat local
ODS 8 Creixement econòmic

Les persones de l'equip directiu són de nacionalitat espanyola i amb residència a Catalunya.

GRI 2-16 Comunicació d'inquietuds crítiques
54-SBM-2 9 AR3-ARA. Opinió
54-SBM-3 10 AR5-AR6 GI
54-56-1 15 Polítiques
ODS 16 Institucions sòlides

Dades 2025

En el marc, la prioritat Experiència del Pacient BSA se centra en: «Més enllà de la satisfacció, a BSA volem fer tots els aspectes del procés que defineix l'experiència de les persones ateses i, per tant, per totes les interaccions que es donen entre la persona usuària i l'organització».

1.1 Humanització:

Sumar a l'assistència de qualitat, segura i efectiva, la perspectiva de les persones ateses garantint el millor tracte i el respecte al valor de les persones, gràcies a la incorporació d'elements d'humanització en les directrius de gestió, adequant l'entorn i la formació necessària perquè sigui una realitat.

1.2 Control del dolor

Assegurar un bon control del dolor és un dels quatre elements que més influeixen en la satisfacció dels pacients, i és també un requeriment universal i imprescindible en l'atenció sanitària.

1.3 Accessibilitat

Veure per fer accessible als usuaris l'organització, amb tots els canals d'accés –presencials, telefònics, telemàtics– així com als seus professionals de referència.

1.4 Participació i presa de decisions

Les eines d'ajuda a la presa de decisions compartides promouen el diàleg i augmenten el discurs deliberatiu entre pacients, familiars i professionals de la salut. Són instruments que faciliten al pacient informació i respostes a preguntes clau sobre què ha de fer o què ha de saber per acabar prenent una decisió.

Aquest enfoc estratègic es recolza i complementa amb la política de Qualitat i Seguretat del pacient, i la de Responsabilitat Social Corporativa de BSA.

El diàleg permanent amb el grup d'interès «pacients/familiars» s'impulsa amb aquesta perspectiva.

Mapa Experiència Pacient BSA i millora contínua



Març legal

- Carta de Drets i Deures de la ciutadania en relació amb la salut i l'atenció sanitària. CatSalut. Instrucció 09/2004, Reclamacions i suggeriments, del Servei Català de la Salut i les seves actualitzacions.
- Llei 13/2005, de 8 de juliol, de informació sanitària i autonomia del pacient.
- Llei 21/2000, de 29 de desembre, sobre els drets d'informació concernent a la salut i l'autonomia del pacient, i la documentació clínica
- Llei 9/2018, de 5 de desembre, de Protecció de dades personals i garantia de drets digitals i Reglament (UE) 2016/679 del Parlament i del Consell, de 27 d'abril, 2016, relatiu a la protecció de les persones físiques sobre el tractament de dades personals i la seva llibre circulació.
- Marc d'Experiència de Pacient de Catalunya. CatSalut 2024-25

Polítiques i Instruccions que recobren aquesta àrea

- Política Humanització + Pla humanització
- Política de participació ciutadana
- Política d'enquestes i Instrucció enquestes
- Instrucció per a desenvolupar les tasques administratives de la UAU
- Instrucció per a la recollida i gestió de les opinions dels usuaris
- Instrucció per registrar les opinions dels usuaris
- Instrucció per a la transmissió de les opinions dels usuaris CatSalut (Gre)
- Instrucció per donar compliment a l'exercici del dret ARCOPI
- Instrucció per a l'elaboració d'enquestes
- Instrucció per a gestionar la demanda d'assistència religiosa a malalts hospitalitzats
- Instrucció per assegurar béns en eutrofia o extraveuts a l'HMB
- Instrucció sobre la Informació i tractament de les donacions de teixits, òrgans i del cos a la ciutadania
- Instrucció sobre la tipologia de cartells
- Procediment per fer i/o editar els fulls d'informació a l'usuari
- Instrucció sobre les segones opinions mèdiques
- Instrucció sobre les voluntats anticipades
- Procediment sobre l'accés i el lliurament de la documentació clínica



Badalona Serveis Assistencials, SA
 Plaça de Pau Casals, 1
 08911 Badalona
 NIF - A39551655

Tota persona té el dret de fer-nos arribar la seva opinió tal i com es recull a:

- Carta de Drets i Deures de la ciutadania en relació amb la salut i l'atenció sanitària, CatSalut.
- Instrucció 03/2004, Reclamacions i suggeriments, del Servei Català de la Salut i les seves actualitzacions.
- Instrucció per a la recollida i gestió de les opinions dels usuaris.

Per a la gestió de les opinions de pacients i familiars es disposa del Departament d'Atenció a la Ciutadania (DAC): és un servei de relació, escolta i diàleg amb la ciutadania per recollir i atendre a les necessitats en relació als seus Drets i Deures i els serveis que oferim.

El Departament d'Atenció a la Ciutadania (DAC) dona suport proactiu a la política de millora contínua de BSA i d'experiència del pacient, integrant la veu de la ciutadania en la nostra gestió i servei. Es pot contactar presencialment, online, telefònicament o per correu, per la web.

La cartera de serveis que porta a terme:

1. Garantir Drets i Deures de la ciutadania
2. Espais de participació
 - Recollida d'opinions i la seva gestió
 - Enquestes PLAENSA i NPS
 - Ambits de participació ciutadana
 - Projectes d'experiència de pacient
3. Segones opinions mèdiques
4. Donació òrgans
5. Document de Voluntats Anticipades (DVA)
6. Drets Arco de protecció de dades
7. Objectes perduts
8. Cartellera (informació usuaris/familiars)
9. Altres gestions o informacions relacionades amb els nostres serveis

Espai opinió de la web

[Espani d'opinió \(bsa.cat\)](https://bsa.cat/ca/qualitat-pacients)

Dades d'enquestes PLAENSA-Portal de transparència:

bsa.cat/ca/qualitat-pacients

Tot seguit s'indica el nombre d'opinions recollides al 2025 amb relació al 2024:

OPERACIONS ESCOLTIDES	RECLAMACIONS		RECLAMACIONS	
	2024	2025	2024	2025
Atenció primària (inclou ASSIS)	28	22	231	480
Atenció especialitzada	46	73	2.577	2.877
Atenció socio sanitària	22	34	50	41
Atenció domiciliària	1	9	60	25
Estructura UAC	15	28	119	154
Salut Mental	2	1	75	37
Estructura Serveis Generals (Mant. Inform. Missatgeria i Hoteleria)	3	7	130	111
Altres	1	1	-	-
Total	119	175	3.955	4.705
			Permanents respecte al total #pacients	% respecte a 2024
			18%	50%
			22%	2%
			1%	-15%
			4%	-29%
			3%	29%
			3%	38%
			3%	-65%
			0%	ADN/DI
			100%	100%



Badalona Serveis Assistencials, SA
 Plaça de Pau Casals, 1
 08911 Badalona
 NIF - A39551655

S'han rebut un 35% més d'agraïments que al 2024, sobretot a l'atenció especialitzada i la unitat d'atenció al ciutadà.

Per que fa a les reclamacions hi ha hagut un increment del 6%, sobretot a Salut Mental i Atenció Primària. A l'Atenció Intermedica i a la domiciliària ha disminuït significativament.

Participació ciutadana:

BSA disposa d'una política de Participació ciutadana que mostra l'enfoc i les metodologies que es porten a terme. La política de participació ciutadana es realitzarà en xarxa amb la participació de professionals, la ciutadania i l'entorn.

En aquest sentit es crea el Consell d'Experts d'Experiència de Pacient de BSA que prioritza les iniciatives relacionades i dona suport a la política de participació ciutadana a desenvolupar.

Així mateix, el treball de desenvolupament de la política de participació ciutadana contempla:

- Enfoc holístic i integral de la persona.
- La persona és el centre de l'assistència.
- Humanització de l'assistència.
- Aproximació proactiva.
- Co-responsabilitat entre professionals i ciutadania.
- Transparència i comunicació.

a) Metodologies de participació permanents:

- Recollida i anàlisi d'opinions (quèries, reclamacions, agraïments, suggeriments)
- Enquestes Plaensa. CatSalut
- Enquestes internes
- Consells de Salut
- Grups de qualitat i millora

b) Metodologies de participació específiques segons projectes concrets que es vulguin impulsar d'Esp

- Focus grups
- Enquestes (ròpels i del CatSalut)
- Entrevistes
- Patient journeys
- Dinàmiques participatives
- Formació, sensibilització, comunicació
- ...etc

GRI L10. Sistema de reclamació, queixes rebudes i la seva resolució
54-S4-2.20 c, 20 d AR15-16 (divulgació - compromís)
54-S4-3 AR22 confidencialitat
54-S4-3 AR22 (tonal ètic denunciació)
ODS 16 Institucions sàlides

Com a resultat de les opinions recollides, s'han dut a terme diferents accions de millora, de les quals es destaquen les següents:

Principals accions de millora	2024 nº d'actes	2025 nº d'actes	Variació anual	2024 per rebuda total	2025 per rebuda total	Variació anual per total
Revisió dels circuits administratius	124	1262	-0,47%	0%	0%	-5%
Entrevista amb comendades per valoració	164	267	16,02%	4%	7%	5%
Revisió llista d'espera orientació	1030	1147	21,07%	5%	5%	1%
Revisió llista d'espera mèdica	349	350	20,81%	5%	5%	0%
Canvi de marxa	163	380	11,90%	5%	5%	0%
Canvi de marxa	26	32	23,08%	1%	1%	0%
Revisió nou programari per intercanvi química	43	50	14,20%	1%	1%	0%
Revisió llista d'expectatives d'atenció	47	41	-12,77%	1%	1%	0%
Revisió de l'ADP	48	35	-27,08%	1%	1%	0%
Revisió d'informació	46	370	70,00%	1%	1%	0%
Revisió procediment acció de millora	46	9	-80,43%	1%	1%	-1%
Revisió de l'assessorament d'actes de millora	46	9	-80,43%	1%	1%	-1%
TOTAL	3500	5982	71%	20%	20%	0%

Support als i les professionals; Dades.

El Departament d'Atenció a la Ciutadania dona suport als i les professionals davant de reclamacions judicials facilitant la tramitació de documentació amb el gabinet jurídic contractat a través de la políssa. Així mateix assessorarà a les persones treballadores sobre drets de les persones usuàries reconeguts legalment i derivats de l'assistència. Al 2025 no s'ha produït cap tancament de cas. Així mateix s'ha dut a terme una regularització amb els expedients gestionats amb l'awtoritor Gabinet d'Advocats. Tot seguit s'inclouen les actuacions del 2025 i el comparatiu amb l'any 2024.

Tipus d'actuació	2024	2025
Procediments judicials oberts	62	48
Procediments judicials actius	8	7
Procediments judicials tancats	2	0
Procediments judicials nous	3	11
Procediments gestionats a través de la políssa de Responsabilitat Civil d'expoliació	4	0
Citacions i demandes d'informació judicial	102	297
TOTAL	181	363

Altres serveis

El Departament d'Atenció a la Ciutadania, a part de gestionar les opinions recollides, du a terme altres serveis, dels quals es destaquen a continuació els següents:

Altres serveis	2024	2025
Informacions verbals no registrables	328	330
Sol·licitud de documentació clínica	57	49
Donació de material ortopèdic	41	36
Voluntats Anticipades: Orientació	44	-
Voluntats Anticipades: Tramitació	38	3
Donació d'òrgans	2	1
Drets ARCO	10	18
Objectes perduts CSS	0	0
Objectes perduts HMB	40	33
Sermons Opinació	16	24
TOTAL	576	574

Tipus d'actuació	2024	2025
Atenció Primària	517	353
Atenció Especialitzada	342	313
Atenció Hospitalitzada	1463	709
TOTAL	2422	1375

Dades 2024 Ràtio d'opinions per cada 1.000 actes

- Atenció Primària
La ràtio d'opinions per cada 1.000 visites realitzades a Atenció Primària ha estat de 0,4
- Atenció Especialitzada:
La ràtio d'opinions per cada 1.000 actes a Atenció Ambulatoria ha estat de 20
La ràtio d'opinions per cada 1.000 actes d'Hospitalització a ha estat d'1,7
- Especialitats Quèrriques
La ràtio d'opinions per cada 1.000 actes a Atenció Ambulatoria ha estat de 15
La ràtio d'opinions per cada 1.000 actes d'Hospitalització a l'Atenció Hospitalitzada ha estat de 3
- CDT (Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia)
La ràtio d'opinions per cada 1.000 actes a l'Atenció Ambulatoria ha estat de 7
La ràtio d'opinions per cada 1.000 actes d'Hospitalització a l'Atenció Especialitzada ha estat de 8



Badalona Serveis Assistencials, SA
Plaça de Pau Casals, 1
08911 Badalona
NIF - A39551635

Medicina Interna i Especialitzats

La ràtio d'opinions per cada 1.000 actes a Atenció Ambulatoria ha estat de 18,5
La ràtio d'opinions per cada 1.000 actes d'Hospitalització a l'Atenció Especialitzada ha estat de 5

Urgències

La ràtio d'opinions per cada 1.000 visites realitzades al Servei d'Urgències ha estat de 1,7

ODS 16 Institucions sòlides
Principi Rector 10 Anticorrupció

INFORMACIÓ FISCAL

L'entitat declara tots els seus tributs a Espanya

La societat està subjecta i no exempta de l'impost de societats. No obstant això, atès que l'entitat és un instrument de gestió directa de serveis de l'Ajuntament de Badalona, les rendes derivades de prestació de serveis de competència municipal podrien gaudir d'una bonificació del 99% de quota íntegra d'aquest import.

La base imposable prèvia de l'exercici 2025 ha estat negativa un cop aplicades a les diferències temporals i permanents. La base resultant imposable de l'impost és de -632.804,24€ (veure nota 41 de la memòria)

	Resultats obtinguts
2024	8.169,76 €
2025	-632.804,24 €

GRI 201-4 Assistència financera rebuda
ODS 16 Institucions sòlides
Principi Rector 10 Anticorrupció

SUBVENCIIONS

Subvencions a l'explotació Veure nota 32 memòria	0,729 MIM€	0,468 MIM€
Subvencions de capital veure nota 21 memòria	1,763 MIM€	0,118 MIM€

GRI 2-3 Període objecte del informe, freqüència i punt de contacte (d)

Ona Madueño, Directora econòmicofinancera
A/e: omadueño@bsa.cat

GRI 2-5 Verificació externa

La present memòria a estat verificada per Faura Cassa Auditors. S'adjunta auditoria a la present memòria. Els serveis de verificació es van licitar conjuntament amb els serveis d'auditoria mitjançant concurs públic BSA 11/25 de data 2025 amb una durada inicial de 3 anys i 2 possibles prorrogues, trobant-nos al primer any d'execució.



Badalona Serveis Assistencials, SA
Plaça de Pau Casals, 1
08911 Badalona
NIF - A39551635

INDEX -- FORMAT LLEI 11/2018

Tipus de contingut: de

Contingut	Tipus de contingut
Índex	de

INDEX - ESTAT D'INFORMACIÓ NO FINANCERA

Nº	Descripció	Observacions	Unitat	Codi
1	Activitat principal			
2	Activitat secundària			
3	Activitat terciària			
4	Activitat quàrta			
5	Activitat quàrta			
6	Activitat quàrta			
7	Activitat quàrta			
8	Activitat quàrta			
9	Activitat quàrta			
10	Activitat quàrta			
11	Activitat quàrta			
12	Activitat quàrta			
13	Activitat quàrta			
14	Activitat quàrta			
15	Activitat quàrta			
16	Activitat quàrta			
17	Activitat quàrta			
18	Activitat quàrta			
19	Activitat quàrta			
20	Activitat quàrta			
21	Activitat quàrta			
22	Activitat quàrta			
23	Activitat quàrta			
24	Activitat quàrta			
25	Activitat quàrta			
26	Activitat quàrta			
27	Activitat quàrta			
28	Activitat quàrta			
29	Activitat quàrta			
30	Activitat quàrta			
31	Activitat quàrta			
32	Activitat quàrta			
33	Activitat quàrta			
34	Activitat quàrta			
35	Activitat quàrta			
36	Activitat quàrta			
37	Activitat quàrta			
38	Activitat quàrta			
39	Activitat quàrta			
40	Activitat quàrta			
41	Activitat quàrta			
42	Activitat quàrta			
43	Activitat quàrta			
44	Activitat quàrta			
45	Activitat quàrta			
46	Activitat quàrta			
47	Activitat quàrta			
48	Activitat quàrta			
49	Activitat quàrta			
50	Activitat quàrta			
51	Activitat quàrta			
52	Activitat quàrta			
53	Activitat quàrta			
54	Activitat quàrta			
55	Activitat quàrta			
56	Activitat quàrta			
57	Activitat quàrta			
58	Activitat quàrta			
59	Activitat quàrta			
60	Activitat quàrta			
61	Activitat quàrta			
62	Activitat quàrta			
63	Activitat quàrta			
64	Activitat quàrta			
65	Activitat quàrta			
66	Activitat quàrta			
67	Activitat quàrta			
68	Activitat quàrta			
69	Activitat quàrta			
70	Activitat quàrta			
71	Activitat quàrta			
72	Activitat quàrta			
73	Activitat quàrta			
74	Activitat quàrta			
75	Activitat quàrta			
76	Activitat quàrta			
77	Activitat quàrta			
78	Activitat quàrta			
79	Activitat quàrta			
80	Activitat quàrta			
81	Activitat quàrta			
82	Activitat quàrta			
83	Activitat quàrta			
84	Activitat quàrta			
85	Activitat quàrta			
86	Activitat quàrta			
87	Activitat quàrta			
88	Activitat quàrta			
89	Activitat quàrta			
90	Activitat quàrta			
91	Activitat quàrta			
92	Activitat quàrta			
93	Activitat quàrta			
94	Activitat quàrta			
95	Activitat quàrta			
96	Activitat quàrta			
97	Activitat quàrta			
98	Activitat quàrta			
99	Activitat quàrta			
100	Activitat quàrta			



Badajona Servels Assistencials, SA
 Plaça de Pau Casals, 1
 08911 Badalona
 NIF - A89551655

III. Informació sobre el servei de clients i usuaris:

GR	Descripció	GR	GR	GR	GR
412	Operacions	000	000	000	000
413	Operacions de gestió de recursos humans	000	000	000	000
414	Operacions de gestió de recursos materials	000	000	000	000
415	Operacions de gestió de recursos econòmics	000	000	000	000
416	Operacions de gestió de recursos tecnològics	000	000	000	000
417	Operacions de gestió de recursos legals	000	000	000	000
418	Operacions de gestió de recursos socials	000	000	000	000
419	Operacions de gestió de recursos culturals	000	000	000	000
420	Operacions de gestió de recursos mediambientals	000	000	000	000

IV. Informació sobre la mitja compta de control i el balanç:

GR	Descripció	GR	GR	GR	GR
421	Operacions de gestió de recursos humans	000	000	000	000
422	Operacions de gestió de recursos materials	000	000	000	000
423	Operacions de gestió de recursos econòmics	000	000	000	000
424	Operacions de gestió de recursos tecnològics	000	000	000	000
425	Operacions de gestió de recursos legals	000	000	000	000
426	Operacions de gestió de recursos socials	000	000	000	000
427	Operacions de gestió de recursos culturals	000	000	000	000
428	Operacions de gestió de recursos mediambientals	000	000	000	000

Badajona Servels Assistencials, SA
 Plaça de Pau Casals, 1
 NIF - A89551655



INDEX - GRI 2021



II. Informació sobre el servei de clients i usuaris:

GR	Descripció	GR	GR	GR	GR
400	Operacions	000	000	000	000
401	Operacions de gestió de recursos humans	000	000	000	000
402	Operacions de gestió de recursos materials	000	000	000	000
403	Operacions de gestió de recursos econòmics	000	000	000	000
404	Operacions de gestió de recursos tecnològics	000	000	000	000
405	Operacions de gestió de recursos legals	000	000	000	000
406	Operacions de gestió de recursos socials	000	000	000	000
407	Operacions de gestió de recursos culturals	000	000	000	000
408	Operacions de gestió de recursos mediambientals	000	000	000	000

III. Informació sobre la mitja compta de control i el balanç:

GR	Descripció	GR	GR	GR	GR
409	Operacions de gestió de recursos humans	000	000	000	000
410	Operacions de gestió de recursos materials	000	000	000	000
411	Operacions de gestió de recursos econòmics	000	000	000	000
412	Operacions de gestió de recursos tecnològics	000	000	000	000
413	Operacions de gestió de recursos legals	000	000	000	000
414	Operacions de gestió de recursos socials	000	000	000	000
415	Operacions de gestió de recursos culturals	000	000	000	000
416	Operacions de gestió de recursos mediambientals	000	000	000	000



SA

Acronims i Sigles

Acronim	Significat
ABS	Àrea Bàsica de Salut
AFABSS	Associació de Famílies amb Alzheimer
AGA	Àrea de Gestió Assistencial
AI	Atenció Intermediària
AMSP	Servei de prevenció mancomunat
AP	Atenció primària
AQUAS	Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya
ASG	Criteris empresarials, socials i de governança
ATDOM	Atenció a domicili
BDN	Badalona
BNIM	Barcelona Nord i Marisma
BOLD	Aplicatiu de gestió de personal
BSSA	Badalona Serveis Assistencials
BSSA L'Inhòj	Budiri informatiu electrònic que s'edita amb caràcter mensual
BSSA L'Inhòj	Programa de benestar laboral
BSSA L'Inhòj	Centre d'atenció primària
CASIR	Centre de Salut Sexual i Reproductiva
CASSIM	Servei Català de la Salut
COES	Consultes externes
CEIM	Comitè d'Ètica de la Investigació amb Medicaments
CESA	Centre d'Espesialitats Sant Anatóleg
GMA	Cirurgia major ambulatoria
Gm	Cirurgia menor ambulatoria
GMBO	Conjunt mínim bàsic de dades clíniques
CO2	Dipòsit de carboni
COMISALUT	Projecte de salut comunitària
COP	Comunicació en Progrés
COJE	Grup de treball de Coordinació d'Urgències i Emergències del territori
CSMA	Centre de Salut Mental per a Adults
CSMJU	Centre de Salut Mental Infantojuvenil
CSS	Centre Sociosanitari el Carme
CSSC	Centre Sociosanitari El Carme
CTI	Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació
DAC	Departament d'Atenció a la Ciutadania
DAFO	Debitaris, Ameneses, Fortaleses i Oportunitats
DEF	Direcció Econòmicofinancera
DMA	Despesa Màxima Autoritzada
DPO	Dipòsit per objectius
DRN	Diagnòstic Resol de Negociació
DVA	Document de Volums Anticipades
EDAP	Aplicatiu de gestió clínica d'Atenció Primària i Salut Mental
EFOAM	European Foundation for Quality Management
EINF	Estat d'informació No Financera
ENS	Esquema Nacional de Seguretat

Observadors	Índex - GRI 2016	Índex - GRI 2015	Observadors
204-1	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-1	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-2	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-2	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-3	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-3	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-4	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-4	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-5	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-5	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-6	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-6	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-7	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-7	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-8	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-8	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-9	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-9	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-10	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-10	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-11	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-11	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-12	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-12	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-13	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-13	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-14	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-14	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-15	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-15	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-16	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-16	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-17	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-17	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-18	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-18	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-19	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-19	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-20	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-20	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-21	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-21	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-22	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-22	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-23	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-23	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-24	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-24	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-25	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-25	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-26	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-26	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-27	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-27	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-28	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-28	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-29	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-29	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-30	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-30	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-31	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-31	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-32	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-32	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-33	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-33	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-34	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-34	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-35	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-35	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-36	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-36	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-37	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-37	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-38	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-38	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-39	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-39	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-40	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-40	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-41	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-41	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-42	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-42	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-43	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-43	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-44	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-44	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-45	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-45	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-46	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-46	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-47	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-47	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-48	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-48	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-49	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-49	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-50	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-50	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-51	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-51	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-52	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-52	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-53	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-53	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-54	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-54	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-55	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-55	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-56	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-56	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-57	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-57	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-58	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-58	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-59	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-59	Procediment de disposar en proveïdors locals
204-60	Procediment de disposar en proveïdors locals	204-60	Procediment de disposar en proveïdors locals








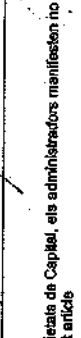



EPI	Equips de protecció individual
ERAV	Equip Responsable d'Accés Vasculer
ERSV	European Sustainability Reporting Standards
FLS	Fracture Liaison Service (Grup transv. prevenció secundària fractures osteo-poròtiques)
GEH	Gaiana d'Efecte Hivernacle
GLPI	Gestió de líquids intravenuts
GRI	Global Reporting Initiative
HFD	Hospitalització a domicili
H03	Història Clínica Compartida de Catalunya
HES	Hospital Esport Sant
H01P	Hospital Germans Trias i Pujol
HIS/ICE	Història Clínica / Sistema d'Informació Hospitalari
HMB	Hospital Municipal de Badalona
ICC	Insuficiència cardíaca congestiva
ICO	Institut Català d'Oncologia
ICS	Institut Català de la Salut
IF-VIG	Índex Fèrtil - Valoració Integral Geriàtrica
IGTP	Institut Germans Trias i Pujol
IMPO	Institut Municipal de Promoció a l'Ocupació
IRU	Índex de complexitat d'urgències
ISS	Interoperabilitat Sanitària nivell 3 (model de massalgestia)
IT	Intepacitat Temporal
LCSP	Llei de Contractes del Sector Públic
LSCP	Llei de contractes de Laboració
MACA	Malalties cròniques associades
MAPAC	Comissió de Pràctiques de Valor
MCG	Material de Control Glucèmic
MEI	Mecanisme d'Equitat Intergeracional
MI	Medicina Interna
MICSS	Model Integral de Ciberseguretat del Sector Salut
MPOC	Malaltia pulmonar obstructiva crònica
NEIS	Normes Europees d'Informació de Sostenibilitat
NPS	Net Promoter Score
OC	Ordre Clínica
ODS	Objectius de Desenvolupament Sostenible
ONG	Organització No Governamental
OSSI	Organització Social i Sanitària Integral
PADES	Programa d'Atenció Domiciliària i Equips de Suport
PANAP	Plan d'Adjudicació No Administració Pública
PCAP	Pla de Clausules Administratives Particulars
PCC	Pacient crònic complex
POE	Pla de Desplaçament d'Empresa
FDI	Programes de desenvolupament individual
PERT	Programa de Suport a la renovació tecnològica
PCCS	Caixers Centrals d'Inserció Penitenciària

PLANIFICAT	Pla de planificació per orbits
PNT	Procediment Normalitzat de Treball
PPE	Persona en Planifia Equivalent
PRL	Prevenció de Riscos Laborals
PROA	Programa d'Optimització de l'ús d'Antibiòtics
PVD	Partilles de Visualització de Dades
RA	Ruta assistencial
RCA	Registre Central d'Assistència
RCP	Reanimació cardiopulmonar
RDL	Real Decreto Ley
REBEO	Referents de Benestar Comunitari
REGO	Referent escolar
REDOCVR	Programa de rehabilitació en realitat virtual
AMIN	Resonància magnètica nuclear
RRPP	Relacions Públiques
RBBNIM	Regió Sanitària Barcelonès Nord i Maresme
RSMN	Regió Sanitària Metro Nord
RV	Realitat Virtual
RX	Radiodiagnòstic
SACAC	Servei agrupat de contractacions administratives
SAID	Servei d'Atenció Integral a Domicili
SAOS	Síndrome d'Apnea Obstructiva del Son
SAP	Aplicatiu informàtic de gestió empresarial i assistencial
SDA	Sistema Dinàmic d'Aquílocó
SIPIDP	Sistema d'Incentivació Promoció i Desenvolupament Professional
SISCAT	Sistema sanitari integrat d'utilització pública de Catalunya
SIM	Salut Mental
SMA	Salut Mental i Aduccions
SOF	Sang Oculle en Família
SRC	Servei de Rehabilitació Comunitària
SSC	Sistema Sanitari Català
TCAM	Tècnica en cures auxiliars d'infermeria
TDAM	Plataforma de tasca sobre transformis per defecte d'atenció i hiperactivitat
TESO	Sistema gestor de cures i hàbits
TESIS-RCE	Història Clínica d'Atenció Intermedial
TIC	Tecnologies de la Informació i Les Comunicacions
TRD	Teràpia Respiratòria a Domicili
UAC	Unitat d'Accés a la Ciutadania
UAU	Unitat d'Accés a l'Usuari
UBAS	Unitat Bàsica Administrativa 3
UCSI	Unitat de cirurgia sense Ingress
UE	Unió Europea
UNGC	United Nations Global Compact
VIG	Valoració Integral Geriàtrica
VPN	Xarxa Privada Virtual
XMIUP	Xarxa d'Hospitals d'Utilització Pública

FORMULACIÓ DE COMPTES ANUALS, INFORME DE GESTIÓ I INFORMACIÓ NO FINANCERA, INFORMACIÓ SOBRE ACCIONS PRÒPIES, INFORME MEDIAMBIENTAL I DECLARACIÓ D'IDENTIFICACIÓ DEL TITULAR REAL

En compliment de la normativa mercantil vigent, el Consell d'Administració de Badalona Serveis Assistencials, SA, NIF A-59551655, amb data 27 de Març de 2025, formula els Comptes Anuals, Informe de Gestió i Informació no financera (Llei 11/2018), Informació Sobre Accions Pròpies i Informació Mediambiental, corresponents a l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2025 que es compon dels fulls adjunts numerats de 11 al 202.

Sr. Xavier Garcia Albio	
Sra. Eva Guillén Rodríguez	
Sra. Cristina Agustí Benito	
Sra. Florencia Badia Aviñó	
Sr. Manuel Beana Moreno	
Sra. Rosa del Amo Hernández	
Sr. Teresa González Moreno	
Sr. Francesc Ribot Cuenca	
Sra. Ramón Riera Macià	

En compliment de l'Article 229 de la Llei de Societats de Capital, els administradors manifesten no estar incloent en cap supòsit dels observats en aquest any.



INFORME DE VERIFICACIÓ INDEPENDENT DE L'ESTAT D'INFORMACIÓ NO FINANCERA DE BADALONA SERVEIS ASSISTENCIALS, S.A. DE L'EXERCICI 2025

A l'accionista únic de
Badalona Serveis Assistencials, S.A.

D'acord amb el que estableix l'article 49 del Codi de Comerç, hem realitzat la verificació, amb l'abast de seguretat limitada, de l'Estat d'informació No Financera (en endavant l'EINF) adjunt corresponent a l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2025, de **Badalona Serveis Assistencials, S.A.** (la Societat).

El Contingut de l'EINF ha estat preparat de conformitat amb els Sustainability Reporting Standards (en endavant, Estàndards GRI), incloent informació addicional a la requerida per la normativa mercantil vigent en matèria d'informació no financera que no ha estat objecte del nostre treball de verificació. En aquest sentit, el nostre treball s'ha limitat exclusivament a la verificació de la informació requerida per la normativa mercantil actualment vigent.

Responsabilitat dels administradors

La formulació de l'EINF inclos en l'informe de gestió de la Societat, així com el contingut del mateix, és responsabilitat dels administradors de la Societat. L'EINF s'ha preparat d'acord amb els continguts recollits en la normativa mercantil vigent i seguint els criteris generalment acceptats en el sector d'activitat de la societat.

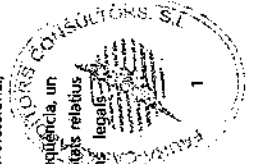
Aquesta responsabilitat inclou així mateix, el disseny, la implantació i el manteniment del control intern que es considera necessari per a permetre que l'EINF estigui lliure d'incorreccions materials, degudes a frau o errors.

Els administradors de la Societat són també responsables de definir, implantar, adaptar i mantenir els sistemes de gestió dels quals que s'obté la informació necessària per a la preparació de l'EINF.

La nostra independència i control de qualitat

Hem completat amb els requeriments d'independència i altres requeriments d'ètica del codi d'ètica per a professionals de la comptabilitat emès pel Consell de Normes Internacionals d'Ètica per a Professionals de la Comptabilitat (IESBA, per les seves sigles en anglès) que es troba basat en els principis fonamentals d'integritat, objectivitat, competència i diligència professional, confidencialitat i comportament professional.

La nostra firma aplica les normes internacionals de qualitat vigents i manté, en conseqüència, un sistema global de control de qualitat que inclou polítiques i procediments documentats relatius al compliment de requeriments d'ètica, normes professionals i disposicions i disposicions reglamentàries aplicables.



L'equip de treball ha estat format per professionals experts en revisions de la informació no financera i, específicament, en informació de desenvolupament econòmic, social i mediambiental.

La nostra responsabilitat

La nostra responsabilitat és expressar les nostres conclusions en un informe de verificació independent de seguretat limitada basant-nos en el treball realitzat. Hem portat a terme el nostre treball en acord amb els requisits establerts en la Norma Internacional d'encàrrecs d'assegurament 3000 revisada en vigor, "Encàrrecs d'assegurament diferents de l'auditoria o de la revisió d'informació financera històrica" (NIEA 3000 Revisada) emesa pel Consell de Normes Internacionals de Comptadors (IFAC) i amb la guia d'actuació sobre encàrrecs de verificació de l'estat d'informació no financera emesa per l'Institut de Censors Jurats de Comptes d'Espanya.

En un treball de seguretat limitada els procediments portats a terme varien en la seva naturalesa i moment de realització, i tenen una menor extensió, que els realitzats en un treball de seguretat raonable i, per tant, la seguretat que s'obté és substancialment menor.

El nostre treball ha consistit en la formulació de preguntes a la Direcció, així com a les diverses unitats de la Societat que han participat en l'elaboració de l'EINF, en la revisió dels processos per a recopilar i validar la informació presentada en l'EINF i en l'aplicació de certs procediments analítics i proves de revisió per mostreig que es descriuen a continuació.

- Reunions amb el personal de la Societat para conèixer el model de negoci, les polítiques i els enfocaments de gestió aplicats, els principals riscos relacionats amb aquestes qüestions i obtenir la informació necessària per a la revisió externa.
- Anàlisi de l'abast, rellevància i integritat dels continguts inclosos en l'EINF de l'exercici 2025 segons l'anàlisi de materialitat realitzat per la Societat i descrits en l'apartat "Descripció de polítiques aplicades, resultats, riscos i indicadors", considerant els continguts requerits en la normativa mercantil vigent.
- Anàlisis dels processos per a recopilar i validar les dades presentades en l'EINF de l'exercici 2025.
- Revisió de la informació relativa als riscos, les polítiques i els enfocaments de gestió aplicats en relació als aspectes materials presentats en l'EINF de l'exercici 2025.
- Comprovació, mitjançant proves en base a la selecció d'una mostra, de la informació relativa als continguts inclosos en l'EINF de l'exercici 2025 i la seva adequada compilació a partir de les dades subministrades per les fonts d'informació.
- Obtenció d'una Carta de Manifestacions dels Administradors i de la Direcció.

Conclusió

En base als procediments realitzats i a les evidències que hem obtingut, no s'ha posat de manifest aspectes que facin creure que l'EINF de la Societat corresponent a l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2025, no ha estat preparat, en tots els seus aspectes significatius, d'acord amb els continguts recollits en la normativa mercantil vigent i seguint els criteris generalment acceptats en el sector d'activitat de la societat.





Ús i distribució

Aquest informe ha estat preparat en resposta al requeriment establert en la normativa mercantil vigent a Espanya, per la qual cosa podria no ser adequat per a altres propòsits i jurisdiccions.

Barcelona, 13 de maig de 2026
Faura-Casas, Auditors Consultors, S.L.

Maria Josep Arasa Alegre
-Sòcia-

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

FAURA-CASAS
AUDITORS CONSULTORS, S.L.

2026 Núm. 2026/1283
NÚMERA D'ACCIONS: 20000000
C.I.F. 28087904
IBAN: ES44 2100 0001 0000 0000 0000

